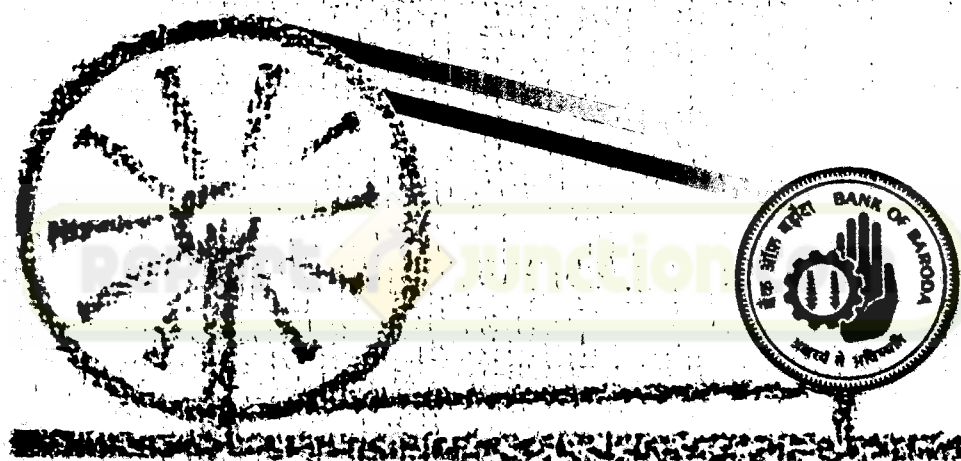


वर्षिक रिपोर्ट 1996 - 1997 *Annual Report*

MD	✓		BKC	✓
CS	✓		DPY	✓
RO	✓		DIV	✓
TRA	✓		AC	✓
AGM	✓	✓	SHI	✓
YE	✓	✓		✓



स्वतंत्र भारत की स्वर्ण जयंती
Celebrating Golden Jubilee of India's Independence

बैंक ऑफ बड़ोदा

(A Government of India Undertaking)



Bank of Baroda

(A Government of India Undertaking)

निदेशक मंडल
Board of Directors



श्री के. कन्नन
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
Shri K. Kannan
Chairman & Managing Director



श्री के.वी. कृष्णमूर्ति
कार्यकारी निदेशक
Shri K.V. Krishnamurthy
Executive Director



श्री बी.एस. शर्मा
Shri B.S. Sharma



प्रो. अबरार अहमद
Prof. Abrar Ahmad



श्री ए. रघुराम राव
Shri A. Raghuram Rao



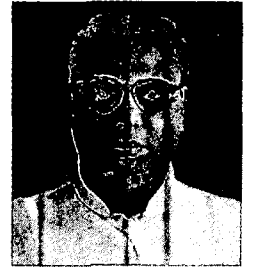
श्री मिलिन्द नाडकर्णी
Shri Milind N. Nadkarni



श्री एम. दामोदरन
Shri M. Damodaran



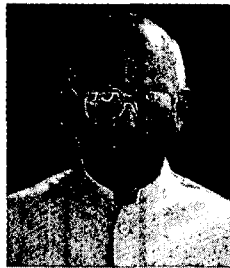
प्रो. कांता आहूजा
Prof. Kanta Ahuja



श्री सलामत उल्लाह
Shri Salamat Ullah



श्री के.के. नायर
Shri K.K. Nair



श्री पी.एन. शाह
Shri P. N. Shah



श्री पी.एन. देवराजन
Shri P. N. Devarajan



श्री कृष्णस्वरूप
Shri Krishan Swaroop

BANK OF BARODA

Head Office :

Bank of Baroda Building, Mandvi,

Baroda - 390 006.

ATTENDANCE SLIP

First Annual General Meeting - July 30, 1997

Report  junction.com

Regd. Folio No.

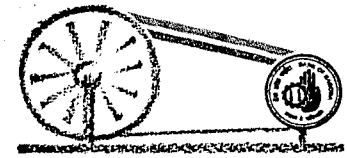
I certify that I am a registered shareholder/proxy for the registered shareholder of the Bank.

I hereby record my presence at the FIRST ANNUAL GENERAL MEETING of the Bank at "Gulistan", R.C. Dutt Road, Opp. National Plaza, Vadodara 390 005, at 3.00 p.m., on Wednesday, July 30, 1997.

Member's/Proxy's name in BLOCK letters

Member's/Proxy's Signature

NOTE : Please fill in this attendance slip and hand it over at the ENTRANCE OF THE MEETING HALL.



बैंक ऑफ़ बड़ौदा

प्रधान कार्यालय

बैंक ऑफ़ बड़ौदा भवन, माण्डवी, बड़ौदा - 390 006

उपस्थिति-पर्ची

प्रथम वार्षिक सामान्य बैठक - जुलाई 30, 1997

पंजीकृत फोलियो सं.

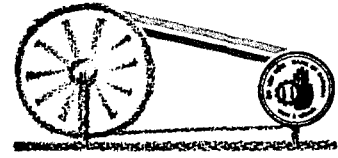
मैं यह प्रमाणित करता हूँ कि मैं बैंक के पंजीकृत शेयरधारक के लिए पंजीकृत शेयर धारक/प्राक्सी हूँ.

मैं एतद्वारा बुधवार दिनांक 30, जुलाई 1997, को गुलिस्तां, आर.सी. दत्त रोड़, नेशनल प्लाज़ा के सामने, वड़ोदरा 390 005 में दोपहर 3.00 बजे की **प्रथम वार्षिक सामान्य बैठक** में अपनी उपस्थिति दर्ज करता हूँ.

सदस्य/प्राक्सी का नाम (बड़े अक्षरों में)

सदस्य/प्राक्सी का हस्ताक्षर

नोट : कृपया इस उपस्थिति-पर्ची को भरकर **बैठक के प्रवेश द्वार** पर सौंप दें.



बैंक ऑफ़ बड़ौदा

प्रधान कार्यालय

बैंक ऑफ़ बड़ौदा भवन, माण्डवी, बड़ौदा - 390 006.

प्राक्सी - फार्म

प्रथम वार्षिक सामान्य बैठक - जुलाई 30, 1997

पंजीकृत फोलिओ सं.

मैं/हम

निवासी जनपद जो

उपर नामित बैंक के सदस्य/सदस्यगण हैं एतद्वारा को

निवासी जनपद और वे न हों तो उनके

स्थान पर निवासी जनपद को

बैंक की 30 जुलाई 1997 को सम्पन्न होने वाली प्रथम वार्षिक सामान्य बैठक या उसके स्थगन पर परवर्ती तारीख को होने वाली बैठक में मेरे/हमारे लिए मेरी/हमारी तरफ से वोट देने के लिए अपना प्राक्सी नियुक्त करता हूँ/करते हैं.

तारीख माह 1997 को

हस्ताक्षर

30 पैसे
का रसीदी
टिकट

नोट : कृपया नोट करें कि इस फार्म के प्रभावी होने के लिए आवश्यक है कि यह पूर्णरूप से , यथाआवश्यक टिकट लगाए जाएं और हस्ताक्षरित हो तथा बैठक के 48 घंटे पहले बैंक के प्रधान कार्यालय में जमा कर दिया जाए.

BANK OF BARODA

Head Office :
Bank of Baroda Building, Mandvi, Baroda - 390 006.

PROXY FORM**First Annual General Meeting - July 30, 1997**

Regd. Folio No.

I/We
of in the district of
..... being a member/members of the above
named Bank hereby appoint

of in the district of
..... or failing him of
..... in the district of

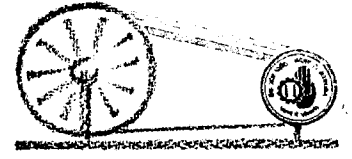
as my/our proxy to vote for me/us on my/our behalf at the First ANNUAL GENERAL MEETING of the Bank to be held on July 30, 1997 and at any adjournment thereof.

Signed this day of 1997

Signature

30 paise
Revenue
Stamp

NOTE : This form in order to be effective be duly stamped, completed and signed and must be deposited at the Head Office of the Bank not less than 48 hours before the meeting.



महा प्रबंधक General Managers

सी.बी. राममूर्ति	C.B. Ramamurthy	प्रकाश सिंह	Prakash Singh
पी.एस. भाटिया (श्रीमती)	P.S. Bhatia (Ms)	वी.एच. भाटिया	V. H. Bhatia
जे.के. शाह	J.K. Shah	के.के. वर्मा	K.K. Verma
आर. नरसिम्हन्	R. Narasimhan	आर.वी. अय्यर	R.V. Iyer
एस.वाय ठाकुर (डॉ.)	S.Y. Thakur (Dr.)	जी. राजगोपाल	G. Rajagopal
एस.वी. जोशी	S.V. Joshi	एन.एस. मिश्रा	N.S. Mishra
डी.के. मुखोपाध्याय	D.K. Mukhopadhyay	एस.एन. लेले	S.N. Lele
जी.ए.वी. नायक	G.A.V. Nayak	के.के. पाण्डेय	K.K. Pandey
डी.जे.एम. परेरा	D.J.M. Pereira	बी.के.आर. मारुति	B.K.R. Maruty
ए.आर. खेर	A.R. Kher	ए.के. खण्डेलवाल (डॉ.)	A.K. Khandelwal (Dr.)
एस. गोपालकृष्णन्	S. Gopalakrishnan	ओ.एन. सिंह	O.N. Singh
पी.एफ. भरुचा	P.F. Bharucha	पी.ए. सेठी	P.A. Sethi
जे.के. सट्टा	J.K. Satta		

लेखा परिक्षक Auditors

बी.सी. जैन एण्ड कं.
B.C. Jain & Co.

एस. भण्डारी एण्ड कं.
S. Bhandari & Co.

बोरकर एण्ड मुजुमदार
Borkar & Muzumdar

जी.एस. माथुर एण्ड कं.
G.S. Mathur & Co.

के.पी. राव एण्ड कं.
K.P. Rao & Co.

पी.आर. मेहरा एण्ड कं.
P.R. Mehra & Co.

विषय सूची Contents

	पृष्ठ Page	
कार्य-निष्पादन - महत्वपूर्ण उपलब्धियां	3	Performance Highlights
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक की ओर से	4	From the Chairman and Managing Director
नोटिस	6	Notice
निदेशकों की रिपोर्ट	8	Directors' Report
तुलन-पत्र	24	Balance Sheet
लाभ-हानि लेखा	25	Profit & Loss Account
नकदी-प्रवाह विवरणपत्रक	46	Cash Flow Statement

प्रधान कार्यालय
बैंक ऑफ़ बड़ौदा भवन,
माण्डवी, बड़ौदा 390 006.

Head Office
Bank of Baroda Bldg.,
Mandvi, Baroda 390 006.

केन्द्रीय कार्यालय
3, वालचन्द हीराचन्द मार्ग,
बैलार्ड पियर, मुंबई 400 001.

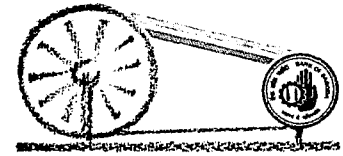
Central Office
3, Walchand Hirachand Marg,
Ballard Pier, Mumbai 400 001.

निवेश सेवा कक्ष
सूरज प्लाजा-III, सयाजीगंज,
बड़ौदा 390 005.

Investor Services Cell
Suraj Plaza-III, Sayajiganj,
Baroda 390 005.

रजिस्ट्रार व अंतरण एजेंट
मैसर्स कार्वी कंसल्टेंट लि.
21, रोड क्र. 4, स्ट्रीट क्र. 1,
बंजारा हिल्स, हैदराबाद 500 034.

Registrars & Transfer Agents
M/s. Karvy Consultants Ltd.,
21, Road no. 4, Street no. 1,
Banjara Hills, Hyderabad 500 034.



कार्य-निष्पादन - महत्वपूर्ण उपलब्धियां Performance Highlights

(रु. करोड़ों में)
(Rs. in crores)

विवरण PARTICULARS	1994-95	1995-96	1996-97	1995-96	1996-97
				% वृद्धि % RISE	% वृद्धि % RISE
कुल आय Total Income	3380.55	3996.37	4220.39	18.22	5.61
कुल व्यय Total Expenditure	3205.00	3788.10	3943.86	18.19	4.11
लाभ Profit	175.55	208.27	276.53	18.64	32.77
औसत आस्तियों पर रिटर्न (%) Return on Average Assets (%)	0.60	0.65	0.78		
इक्विटी पर रिटर्न (%) Return on Equity (%)	23.69	36.10	108.72		
प्रति कर्मचारी शुद्ध लाभ Net Profit per Employee (रु. लाखों में) (Rs. in lacs)	0.39	0.45	0.60		
प्रति कर्मचारी कारोबार Business per Employee (रु. लाखों में) (Rs. in lacs)	90.69	96.72	106.40		
प्रति शेयर आय (रु.) Earning per Share (in Rs.)	2.37	3.60	10.90		
प्रति शेयर बही-मूल्य (रु.) Book Value per Share (in Rs.)	16.40	23.90	65.00		

विवरण PARTICULARS	1994-95	1995-96	1996-97	1995-96	1996-97
				% वृद्धि % RISE	% वृद्धि % RISE
वैश्विक जमा राशियां Global Deposits	26287	28369	32157	7.92	13.35
वैश्विक अग्रिम Global Advances	14868	16013	16532	7.70	3.24
पूंजी एवं प्रारक्षित निधियां Capital & Reserves	1582	1730	1988	9.29	14.91
पूंजी पर्याप्तता अनुपात Capital Adequacy Ratio	8.7	11.2	11.8		
शाखाओं की संख्या No. of Branches	2457	2476	2493		
कर्मचारियों की संख्या No. of Employees	45286	45887	45759		

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक की ओर से From the Chairman and Managing Director

प्रिय शेयरधारको,

बैंक ऑफ़ बड़ौदा परिवार के शेयरधारक के रूप में आपका हार्दिक स्वागत करते हुए मुझे अत्यंत प्रसन्नता हो रही है, यद्यपि आपमें से अधिकतर के बैंकिंग संबंध इस बैंक से रहे होंगे। मुझे आपके समक्ष बैंक की वर्ष 1996-97 की वार्षिक रिपोर्ट प्रस्तुत करने का सुअवसर प्राप्त हुआ है।

1996-97 बैंक के इतिहास में अविस्मरणीय रहेगा, इस वर्ष हमारे रु. 850 करोड़ के सार्वजनिक निर्गम को महान सफलता प्राप्त हुई। जनता से प्राप्त हुए उत्साहजनक समर्थन हेतु आभार। विशेषतः देश के विभिन्न भागों से विविध व्यावसायिक समूहों का प्रतिनिधित्व करने वाले लघु निवेशकों एवं बैंक के कर्मचारियों का अत्यन्त आभारी हूँ। मैं आपको आश्वासन करता हूँ कि आगे आने वाले वर्षों में बैंक निवेशकों एवं जनता की भावी अपेक्षाओं को पूर्ण करेगा एवं उच्च प्रतिस्पर्धात्मक वातावरण में बेहतर वित्तीय परिणामों को प्राप्त करने का भरपूर प्रयास करेगा।

सर्वप्रथम, मुझे यह सूचित करते हुए प्रसन्नता है कि बैंक ने कारोबार के क्षेत्र में चतुर्मुखी प्रगति की है। वैश्विक जमाराशियों में 13.3% की वृद्धि दर्ज की गयी है। बैंक का यह प्रयास रहेगा कि विभिन्न ग्राहक समूहों की आवश्यकताओं के अनुरूप नवीन बैंकिंग उत्पादों एवं सेवाओं की शुरुआत करें। बैंक ने वर्ष के दौरान तीन जमा योजनाएं - बॉब सुविधा, बॉब फ्यूचर एवं बॉब कैपिटल गेन्स एक्जेंपेशन डिपॉजिट योजना प्रारंभ की है। बैंक ने पट्टा, किराया खरीद, शेयर के पेटे अग्रिम तथा कार ऋण योजनाएं जैसे क्षेत्रों में ऋण का प्रवाह बढ़ाने के लिए भी योजनाएं तैयार की हैं तथा बुनियादी संरचनागत परियोजनाओं को ऋण बढ़ाने के लिए अपने कार्यालयों को दिशा-निर्देश भी जारी किए हैं। ऋण में अल्प उठाव के साथ ऋण विस्तार

Dear Shareholders,

It gives me great pleasure in extending you a warm welcome to Bank of Baroda family as shareholders even though many of you might have banking relationships with the Bank. I have the privilege of placing before you the Bank's Annual Report for 1996-97.

1996-97 will go down in Bank's history as the most memorable one as our public share issue of Rs. 850 crores was a grand success thanks to the encouraging response from the public - more particularly small investors from various parts of the country representing diverse occupational groups and Bank's employees. I assure you that the Bank will meet the rising expectations of investors and the public at large in the years ahead by striving for better financial results in a highly competitive environment.

At the outset, I am happy to inform you that the Bank registered all-round progress on the business front with Bank's global deposits recording a rise of 13.3%. Bank's endeavour has been to continuously devise new banking products and services to suit the needs of various customer groups. The Bank launched three deposit schemes during the year - BOB Suvidha, BOB Future and BOB Capital Gains Exemption deposit schemes. The Bank also devised schemes to increase credit flow to the sectors like leasing, hire purchase, advances against shares and car loan schemes and also issued guidelines to its offices for increasing lending to infrastructural projects. With the low credit offtake there was a deceleration in the rate of credit expansion. The Bank, however, increased its investments in India and