



वार्षिक रिपोर्ट | ANNUAL REPORT
2022-23



विश्वास, नवोन्मेष और उत्कृष्टता आधारित बैंकिंग
BANKING ON TRUST, INNOVATION & EXCELLENCE

विषय	पृष्ठ
अध्यक्ष का संदेश	07
प्रबंध निदेशक एवं मुख्य कार्यपालक अधिकारी का वक्तव्य	13
निदेशकों की रिपोर्ट	19
कार्पोरेट गवर्नेन्स पर लेखा परीक्षकों का प्रमाण-पत्र	99
कार्पोरेट गवर्नेन्स रिपोर्ट	101
एमडी व सीईओ द्वारा घोषणा	150
सचिवालय लेखापरीक्षा रिपोर्ट	151
महत्वपूर्ण वित्तीय सूचक	155
तुलन पत्र	158
लाभ व हानि खाता	159
महत्वपूर्ण लेखा नीतियां	170
नकदी-प्रवाह विवरण	268
लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट	270
अपरिवर्तित अभिमत सहित लेखापरीक्षा रिपोर्ट की घोषणा	286
सीईओ / सीएफओ प्रमाणीकरण	287
समेकित वित्तीय विवरणियां	288
अपरिवर्तित अभिमत सहित लेखापरीक्षा रिपोर्ट की घोषणा - समेकित	368
सीईओ / सीएफओ प्रमाणीकरण	369
लाभांश संवितरण नीति	370
नोटिस	378

Contents	Page
Chairman's Statement	10
MD & CEO's Statement	16
Directors' Report	59
Auditors' Certificate on Corporate Governance	99
Corporate Governance Report	101
Declaration by MD & CEO	150
Secretarial Audit Report	153
Key Financial Indicators	155
Balance Sheet	158
Profit & Loss Account	159
Significant Accounting Policies	177
Cash Flow Statement	268
Auditors' Report	279
Declaration of Unmodified Opinion	286
CEO / CFO Certification	287
Consolidated Financial Statement	288
Declaration of Unmodified Opinion - Consolidated	368
CEO / CFO Certification	369
Dividend Distribution Policy	374
Notice	390

नोट : शेयरधारक “व्यावसायिक दायित्व एवं संवहनीयता रिपोर्ट” और “बासेल-III प्रकटीकरण को बैंक की वेबसाइट www.bankofbaroda.in पर देख सकते हैं / डाउनलोड कर सकते हैं।

Note : The Shareholders can view / download "Business Responsibility and Sustainability Report" and "Basel-III disclosures" from Bank's Website www.bankofbaroda.in

बैंक ऑफ़ बड़ौदा – श्रेष्ठ प्रदर्शनकर्ता बैंक के रूप में सम्मानित किया गया।

Bank of Baroda - recognised as Top Performing Bank

A momentous win for Bank of Baroda at EASE 4.0 Reforms!



**Smart Lending
24x7 Banking**



**Tech-Enabled Banking
Prudent Banking
Governance & HR**

बैंक ऑफ़ बड़ौदा ने भारत सरकार के ईज 4.0 सुधार कार्यक्रम सूचकांक में प्रतिष्ठित 'प्रथम' स्थान प्राप्त किया है। बैंक ने यह सम्मान ईज 2.0 के लिए 'श्रेष्ठ प्रदर्शनकर्ता बैंक' के रूप में बैंक की पिछली सफलता की श्रृंखला में प्राप्त की है। यह बड़ी प्रसन्नता की बात है कि बैंक को पुनः ईज 4.0 में 'श्रेष्ठ प्रदर्शनकर्ता बैंक' के रूप में सम्मान प्राप्त हुआ है।

बैंक ऑफ़ बड़ौदा को एस्पाइरिंग इण्डिया के लिए स्मार्ट लेंडिंग एवं नए युग 24x7 बैंकिंग थीम के अंतर्गत प्रथम स्थान प्राप्त हुआ जो आंतरिक दक्षता बढ़ाने और लागत कम करने के साथ-साथ अपने ग्राहकों के लिए बैंकिंग को अधिक सुलभ एवं सुविधाजनक बनाने की बैंक की प्रतिबद्धता को दर्शाता है। ये पुरस्कार एवं सम्मान बैंक द्वारा की गई विभिन्न पहलों के प्रमाण हैं।

बैंक ऑफ़ बड़ौदा की यात्रा जारी है और हमें ईज 5.0 सूचकांक की दूसरी तिमाही में पहली रैंकिंग की उपलब्धि हासिल करने पर गर्व है। बैंक नवोन्मेषी एवं ग्राहक-केंद्रित समाधान प्रदान करने के लिए प्रतिबद्ध है जो हमें एक अग्रणी वित्तीय संस्थान के रूप में अलग पहचान प्रदान करता है।

Bank of Baroda has secured the coveted 'First' position in the Government of India's EASE 4.0 reforms index. This recognition comes on the heels of the Bank's previous success in being ranked as the "Top Performing Bank" for EASE 2.0. It is heartening to note that the Bank has been recognized yet again as the "Top Performing Bank" in EASE 4.0.

Bank of Baroda ranked first under the themes of Smart Lending for Aspiring India and New Age 24X7 Banking highlighting the Bank's commitment to making banking more accessible and convenient for its customers, while also increasing internal efficiencies and reducing costs. These awards and accolades are a testament to the various initiatives taken by the Bank.

The journey continues for Bank of Baroda, and we are proud to have achieved yet another milestone of ranking first in the second quarter of the EASE 5.0 index. The Bank remains committed to providing innovative and customer-centric solutions that set us apart as a leading financial institution.

SAMAVESH SE SAMRIDDHI

**10 HAZAAR TAK KI RAKAM,
JAN DHAN OVERDRAFT KE SANG!**

CAMPAIGN PERIOD: 01.08.2022 TO 30.09.2022

**ELIGIBILITY - AGE: 18 YEARS TO 65 YEARS.
ACCOUNT SHOULD BE MINIMUM 6 MONTHS OLD.**

**MINIMUM OD LIMIT
₹2,000/-***

**MAXIMUM OD LIMIT
₹10,000/-***

**INCENTIVE TO BCs: ₹25 PER ACCOUNT IN WHICH DP IS GIVEN AND
1% OF THE AVAILABLE AMOUNT SUBJECT TO OTHER TERMS AND CONDITIONS.**



*T&C Apply

बैंक वित्तीय समावेशन को न केवल एक सामाजिक प्रतिबद्धता के रूप में मानता है बल्कि व्यवसाय सहयोगी (बीसी) मॉडल के माध्यम से व्यवसाय प्राप्त करने के एक अवसर के रूप में भी मानता है। बैंक अपनी शाखाओं और बीसी नेटवर्क के माध्यम से देश में वित्तीय समावेशन सुनिश्चित करने की दिशा में सक्रिय रूप से कार्य कर रहा है। बैंक ने 31 मार्च, 2023 तक देश भर में ग्रामीण, अर्ध शहरी और शहरी क्षेत्रों को सेवाएँ देने हेतु अतिरिक्त 12,442 बीसी (UPSRLM परियोजना के 8861 बीसी सहित) को शामिल करके अपने बीसी नेटवर्क को 51,780 तक बढ़ाया है। सार्वजनिक क्षेत्र के बैंकों के बीच पीएमजेडीवाई खातों के अंतर्गत बैंक की हिस्सेदारी 15.30% और पीएमजेडीवाई खातों के तहत जमा राशि में हिस्सेदारी 17.50% थी। वित्त वर्ष के दौरान सूक्ष्म बीमा के अंतर्गत संचयी नामांकन में 77 लाख की वृद्धि हुई और 31 मार्च 2023 तक यह 3.90 करोड़ तक पहुँच गया।

इसके अलावा बैंक के पास देश भर के 10 राज्यों/ केंद्र शासित प्रदेशों में कार्यरत 64 ग्रामीण स्वरोजगार प्रशिक्षण संस्थान (RSETI) हैं, जो स्व-रोजगार सृजन के लिए ग्रामीण और अर्ध शहरी क्षेत्रों के युवाओं को कौशल विकास प्रशिक्षण प्रदान करते हैं। कुल 22,405 प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए गए हैं और 6.22 लाख युवाओं को प्रशिक्षण दिया गया है, जिनमें से 4.24 लाख ने पहले ही अपना उद्यम स्थापित कर लिया है या पारिश्रमिक रोजगार प्राप्त कर लिया है। सभी 64 आरसेटी को आरसेटी के समग्र प्रदर्शन/ कार्यप्रणाली के आधार पर ग्रामीण विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा "ए" (उत्कृष्ट) के रूप में वर्गीकृत किया गया है। बैंक ने अभिनव और भागीदारी दृष्टिकोण के माध्यम से आदिवासी और पिछड़े क्षेत्रों में वित्तीय साक्षरता प्रदान करने के लिए 10 राज्यों और एक केंद्र शासित प्रदेश में फैले 114 वित्तीय साक्षरता केंद्र (सीएफएल) भी स्थापित किए हैं।

The Bank considers financial inclusion not only as a social commitment but also as an opportunity to tap business through Business Correspondent (BC) model. The Bank has been actively working towards ensuring financial inclusion in the country through its branches and BC network. The Bank has expanded its BC network to 51,780 by engaging additional 12,442 BCs (including 8861 BCs of UPSRLM project) as on March 31, 2023 to cater to rural, semi urban and urban areas across the country. The Bank's share in PMJDY accounts among PSBs stood at 15.30% and at 17.50% for deposits under PMJDY accounts. Cumulative enrolments under micro insurance during the financial year increased by 77 lakh and reached 3.90 crore as on 31st March 2023.

Further, the Bank has 64 Rural Self Employment Training Institutes (RSETIs) functioning in 10 States/UTs across the country to impart skill development training to the youth of rural and semi urban areas for generating self-employment. An aggregate of 22,405 training programmes have been organized and imparted training to 6.22 lakh youth, out of which 4.24 lakh have already setup their own ventures or have secured wage employment. All the 64 RSETIs are graded as "AA" (outstanding) by Ministry of Rural Development, GOI based on the overall performance/functioning of the RSETIs. The Bank has also set up 114 Centers for Financial Literacy (CFLs) spread across 10 states and a Union Territory for providing financial literacy in tribal and backward blocks through innovative and participatory approach.

ईएसजी - बैंक के विकास का अनिवार्य पहलु

ESG - a growth imperative for the Bank

EACH ONE OF US CAN MAKE A POSITIVE IMPACT TOWARDS CLEANER INDIA.



DRIVING SUSTAINABLE AND INCLUSIVE GROWTH

एक जिम्मेदार कॉर्पोरेट नागरिक के रूप में, बैंक एक स्वच्छ और हरित पर्यावरण के साथ संवहनीय विकास एवं समावेशी प्रगति के लिए प्रतिबद्ध है। पूरे संगठन में जिम्मेदारीपूर्ण पर्यावरण, सामाजिक और शासन (ESG) प्रक्रियाओं को एकीकृत करने की दिशा में अग्रणी प्रयास करते हुए बैंक ने 'सीएसआर और संवहनीयता समिति' नामक निदेशक मंडल स्तरीय 17वीं समिति का गठन किया है। यह समिति एक मजबूत ईएसजी गवर्नेंस फ्रेमवर्क की नींव है और स्थायी रणनीतियों के क्रियान्वयन में महत्वपूर्ण भूमिका निभाएगी।

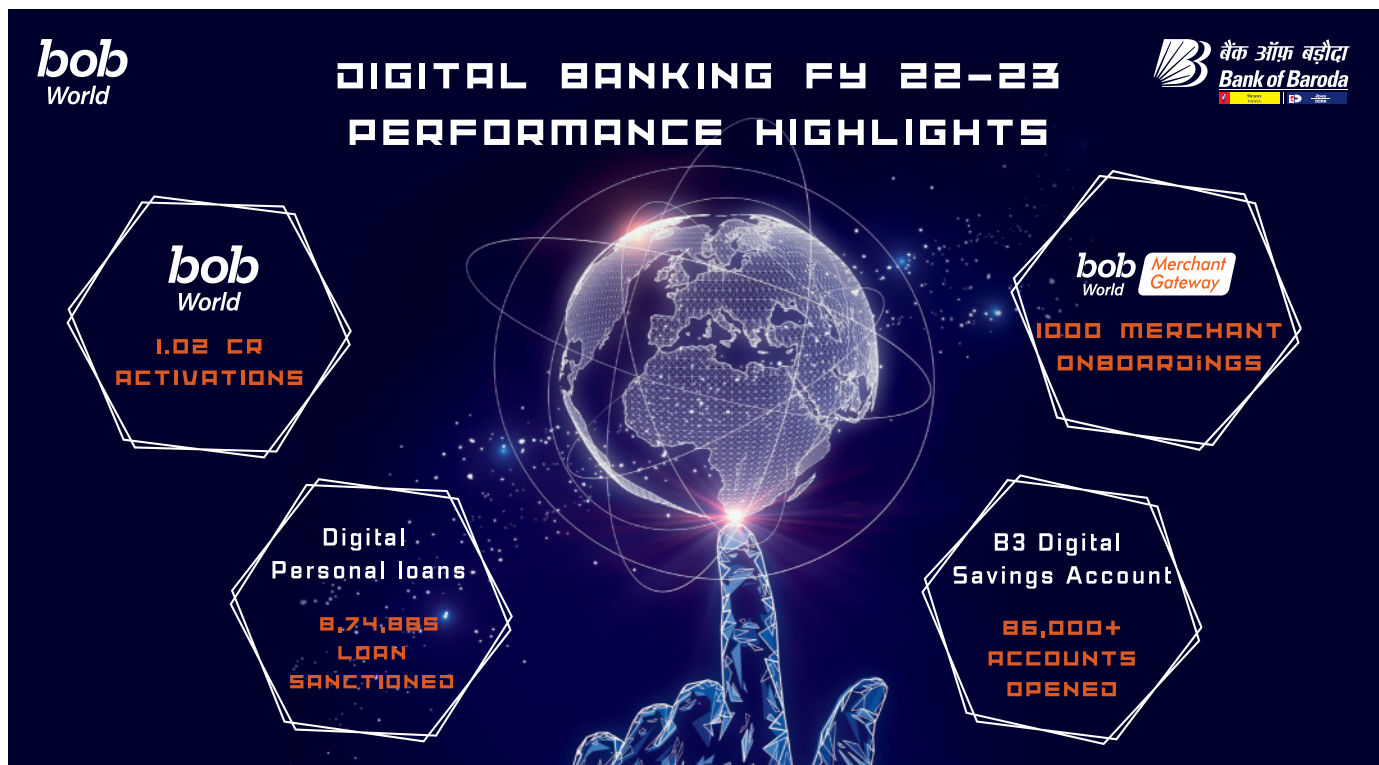
संवहनीयता को प्रोत्साहित करने के अपने प्रयासों के एक हिस्से के रूप में, बैंक कहीं भी बैंकिंग सुविधाएं प्रदान करने के साथ-साथ कागज के उपयोग को कम करने के लिए अपने अधिकांश परिचालनों को डिजिटल बना रहा है। बैंक ने अपने कार्बन उत्सर्जन, ऊर्जा और जल की खपत को कम करने की दिशा में शाखाओं में एलईडी लाइट लगाने, कुछ शाखाओं में सौर ऊर्जा के क्रियान्वयन, कॉर्पोरेट कार्यालयों में वर्षा जल संचयन आदि जैसी कई पहलें की हैं।

संवहनीयता के बारे में जागरूकता फैलाने के लिए, बैंक ने **स्वच्छता पखवाड़ा** का आयोजन किया जिसमें सार्वजनिक स्थलों हेतु स्वच्छता अभियान, एकल उपयोग प्लास्टिक के उपयोग को रोकने के लिए वॉकथॉन, वंचितों के लिए स्वास्थ्य जांच शिविर आदि जैसी कई पहलें की गईं। बैंक ने एक 'पेड़ लगाओ कार्यक्रम' भी आयोजित किया जिसके तहत बैंक प्रत्येक वाहन या गृह ऋण के लिए एक पौधा लगाता है 31 मार्च, 2023 तक बैंक ने इस कार्यक्रम के तहत 1.5 लाख से अधिक पौधे लगाए हैं और इस प्रकार एक स्वच्छ और हरित भारत के निर्माण में अपना योगदान दिया है।

As a responsible corporate citizen, the Bank is committed to a sustainable development and inclusive growth in a cleaner and greener environment. In an effort to spearhead towards integrating responsible Environment, Social and Governance (ESG) practices across the organisation, the Bank has constituted a 17th Board level committee titled '**CSR and Sustainability committee**'. This committee is the foundation of a robust ESG governance framework and will be instrumental in implementation of sustainable strategies.

As a part of its efforts to promote sustainability, the Bank has been digitising most of its operations to reduce paper usage while offering the ease of banking anywhere. The Bank has also taken a number of initiatives towards reducing its carbon emissions, energy and water consumption such as installation of LED lights in branches, implementation of solar power in some branches, rain water harvesting at corporate offices etc.

To create awareness about sustainability, the Bank celebrated **Swachhata Pakhwada** wherein various initiatives were taken such as cleanliness drive in public place, walkathon to discourage use of single use plastic, health check-up camps for the underprivileged etc. Bank also has a 'Plant a tree Program' in which the Bank plants a sapling for every Auto or Home loan disbursed. As of 31st March 2023, the Bank has planted more than 1.5 lakh plants under this program thereby contributing to a cleaner and greener India.



बॉब वर्ल्ड- बैंक का प्रमुख प्रौद्योगिकी आधारित बैंकिंग प्लेटफॉर्म है, जो जमाराशि, ऋणों के साथ-साथ निवेश और शॉपिंग संबंधी विविध प्रकार की बैंकिंग सुविधाएं उपलब्ध कराता है जिससे बैंकिंग काफी आसान एवं सुविधाजनक हो जाती है। ग्राहकों के साथ इस जुड़ाव में एनालिटिक्स आधारित मॉडलों का उपयोग करते हुए बैंक ने ग्राहकों को अधिक सेवाएं, सूचनाएं और विशिष्ट रूप से तैयार की गई उत्पादों की पेशकश करते हुए सेवा क्षेत्र को विस्तृत किया है। ई-कॉमर्स सुविधा ने इन सेवाओं के लिए पंजीकरण करने वाले ग्राहकों की बढ़ती संख्या के साथ अपने आकर्षण को दर्शाया है। वर्ष के दौरान बॉब वर्ल्ड एक्टिवेशन ने 1 करोड़ के ऐतिहासिक आंकड़े को पार कर लिया है। साथ ही, बैंक ई-स्टाम्पिंग एवं ई-साइन इन्फ्रा उपयोग में भी प्रथम स्थान पर है। बेहतर ग्राहक अनुभव के लिए बैंक ने विभिन्न डिजिटल पहलों जैसे कि मॉरीशस, नेपाल, भूटान, यूएई और सिंगापुर में अंतर्राष्ट्रीय यूपीआई विप्रेषण की शुरुआत की है। मर्चेन्ट के लिए डिजिटल ऑनबोर्डिंग सोल्यूशन्स के साथ-साथ केसीसी एसटीपी और मुद्रा एसटीपी ऋण प्रक्रिया का डिजिटलीकरण किया गया है।

बैंक को इस प्लेटफॉर्म के लिए इकोनॉमिक टाइम्स द्वारा "प्रौद्योगिकी के नवोन्मेषी उपयोग" श्रेणी में ईटी ट्रेडिज अवार्ड जैसे अनेक पुरस्कार और सम्मान प्राप्त हुए हैं। बॉब वर्ल्ड को फ्रंटियर्स फिनोविटी 2022 अवार्ड के लिए भी विजेता घोषित किया गया। बैंक ऑफ़ बड़ौदा को इंडियन बैंक एसोसिएशन (आईबीए) के 18 वें वार्षिक बैंकिंग प्रौद्योगिकी पुरस्कार में बड़े बैंकों में "बेस्ट एआई एंड एमएल बैंक" का पुरस्कार प्रदान किया गया। बैंक ऑफ़ बड़ौदा को दि मैडीज 2022 के 8 वें एक्सचेंज 4 मीडिया मोबाइल अवार्ड में "बेस्ट मोबाइल वेबसाइट" श्रेणी के तहत बॉब वर्ल्ड डिजिटल मार्केटिंग अभियान के लिए भी पुरस्कार प्राप्त हुआ।

'bobWorld', the Bank's flagship technology banking platform, has been offering wide range of banking services covering deposits, loans as well as investment and shopping increasing the ease and convenience of banking. This engagement with customers has widened further to include more services, notifications, and customised offerings to customers using analytics based models. The e-commerce facility has shown a traction with increasing number of customers registering for these services. The bobWorld activations have crossed the 1 crore milestone during the year. Also, the Bank ranks first in e-stamping usage as well as in e-sign Infra usage. For enhanced customer convenience, the Bank has launched various digital initiatives such as international UPI remittance in Mauritius, Nepal, Bhutan, UAE and Singapore. The digital onboarding solutions for merchants has been launched as well as KCC STP and MUDRA STP loan journey has been digitised.

The Bank has been conferred various awards and accolades for this platform such as ET Trendies Award in the category "Innovative use of Technology" by Economic Times. bob World was also named the winner at the Banking Frontiers' Finnoviti 2022 Award. Bank of Baroda was awarded the "Best AI & ML Bank" among Large Banks at the Indian Banks' Association (IBA) 18th Annual Banking Technology Awards. Bank of Baroda also won an award for the bob World Digital Marketing Campaign under the category "Best Mobile Website" at the 8th Exchange4media Mobile Awards at The Maddies 2022.

बैंक ऑफ़ बड़ौदा को “ग्रेट प्लेस टू वर्क” के रूप में मान्यता मिली है

Bank of Baroda recognized again - “Great Place to Work”

बैंक ऑफ़ बड़ौदा फिर से बना

Bank of Baroda continues to be



बैंक अपने कर्मचारियों को सबसे मूल्यवान् आस्ति मानता है और अपने 77,000 से अधिक कर्मचारियों के साथ बेहतर कर्मचारी जुड़ाव सुनिश्चित करने के लिए लगातार कई पहलें कर रहा है। ये पहलें कर्मचारी संतुष्टि को बेहतर बनाकर, उनकी प्रशिक्षण आवश्यकताओं को पूरी करते हुए उनके स्वास्थ्य और कल्याण तथा क्षमता निर्माण का ध्यान रखते हुए मानव संसाधन को मजबूत और विकसित करने का प्रयास करती हैं।

बैंक ऑफ़ बड़ौदा को हमेशा अपनी मानव संसाधन नीतियों और प्रथाओं के लिए जाना जाता है। ग्रेट एम्प्लॉयर्स प्रा. लिमिटेड, जिसे दुनिया भर में 'ग्रेट प्लेस टू वर्क इंस्टीट्यूट' जो दुनिया भर के संगठनों में कार्य स्थल संस्कृति का निर्धारण करने के लिए स्वर्ण मानक पहचान है, के रूप में जाना जाता है, के द्वारा लगातार दूसरे वर्ष "ग्रेट प्लेस टू वर्क" के रूप में बैंक का निर्धारण किया जाना गौरव की बात है।

इसके अलावा, बैंक नियमित रूप से अपने कर्मचारियों के साथ अपने 'वॉयस ऑफ़ बड़ौदियंस' कर्मचारी जुड़ाव सर्वेक्षणों के माध्यम से संपर्क रखता है। एम्प्लॉई एंगेजमेंट सर्वे वॉयस ऑफ़ बड़ौदियंस के चौथे संस्करण में सर्वेक्षण के समापन के समय 96.91% की उच्चतम कर्मचारी भागीदारी दर्ज रही है और 75% का उच्चतम कर्मचारी जुड़ाव स्कोर भी दर्ज किया गया है।

बैंक अपनी विभिन्न नीतियों और प्रथाओं के माध्यम से समान अवसर प्रदान करने और बनाए रखने के लिए लगातार प्रयासरत है। बैंक की एक विविधता, इक्विटी और समावेशन (डीईआई) नीति है जिसका उद्देश्य अधिक से अधिक लैंगिक विविधता को प्रोत्साहित करना, समान अवसर प्रदान करना और सभी स्तरों पर समावेशिता को बढ़ावा देना है। इसके अलावा, बैंक अपने परिसर में बाल श्रम या किसी भी प्रकार के अनैच्छिक श्रम पर रोक लगाकर मानवाधिकारों का पालन करता है। बैंक के पास एक मजबूत नैतिक संस्कृति विकसित करने के लिए "नैतिक आचरण संहिता" है जो कर्मचारियों, ग्राहकों और अन्य हितधारकों के साथ बेहतर विश्वास निर्माण करती है।

The Bank considers its employees as the most valuable assets and has been continuously undertaking multiple initiatives for ensuring better employee engagement with its more than 77,000+ employees. These initiatives endeavours to strengthen and develop the human resource by increasing employee satisfaction, addressing their training needs, taking care of their health and wellness and capacity building.

Bank of Baroda has always been recognized for its HR policies and practices. It is an honour for the Bank to be recognized as **"Great Place to Work" for the second consecutive year by Great Employers Pvt. Ltd, known as 'Great Place to Work Institute' world-wide, which is a gold standard recognition** for recognizing work place culture in organizations around the globe.

Further, the Bank regularly engages with its employees through its 'Voice of Barodians' Employee Engagement Surveys. In its fourth edition of Employee Engagement Survey Voice of Barodians, there has been the highest ever employee participation rate of 96.91% at the time of closing of the survey and also the highest ever Employee Engagement Score of 75% was recorded.

The Bank has been striving continuously to offer and uphold equal opportunity through its various policies and practices. The Bank has a Diversity, Equity and Inclusion (DEI) policy which aims to promote greater gender diversity, provide equal opportunities and promote inclusivity at all levels. Further, the Bank abides by the human rights by prohibiting child labour or any form of involuntary labour on its premises. The Bank has a "Code of Ethics" to develop a strong ethical culture that leads to building of better trust with employees, customers and other stakeholders.

सांविधिक लेखापरीक्षक / Statutory Auditors

मेसर्स आर देवेंद्र कुमार एंड एसोसिएट्स
सनदी लेखाकार
M/s R Devendra Kumar & Associates
Chartered Accountants

मेसर्स दरसानी एंड एसोसिएट्स
सनदी लेखाकार
M/S. Dassani & Associates
Chartered Accountants

मेसर्स खंडेलवाल जैन एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
M/s Khandelwal Jain & Co
Chartered Accountants

मेसर्स व्यास एंड व्यास
सनदी लेखाकार
M/S. Vyas & Vyas
Chartered Accountants

मेसर्स एस वेंकटराम एंड कंपनी एलएलपी
सनदी लेखाकार
M/s S Venkatram & Co LLP
Chartered Accountants

प्रधान कार्यालय

बैंक ऑफ़ बड़ौदा, बड़ौदा भवन, आर सी दत्त रोड,
अलकापुरी, वडोदरा - 390 007

कॉर्पोरेट कार्यालय

बैंक ऑफ़ बड़ौदा, बड़ौदा कॉर्पोरेट सेंटर, सी-26,
जी-ब्लॉक, बान्द्रा कुर्ला कॉम्प्लेक्स,
बान्द्रा पूर्व, मुंबई 400051

निवेशक सेवाएं विभाग

बैंक ऑफ़ बड़ौदा, 7वां तल, बड़ौदा कॉर्पोरेट सेंटर,
सी-26, जी-ब्लॉक, बान्द्रा कुर्ला कॉम्प्लेक्स,
बान्द्रा पूर्व, मुंबई 400051

**रजिस्ट्रार एंड शेयर अंतरण एजेंट (आरटीए)
केफिन टेक्नोलॉजी लिमिटेड**

(यूनिट: बैंक ऑफ़ बड़ौदा)
सेलेनियम बिल्डिंग, टावर-बी, प्लॉट नं. 31
व 32, फाइनेंशियल डिस्ट्रिक्ट, नानाक्रमगुडा,
सेरिलिंगमपल्ली, हैदराबाद, रंगारेड्डी,
तेलंगाना, इंडिया - 500 032

डिबेंचर न्यासी

आईडीबीआई ट्रस्टीशिप सर्विसेस लि.
एशियन बिल्डिंग, भू-तल, 17, आर कमानी मार्ग,
बेलाई एस्टेट, मुंबई - 400001

केनरा बैंक

एफ एम एवं एस विंग, प्रधान कार्यालय नं. 112,
जे सी रोड, बेंगलुरु - 560002

कैटलिस्ट ट्रस्टीशिप लि.

जीडीए हाउस, प्लॉट नं. 85, भुसारी कॉलोनी (राइट),
पौड रोड, पुणे - 411 038

सेंट्रल बैंक फाइनेंशियल सर्विसेज लि.

सेंट्रल बैंक ऑफ़ इंडिया - एमएमओ बिल्डिंग,
तीसरा तल (पूर्व विंग), 55 एमजी रोड,
फोर्ट, मुंबई 400001

एक्सिस ट्रस्टी सर्विसेस लिमिटेड

कॉर्पोरेट कार्यालय: रुबी, दूसरी मंजिल,
एसडब्ल्यू, 29, सेनापति बापत मार्ग,
दादर पश्चिम, मुंबई - 400028

Head Office

Bank of Baroda, Baroda Bhavan, RC
Dutt Road, Alkapuri, Vadodara-390 007

Corporate Office

Bank of Baroda, Baroda Corporate
Centre, C-26, G-Block, Bandra Kurla
Complex, Bandra East,
Mumbai 400051

Investor Services Department

Bank of Baroda, 7th Floor, Baroda
Corporate Centre, C-26, G-Block,
Bandra Kurla Complex, Bandra East,
Mumbai 400051

**Registrar and Share Transfer Agent
(RTA)****KFin Technologies Limited**

Unit: Bank of Baroda
Selenium Building, Tower-B, Plot
No 31 & 32, Financial District,
Nanakramguda, Serilingampally,
Hyderabad, Rangareddy,
Telangana, India - 500 032

Debenture Trustees

IDBI Trusteeship Services Ltd.
Asian Building, Ground Floor, 17, R
Kamani Marg, Ballard Estate,
Mumbai - 400001.

Canara Bank

FM&S Wing, Head Office, No. 112,
JC Road, Bangalore - 560002.

Catalyst Trusteeship Ltd.

GDA House, Plot No. 85, Bhusari
Colony (Right), Paud Road,
Pune - 411 038.

Centbank Financial Services Ltd.

Central Bank of India - MMO Bldg.,
3rd Floor (East Wing), 55, MG Road,
Fort, Mumbai 400001

Axis Trustee Services Ltd.

Corporate Office : The Ruby ,2nd Floor,
SW,29, Senapati Bapat Marg,
Dadar West Mumbai -400028.



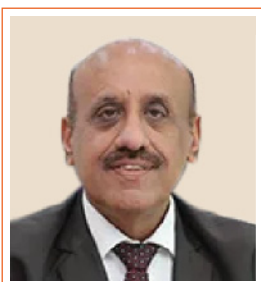
निदेशक मंडल | BOARD OF DIRECTORS



डॉ. हसमुख अडिया
गैर-कार्यकारी अध्यक्ष
Dr. Hasmukh Adhia
Non-Executive Chairman



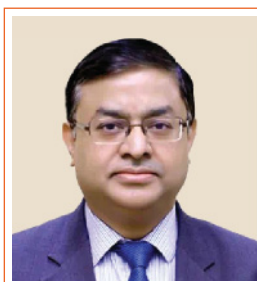
श्री संजीव चड्ढा
प्रबंध निदेशक एवं मुख्य कार्यपालक अधिकारी
Shri Sanjiv Chadha
Managing Director & CEO



श्री अजय के. खुराना
कार्यपालक निदेशक
Shri Ajay K. Khurana
Executive Director



श्री देबदत्त चाँद
कार्यपालक निदेशक
Shri Debadatta Chand
Executive Director



श्री जयदीप दत्ता राय
कार्यपालक निदेशक
Shri Joydeep Dutta Roy
Executive Director



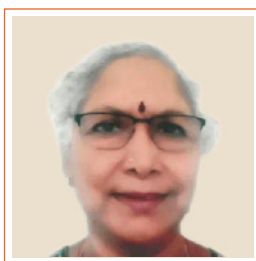
श्री ललित त्यागी
कार्यपालक निदेशक
Shri Lalit Tyagi
Executive Director



निदेशक मंडल | BOARD OF DIRECTORS



श्री मुकेश कुमार बंसल
भारत सरकार के नामित निदेशक
Shri Mukesh Kumar Bansal
GOI Nominee Director



श्रीमती पार्वती वी. सुंदरम
भारतीय रिज़र्व बैंक के नामित निदेशक
Smt. Parvathy V. Sundaram
RBI Nominee Director



श्री अजय सिंघल
गैर – कार्यकारी निदेशक
Shri Ajay Singhal
Non-Executive Director



श्रीमती सौंदरा कुमार
शेयरधारक निदेशक
Smt. Soundara Kumar
Shareholder Director



श्री श्रीनिवासन श्रीधर
शेयरधारक निदेशक
Shri Srinivasan Sridhar
Shareholder Director



श्री आलोक वाजपेयी
शेयरधारक निदेशक
Shri Alok Vajpeyi
Shareholder Director