

बैंक ऑफ बड़ोदा  
( भारत सरकार का उपक्रम )



**Bank of Baroda**  
( A Government of India Undertaking )

Celebrating  
50 years of  
Independence

वार्षिक रिपोर्ट  
Annual Report  
1997-98

MD	✓		BKC	✓
CS	✓		DPY	✓
RO	✓		DIV	✓
TRA	✓		AC	✓
AGM	✓	✓	SH	✓
YE	✓	✓		



हमारा आपका साथ सदा से...

Together we can...



हमारा आपका साथ सदा से...

अपने ग्राहकों के साथ  
अपने शेयरधारकों के साथ  
अपने कर्मचारियों के साथ  
अपने शुभचिन्तकों के साथ  
95 करोड़ लोगों के साथ  
भारत में, हम संक्षम हैं...

हम बदल सकते हैं जीवनशैली,  
हम बदल सकते हैं संरचना,  
हम बदल सकते हैं भविष्य.

आज, आगामी शताब्दी की  
दहलीज पर  
राष्ट्र के प्रति हमारी यह  
प्रतिबद्धता है, कि अपने लोगों की  
सहभागिता से  
हम बदल सकते हैं, और बदल देंगे भविष्य.

*Together we can*

*Together* with our customers  
*Together* with our shareholders  
*Together* with our employees  
*Together* with our well-wishers  
*Together* with 950 million people  
in India, we can.

*We can* change lifestyles,  
*we can* change infrastructure  
*we can* change the future.

Today, on the eve of the  
next millennium,  
it is our commitment to the  
nation, that in partnership  
with our people  
*we can* and will change the future.



श्री के. कन्नन, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

Shri K. Kannan

Chairman & Managing Director



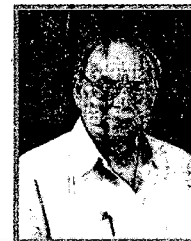
श्री मिलिन्द नाडकर्णी

Shri Milind Nadkarni



श्री एस.के. न्योले

Shri S.K. Newlay



प्रो. अबरार अहमद

Prof. Abrar Ahmad



श्री ए. रघुराम राव

Shri A. Raghuram Rao



श्री के.के. नायर

Shri K.K. Nair



श्री एम. दामोदरन

Shri M. Damodaran



प्रो. कान्ता आहुजा

Prof. Kanta Ahuja



श्री सलामत उल्लाह

Shri Salamat Ullah



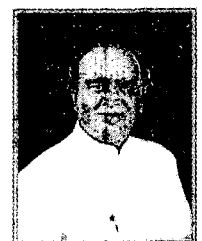
श्री पी.एन. शाह

Shri P.N. Shah



श्री पी.एन. देवराजन

Shri P.N. Devarajan



श्री कृष्णस्वरूप

Shri Krishan Swaroop



## महा प्रबंधक General Managers

जे.के. शाह	J.K. Shah	आर.वी. अय्यर	R.V. Iyer
पी.एस. भाटिया (श्रीमती)	P.S. Bhatia (Ms.)	जी. राजगोपाल	G. Rajagopal
आर. नरसिम्हन्	R. Narasimhan	एन.एस. मिश्रा	N.S. Mishra
एस.वी. जोशी	S.V. Joshi	एस.एन. लेले	S.N. Lele
डी.के. मुखोपाध्याय	D.K. Mukhopadhyay	के.के. पाण्डेय	K.K. Pandey
जी.ए. नायक	G.A. Nayak	बी.के.आर. मारुती	B.K.R. Maruty
ए.आर. खेर	A.R. Kher	ए.के. खंडेलवाल (डॉ.)	A.K. Khandelwal (Dr.)
पी.एफ. भरुचा	P.F. Bharucha	ओ.एन. सिंह	O.N. Singh
जे.के. सट्टा	J.K. Satta	पी.ए. सेठी	P.A. Sethi
प्रकाश सिंह	Parkash Singh	बी.वी. दीनदयालू	B.V. Deendayalu
वी.एच. भाटिया	V.H. Bhatia	एस.एस. केलकर (श्रीमती)	S.S. Kelkar (Ms.)
के.के. वर्मा	K.K. Verma	डी.एस. मूर्ति	D.S. Murthy
		बी.एल. नायक	B. L. Naik

## उप महाप्रबंधक Deputy General Managers

सी.डी. जयचन्द्रन	C.D. Jayachandran	एम. वालासुब्रमणियन्	N. Balasubramanian
ए.बी. चोपड़ा	A.B. Chopra	ए.एस. खुराना	A.S. Khurana
आर.डी. देशपांडे	R.D. Deshpande	एम. वालाचन्द्रन	M. Balachandran
एस.जे. पवारी	S.J. Pabari	के.सी. चक्रवर्ती (डॉ.)	K.C. Chakrabarty (Dr.)
सी.एच. विट्टल राव	C.H. Vittal Rao	ए.आर. हाटेकर	A.R. Hatekar
आर.ए. अल्मेडा	R.A. Almeida	वी.जे. सन्थानम्	V.J. Santhanam
सी.के. दर्ड्या	C.K. Daiya	रवि वेंकटरमन	Ravi Venkatraman
एस.सी. आहूजा	S.C. Ahuja	पी.पी. राव	P.P. Rao
बी.एल. भाटिया	B.L. Bhatia	एम.टी. उदेशी	M.T. Udeshi
आर.वी. सोलंकी	R.V. Solanki	सोहन शर्मा (डॉ.)	Sohan Sharma (Dr.)
एन.एस. श्रीनिवासन्	N.S. Srinivasan	सी.बी. छया	C.B. Chhaya
वी.जी. सुब्रमणियन्	V.G. Subramanian	बी.के. मोदी	B.K. Mody
यू.वी. राव	U.V. Rao	के.सी. गुप्ता	K.C. Gupta
के. रामालिंगम्	K. Ramalingam	एस. वैद्यनाथन	S. Vaidyanathan
वी.बी.एल. सक्सेना	V.B.L. Saxena	के.बी. शाह	K.B. Shah
एस.के. सुवर्णा	S.K. Suvarna	आर.के. गर्ग	R.K. Garg
टी.पी. बैनर्जी	T.P. Banerjee	एम.एल. राठी	M.L. Rathi
आर.के. अय्यर	R.K. Iyer	एम.एस. मल्होत्रा	M.S. Malhotra
जी. चक्रवर्ती	G. Chakraborty		



## विषय सूची Contents

	पृष्ठ Page
कार्य-निष्पादन - महत्वपूर्ण उपलब्धियां	Performance Highlights ----- 3
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक की ओर से	From the Chairman and Managing Director ----- 4
नोटिस	Notice ----- 6
निदेशकों की रिपोर्ट	Directors' Report ----- 8
तुलन-पत्र	Balance Sheet ----- 24
लाभ-हानि लेखा	Profit & Loss Account ----- 25
नकदी-प्रवाह विवरणपत्रक	Cash Flow Statement ----- 46

## लेखा परीक्षक Auditors

बोरकर एण्ड मुजुमदार Borkar & Muzumdar	एस. भण्डारी एण्ड कं. S. Bhandari & Co.	के.पी. राव एण्ड कं. K.P. Rao & Co.
जी.एस. माथुर एण्ड कं. G.S. Mathur & Co.	पी.आर. मेहरा एण्ड कं. P.R. Mehra & Co.	आर.के. कुमार एण्ड कं. R.K. Kumar & Co.

<b>प्रधान कार्यालय</b> बैंक ऑफ बड़ौदा भवन, माण्डवी, वड़ोदरा 390 006.	<b>केन्द्रीय कार्यालय</b> 3, वालचन्द हीराचन्द मार्ग, बैलार्ड पियर, मुंबई 400 001.	<b>निवेशक सेवा कक्ष</b> सूरज प्लाजा -I, सयाजीगंज, वड़ोदरा 390 005.	<b>रजिस्ट्रार व अंतरण एजेंट</b> मैसर्स कार्वी कंसल्टेंट लि. 21, रोड नं. 4, स्ट्रीट नं. 1, बंजारा हिल्स, हैदराबाद 500 034.
<b>Head Office</b> Bank of Baroda Bldg., Mandvi, Vadodara 390 006.	<b>Central Office</b> 3, Walchand Hirachand Marg, Ballard Pier, Mumbai 400 001.	<b>Investor Services Cell</b> Suraj Plaza-I, Sayajiganj, Vadodara 390 005.	<b>Registrars &amp; Transfer Agents</b> M/s. Karvy Consultants Ltd., 21, Road No. 4, Street No. 1, Banjara Hills, Hyderabad 500 034.





## कार्य-निष्पादन - महत्वपूर्ण उपलब्धियां Performance Highlights

(रु. करोड़ों में)  
(Rs. in crores)

विवरण Particulars	मार्च '96 Mar '96	मार्च '97 Mar '97	मार्च '98 Mar '98	% वृद्धि %RISE	
				1996-97	1997-98
कुल आय Total Income	3996.37	4220.39	4714.20	5.61	11.70
कुल व्यय Total Expenditure	3788.10	3943.86	4255.47	4.11	7.90
लाभ Profit	208.27	276.53	458.73	32.77	65.89
औसत आस्तियों पर प्रतिलाभ % Return on Average Assets %	0.63	0.78	1.11		
निवल सम्पत्ति पर प्रतिलाभ % Return on Net Worth %	14.86	17.29	19.53		
प्रति कर्मचारी शुद्ध लाभ (रु. लाखों में) Net Profit per Employee (Rs. in lacs.)	0.45	0.60	1.00		
प्रति कर्मचारी कारोबार (रु. लाखों में) Business per Employee (Rs. in lacs.)	96.72	106.42	128.29		
प्रति शेयर आय (रु. में) Earning per Share (in Rs.)	10.42*	10.87	15.65		
प्रति शेयर वही-मूल्य (रु. में) Book Value per Share (in Rs.)	50.84*	62.89	80.15		

\* पुनः निर्मित पूंजी पर \*On Restructured Capital

विवरण Particulars	मार्च '96 Mar '96	मार्च '97 Mar '97	मार्च '98 Mar '98	% वृद्धि % RISE	
				1996-97	1997-98
वैश्विक जमा राशियां Global Deposits	28370	32167	39126	13.38	21.63
वैश्विक अग्रिम Global Advances	16013	16532	19803	3.24	19.79
पूंजी एवं प्रारक्षित निधियां Capital & Reserves	1731	1988	2663	14.85	33.95
पूंजी पर्याप्तता अनुपात Capital Adequacy Ratio	11.2	11.8	12.05		
शाखाओं की संख्या No. of Branches	2476	2493	2522		
कर्मचारियों की संख्या No. of Employees	45887	45759	45935		



## अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक की ओर से

## From the Chairman & Managing Director

प्रिय शेयरधारको,

आपके बैंक की द्वितीय वार्षिक सामान्य बैठक में आपका हार्दिक स्वागत करते हुए मुझे अत्यंत प्रसन्नता हो रही है। मैं आपके समक्ष बैंक की वर्ष 1997-98 की वार्षिक रिपोर्ट सहर्ष प्रस्तुत कर रहा हूँ।

सर्वप्रथम, मैं प्रसन्नतापूर्वक यह घोषणा करता हूँ कि आपके बैंक ने वर्ष 1997-98 के दौरान उत्कृष्ट परिणाम हासिल किए हैं। बैंक ने इस वर्ष रु. 458.73 करोड़ का शुद्ध लाभ अर्जित किया है, जबकि वर्ष 1996-97 में यह रु. 276.53 करोड़ था। लाभ की वृद्धि दर 65.9 प्रतिशत है। यह वास्तव में बैंक के 90 वर्षों के सम्पूर्ण इतिहास में एक विशिष्ट उपलब्धि है। इस प्रकार की उपलब्धि, उच्च व्यवसाय-वृद्धि तथा परिचालनगत दक्षता विकास जैसी कार्यशैली से ही संभव हो सकी। इस अवधि के दौरान, बैंक की वैश्विक-जमा राशियाँ 21.6 प्रतिशत की वृद्धि से रु. 39,125.83 करोड़ तक पहुँच गयी, जबकि ऋण एवं निवेश के रूप में निधियों के निवल नियोजन में 20.8 प्रतिशत की बढ़ोतरी हुई, जिसके परिणाम स्वरूप रु. 5,703.63 करोड़ की शुद्ध वृद्धि हुई। मार्च, 1998 की समाप्ति पर, अग्रिम एवं निवेश राशियाँ क्रमशः रु. 19,803.49 करोड़ एवं रु. 13,358.94 करोड़ हो गयीं।

आप जानते ही हैं कि आपका बैंक-अविनियमित-व्याज दर-परिवेश में कार्य करते हुए शुद्ध व्याज मार्जिन को बनाए रखने में सफल रहा, जिससे शेयरधारकों के शेयरमूल्य में वृद्धि हुयी। औसत आस्तियों पर प्रतिलाभ 0.78 प्रतिशत से बढ़कर 1.11 प्रतिशत हो गया, जबकि प्रतिशेयर आय (ईपीएस) रु. 10.87 से बढ़कर रु. 15.65 हो गयी। बैंक ने जमा राशियों के अपने बाजार-शेयर में सुधार करके मार्च, 97 के 5.36 प्रतिशत से मार्च, 1998 में 5.41 प्रतिशत की स्थिति प्राप्त की है। कठिन आर्थिक वातावरण के बावजूद बैंक अपनी शुद्ध गैरनिष्पादक आस्तियों (एन.पी.ए.) को 6.6% तक लाने में सफल रहा है। बैंक के निदेशक मंडल ने 30% की दर से लाभांश का प्रस्ताव किया है, बशर्ते, इसके लिए भारतीय रिजर्व बैंक का अनुमोदन मिल जाए। जिन शेयरधारकों ने अभी भी अन्तिम आवंटन-राशि का भुगतान नहीं किया है, उनसे निवेदन है कि वे इसका भुगतान यथाशीघ्र कर दें।

मुझे यह सूचित करते हुए प्रसन्नता हो रही है कि वित्तीय क्षेत्र के

Dear Shareholders,

It gives me great pleasure in extending you a warm welcome to the Second Annual General Meeting of your Bank. I am happy to place before you the Bank's Annual Report for the year 1997-98.

At the outset, I am happy to announce that your Bank has recorded excellent results during the year 1997-98. The Bank posted a net profit of Rs. 458.73 crores as against Rs. 276.53 crores in 1996-97 recording a growth rate of 65.9 per cent. This indeed has been a remarkable achievement for the Bank during its entire history of ninety years. Such a performance has been made possible through a two-pronged strategy of higher business growth and enhanced operational efficiency. During the period, global deposits of the Bank increased by 21.6 per cent to Rs. 39,125.83 crores, while the net deployment of funds by way of credit and investments increased by 20.8 per cent showing an absolute rise of Rs. 5,703.63 crores. At the end of March 1998, the advances and investments stood at Rs. 19,803.49 crores and Rs. 13,358.94 crores, respectively.

As you are aware, your Bank is operating in a deregulated interest rate environment and has been able to successfully maintain the net interest margins thereby adding to the shareholder's value. The return on average assets has increased from 0.78 per cent to 1.11 per cent whereas the Earnings Per Share (EPS) has increased from Rs. 10.87 to Rs. 15.65. Bank has also improved its market share in deposits from 5.36 per cent in March 1997 to 5.41 per cent in March 1998. Despite a tough economic environment, the Bank has been able to contain its net NPAs at 6.6 per cent. The Board of Directors of the Bank has proposed a dividend @30%, subject to approval from the Reserve Bank of India. I request all those shareholders, who are yet to pay their final allotment money, to make the payment at the earliest.

I am glad to state that in the second phase of financial sector



सुधारों के दूसरे चरण में, आपका बैंक संगठनात्मक दक्षता में वृद्धि करने तथा आनेवाली चुनौतियों का सामना करने के लिए पूरी तरह तैयार है। आपका बैंक पूंजी पर्याप्तता, गैरनिष्पादक आस्तियों में कटौती, विवेकपूर्ण लेखांकन प्रक्रिया व प्रकटीकरण-मानक तथा एकीकृत राजकोपीय परिचालन-कार्यान्वयन जैसे विभिन्न मानदंडों पर हमेशा अग्रणी रहा है। आपके बैंक ने अपने संपूर्ण निवेश संविभाग को, बाजार को चिन्हित कर दिया है और सभी कर्मचारी-हित प्रावधान से सम्बद्ध लेखांकन-मानदंडों 15 का अनुपालन भी किया है। साथ ही, वर्ष 1997-98 के दौरान शेयर निर्गम व्ययों के अपरिशोधित अंश की संपूर्ण राशि वट्टे खाते में डाली गयी है।

उक्त सभी उत्कृष्ट संकेत दक्षता के वैश्विक मानदंडों की प्राप्ति हेतु किए गये आपके बैंक के सतत प्रयासों को दर्शाते हैं। मुझे यह सूचित करते हुए प्रसन्नता हो रही है कि आपके बैंक ने 'नरसिम्ह समिति' द्वारा सुझाए गये पूंजी पर्याप्तता के बढ़े हुए स्तर को पहले ही प्राप्त कर लिया है और पूंजी खातों की परिवर्तनीयता से संबंधित 'नारापोर समिति' द्वारा निर्धारित औसत आस्तियों पर एक प्रतिशत प्रतिफल के "साइन-पोस्ट" को पार कर लिया है।

मैं अत्यंत प्रसन्नता के साथ यह बताना चाहता हूँ कि आपका बैंक उन कुछ चुनिंदा बैंकों में से एक है, जिन्हें अपने कई कार्य-क्षेत्रों में परिचालनात्मक-स्वायत्तता प्रदान की गई है, जिसका उपयोग आगामी वर्षों में बैंकिंग उद्योग में उच्च प्रतिस्पर्धात्मक दक्षता से वेहतर परिणामों की प्राप्ति हेतु विवेकपूर्ण ढंग से किया जाएगा। भारत सरकार द्वारा आपके बैंक में व्यक्त विश्वास के साथ सर्वोत्तम औद्योगिक संबंध, प्रतिभा सम्पन्न एवं समर्पित कर्मचारियों के समर्थन से आपका बैंक नई चुनौतियों का सामना करने एवं कारोबार-वृद्धि तथा लाभ में नये कीर्तिमानों की स्थापना के लिए पूरी तरह तैयार है।

आपका,

(के. कन्नन)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

reforms, your Bank has fully geared up to face the emerging challenges to enhance its organisational efficiency. Your Bank has always been ahead on various parameters like capital adequacy, reduction in NPAs, prudential accounting & disclosure norms and implementation of integrated treasury operations. Your Bank has already marked its entire investment portfolio to market and has also complied with Accounting Standards 15 in respect of providing for all employee benefits. Further, unamortized portion of share issue expenses was fully written off during the year 1997-98.

All the above excellent indicators point to your Bank's continued efforts for attaining global standards of efficiency. I am happy to inform that your Bank has already achieved the enhanced level of capital adequacy as suggested by the Narasimham Committee and surpassed the sign post of one per cent return on average assets as benchmarked by Tarapore Committee on Capital Account Convertibility (CAC).

I am extremely happy to state that your Bank is one of those chosen few banks which have been granted functional autonomy in several areas which shall be used judiciously to achieve higher competitive edge in the industry in the coming years. Such a confidence reposed in your Bank by the Government, coupled with the best industrial relations and support of talented as well as dedicated employees, your Bank is well-poised to meet new challenges and scale greater heights in business growth and profits.

Yours sincerely,

(K. Kannan)

Chairman & Managing Director



## नोटिस Notice

बैंक ऑफ बड़ौदा

प्रधान कार्यालय : बैंक ऑफ बड़ौदा भवन, मांडवी, वडोदरा - 390 006

30 जून, 1998

**BANK OF BARODA**

Head Office : Bank of Baroda Building, Mandvi, Vadodara - 390 006

30th June, 1998

बैंक ऑफ बड़ौदा के शेयरधारकों की द्वितीय वार्षिक सामान्य बैठक गुरुवार, 30 जुलाई, 1998 को प्रातः 10.30 बजे सत्यम हाल, आर.बी.जी. काम्पलेक्स, बहुचराजी रोड, कारेलीवाग, वडोदरा - 390 018 में संपन्न होगी, जिसमें निम्नलिखित कारोबार-संव्यवहार संपन्न होंगे :

बैंक का 31 मार्च, 98 का तुलन पत्र, 31 मार्च, 1998 को समाप्त वर्ष का लाभ-हानि लेखा, लेखों में समाहित अवधि के कार्यनिष्पादन तथा कार्यकलापों पर निदेशकों की रिपोर्ट और तुलन-पत्र एवं लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट पर विचार विमर्श.

(के. कन्नन)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

### टिप्पणियां :

#### 1. प्राक्सी की नियुक्ति :

जिस सदस्य को बैठक में भाग लेने एवं वोट देने का अधिकार प्राप्त है, वह अपने स्थान पर बैठक में भाग लेने तथा वोट देने के लिए एक प्राक्सी नियुक्त कर सकता है. ऐसे प्राक्सी का बैंक-सदस्य होना आवश्यक नहीं है. बैंक को प्राक्सी की सूचना, प्रभावी होने हेतु, बैठक से 48 घंटे पहले प्राप्त हो जानी चाहिए.

#### 2. सदस्य-रजिस्टर का बंद होना :

सदस्य-रजिस्टर तथा बैंक की शेयर अंतरण बहियां 21 जुलाई, 1998 से 30 जुलाई, 1998 तक बंद रहेंगी (दोनों तारीखों सहित).

#### 3. लाभांश का भुगतान :

बैंक के निदेशकों द्वारा घोषित किए जाने वाले लाभांश का भुगतान उन सदस्यों को किया जाएगा जिनके नाम बैंक-रजिस्टर में 30 जुलाई, 1998 को दर्ज रहेंगे.

The Second Annual General Meeting of the Shareholders of Bank of Baroda will be held at Satyam Hall, RBG Complex, Bahucharaji Road, Karelilbaug, Vadodara - 390 018, on Thursday, July 30, 1998 at 10.30 a.m. to transact the following business :

To discuss the Balance Sheet of the Bank as at 31st March, 1998, Profit & Loss Account for the year ended 31st March, 1998, the report of the Board of Directors on the working and activities of the Bank for the period covered by the accounts and the Auditors' Report on the Balance Sheet and Accounts.

(K. KANNAN)

Chairman & Managing Director

### NOTES :

#### 1. APPOINTMENT OF PROXY :

The member entitled to attend and vote at the meeting is entitled to appoint a proxy to attend and vote instead of himself and such proxy need not be a member of the Bank. The proxy, in order to be effective, must be received by the Bank at least 48 hours before the meeting.

#### 2. CLOSURE OF REGISTER OF MEMBERS :

The Register of Members and the Share Transfer Books of the Bank will remain closed from 21st July, 1998 to 30th July, 1998 (both days inclusive).

#### 3. PAYMENT OF DIVIDENDS :

Payment of dividend as may be declared by the Board of Directors, shall be paid to those Members whose names appear on the Bank's Register of Members on 30th July, 1998.





#### 4. डाक-पते में परिवर्तन :

सदस्यों से अनुरोध है कि अपने पंजीकृत डाक-पते में कोई परिवर्तन हो तो उसकी सूचना रजिस्ट्रारों एवं ट्रांसफर एजेंटों, कार्वी कन्सल्टेंट्स लिमिटेड, 21, रोड नं. 4, स्ट्रीट नं. 1, बंजारा हिल्स, हैदराबाद - 500 034 को यथाशीघ्र भेज दें.

#### 5. उपस्थिति-पर्ची :

सदस्यों की सुविधा हेतु प्राक्सी फार्म के साथ उपस्थिति-पर्ची संलग्न है. शेयरधारकों से अनुरोध है कि उपस्थिति पर्ची भरकर और उसमें दर्शाए गए स्थान पर अपने हस्ताक्षर करके बैठक स्थल के प्रवेश द्वार पर सौंप दें. शेयरधारक के प्राक्सी/प्रतिनिधि को उपस्थिति-पर्ची पर "प्राक्सी" या "प्रतिनिधि", जैसी भी स्थिति हो, अंकित करनी चाहिए.

#### 6. लाभांश वारंट में बैंक-खाते का विवरण :

सदस्यों से अनुरोध है कि वे जिस बैंक में अपना लाभांश वारंट नकदीकरण हेतु जमा कराना चाहें, उस बैंक-शाखा का नाम तथा अपने बैंक खाता क्रमांक (चालू/वचत) की जानकारी अवश्य उपलब्ध करा दें ताकि किसी प्रकार की जालसाजी या धोखाधड़ी की संभावना न रहे. ये विवरण लाभांश-वारंट के चेक भाग पर मुद्रित किए जाएंगे. एकमात्र धारक और संयुक्त धारण के मामले में प्रथम नामधारी शेयरधारक द्वारा ये विवरण, फोलियो क्रमांक तथा नाम का उल्लेख करते हुए, यथाशीघ्र रजिस्ट्रारों एवं शेयर ट्रांसफर एजेंटों को भिजवा देने चाहिए.

#### 7. फोलियो का समेकन :

ऐसे शेयरधारक जिनके पास एक समान क्रम में एक से अधिक फोलियो में शेयर हैं, उनसे अनुरोध है कि वे खातों का लेजर फोलियो और शेयर प्रमाणपत्रों के विवरणों की सूचना रजिस्ट्रारों एवं शेयर ट्रांसफर एजेंटों को भिजवा दें ताकि बैंक, एक ही फोलियो के अंतर्गत के समस्त शेयरों का समेकन कर सके, शेयर प्रमाणपत्र आवश्यक पृष्ठांकन करने के पश्चात् सदस्यों को वापस भेज दिए जाएंगे. यह निवेशकों को और भी अधिक सुक्ष्म सेवाएं देने में बैंक के लिए सहायक होगा.

#### सदस्यों से अनुरोध :

कृपया नोट करें कि क्वायंटसारी की दृष्टि से सामान्य बैठक में वार्षिक रिपोर्ट की प्रतियां वितरित नहीं की जाएंगी. सदस्यों से अनुरोध है कि वे बैठक में वार्षिक रिपोर्ट की प्रति साथ लेकर आए.

#### 4. CHANGE OF ADDRESS :

The members are requested to intimate the change, if any, in their registered address, to the Registrars and Transfer Agents, Karvy Consultants Limited, 21, Road No. 4, Street No.1, Banjara Hills, Hyderabad - 500 034, at the earliest.

#### 5. ATTENDANCE SLIP :

For the convenience of the members, Attendance Slip is annexed to the Proxy Form. The members are requested to fill in and affix their signatures in the space provided therein and hand over the Attendance Slip at the entrance of the place of Meeting. Proxy/ Representative of Shareholder should mark on the Attendance Slip as "Proxy" or "Representative" as the case may be.

#### 6. DETAILS OF BANK ACCOUNT IN DIVIDEND WARRANT :

With a view to eliminate any possibility of forgery or fraud, the members are requested to furnish their bank account number (Current/Savings), the name of the bank and branch where they would like to deposit their Dividend Warrant for encashment. These particulars will be printed on the cheque portion of the Dividend Warrant. This should be furnished by the sole holder or the first named shareholder in case of joint holding, to the Registrars and Share Transfer Agents, at the earliest, quoting folio number and name.

#### 7. CONSOLIDATION OF FOLIOS :

The shareholders who are holding shares in identical names in same order under more than one folio, are requested to intimate to the Registrars and Share Transfer Agents the details of such ledger folios of such accounts together with the share certificates to enable the Bank to consolidate all the holdings under one folio. The share certificates will be returned to the members after making the necessary endorsement. This will help the Bank to offer more effective service to the investors.

#### REQUEST TO MEMBERS :

Please note that copies of the Annual Report will not be distributed at the Annual General Meeting as an economy measure. Hence, members are requested to bring their copies of the Annual Report to the Meeting.



## निदेशकों की रिपोर्ट

## Directors' Report

निदेशकगण 31 मार्च, 1998 को समाप्त वित्तीय वर्ष की 90 वीं वार्षिक रिपोर्ट तथा उस अवधि को समाप्त वर्ष का लेखा परीक्षित तुलनपत्र एवं लाभ-हानि लेखा सहर्ष प्रस्तुत करते हैं।

### भारतीय अर्थव्यवस्था: एक विहंगावलोकन एवं दृष्टिकोण

वर्ष 1997-98 में भारतीय अर्थव्यवस्था का निष्पादन मंदा रहा। सकल घरेलू उत्पाद (जीडीपी) ने वर्ष 1996-97 की 7.5% की तुलना में केवल 5% की वृद्धि दर्शायी। कृषिगत क्षेत्र ने पिछले वर्ष की 9.3% की सकारात्मक वृद्धि की तुलना में 3.7% की नकारात्मक वृद्धि दर्ज की, जबकि औद्योगिक उत्पादन दर पिछले वर्ष की 7.1% से घटकर 4.2% हो गई। सेवा क्षेत्र ने वर्ष 1997-98 में 8.9% की संतुलित वृद्धि दर्ज की। विशेष रूप से वित्तीय क्षेत्र में, जिसमें 9.5% की वृद्धि दर्ज हुई। वर्ष 1997-98 में निर्यात क्षेत्र ने 2.6% की धीमी वृद्धि दर्शायी। तथापि अधिक शुद्ध पूंजी-आगमन और आयात के लिए कम मांग के कारण भुगतान संतुलन की स्थिति संतोषजनक रही। मार्च, 1998 के अंत में समग्र विदेशी विनिमय आरक्षित निधि 29.4 बिलियन यू.एस. डॉलर रही।

अर्थ व्यवस्था की एक प्रमुख सकारात्मक विशेषता यह रही कि 17% की उच्च मुद्रा आपूर्ति के बावजूद, स्फीति की औसत दर 5% से भी कम रही। दक्षिण-पूर्वी एशियाई देशों के मुद्रा संकट की संक्रामकता से सापेक्ष अलगाव एक अन्य उद्धारक विशेषता रही। अर्थव्यवस्था का समग्र निष्पादन मंदा रहा। यह अपेक्षित स्तर के अनुकूल भी नहीं था। तथापि, सरकार द्वारा संरचनात्मक विकास पर जोर दिए जाने के कारण कोर क्षेत्रने वर्ष 1997-98 के दौरान संतोषजनक रूप से कार्य किया। इस वर्ष इसे और अधिक प्रोत्साहन मिलने की संभावना है। अर्थव्यवस्था में 6% से 7% की वृद्धि का लक्ष्य निर्धारित किया गया है। राजकोषीय घाटे को 5.6% तक सीमित रखने की व्यवस्था की गई है और चालू वर्ष में मुद्रा स्फीति 6-8% तक रहने की संभावना है। साथ ही, कृषि, उद्योग और निर्यात पर जोर देने के कारण, अर्थव्यवस्था का निष्पादन बेहतर होने की संभावना है, जो कि देश के वित्तीय क्षेत्र के स्वस्थ विकास का आभास देता है।

The Board of Directors have pleasure in presenting the Ninetieth Annual Report along with the Audited Balance Sheet and Profit & Loss Account for the financial year ended 31st March, 1998.

### INDIAN ECONOMY : AN OVERVIEW AND OUTLOOK

The performance of Indian economy during 1997-98 remained subdued with Gross Domestic Product (GDP) registering a growth of only 5.0 per cent as against 7.5 per cent for 1996-97. The agricultural sector recorded a negative growth rate of 3.7 per cent as compared to a positive growth of 9.3 per cent in the previous year, while the industrial growth rate decelerated further to 4.2 per cent from 7.1 per cent in the previous year. The service sector registered a robust growth of 8.9 per cent in 1997-98, particularly the financial sector which registered a growth rate of 9.5 per cent. Export sector recorded a low growth of 2.6 per cent during the year 1997-98. However, the balance of payments (BOP) position remained comfortable mainly on account of higher net capital inflows and lower demand for imports. Overall foreign exchange reserves stood at US \$ 29.4 billion at the end of March 1998.

One of the main features of the economy was a fall in the average rate of inflation to less than 5 per cent despite a higher money supply growth of 17 per cent. Another redeeming feature has been the relative insulation from the contagion effect of South-East Asian currency crisis. Yet, overall performance of the economy has been sluggish and was not upto the expected levels. However, with the Government's emphasis on infrastructure development, core sector which performed satisfactorily during 1997-98, is expected to get a further impetus in the current year. The economy is targeted to grow at 6 to 7 per cent, the fiscal deficit is planned to be contained at 5.6 per cent and inflation is expected to move in the range of 6-8 per cent in the current year. Further, with more emphasis on agriculture, industry and exports, the performance of the economy is expected to be buoyant, which augurs well for the healthy growth of financial sector of the country.