

**भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड**  
**BHARAT ELECTRONICS LIMITED**

(^naV gaH\$ma H\$naCU\_)

(A Government of India Enterprise)

पंजीकृत व कारपोरेट कार्यालय - आउटर रिंग रोड, नागवारा, बेंगलूर - 560 045

Registered & Corporate Office: Outer Ring Road, Nagavara, Bangalore - 560 045

## सूचना / NOTICE

प्रति

सभी शेयरधारक

TO

ALL SHAREHOLDERS

एतद्वारा सूचना दी जाती है कि भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड के शेयरधारकों की चौवनवीं वार्षिक सामान्य बैठक, सोमवार, दिनांक 29 सितंबर, 2008 को अपराह्न 2.30 बजे कलिंग हॉल, दि ग्राण्ड अशोक होटल, कुमार पार्क, हाई ग्राउण्ड्स, बेंगलूर 560001 में निम्नलिखित कारोबार संचालित करने हेतु आयोजित की जाएगी।

NOTICE IS HEREBY GIVEN THAT the fifty fourth Annual General Meeting of the Shareholders of Bharat Electronics Limited will be held on Monday, the 29th of September 2008, at 2.30. p.m. at the Kalinga Hall, The Grand Ashok Hotel, Kumara Park, High Grounds, Bangalore-560001, to transact the following business:

### सामान्य कारोबार

- 31 मार्च 2008 को समाप्त वर्ष हेतु लाभ व हानि लेखा एवं यथा उस तिथि को तुलन पत्र और उसमें निदेशकों व लेखा परीक्षकों के प्रतिवेदनों को प्राप्त करने, उस पर विचार करने और उसे अपनाने हेतु।
- अंतरिम लाभांश संपुष्ट करने हेतु तथा साम्या शेयरों पर अंतिम लाभांश घोषित करने हेतु।
- श्री के. जी. रामचंद्रन, जो चक्रानुक्रम से निवृत्त हो रहे हैं, के स्थान पर एक निदेशक नियुक्त करने हेतु और पात्र होने के कारण वे स्वयं को पुनः नियुक्ति के लिए प्रस्तुत करते हैं।
- प्रो. एन. बालकृष्णन, जो चक्रानुक्रम से निवृत्त हो रहे हैं, के स्थान पर एक निदेशक नियुक्त करने हेतु और पात्र होने के कारण स्वयं को पुनः नियुक्ति के लिए प्रस्तुत करते हैं।
- प्रो. एस. सदगोपन, जो चक्रानुक्रम से निवृत्त हो रहे हैं, के स्थान पर एक निदेशक नियुक्त करने हेतु और पात्र होने के कारण स्वयं को पुनः नियुक्ति के लिए प्रस्तुत करते हैं।
- प्रो. अशोक झुनझुनवाला, जो चक्रानुक्रम से निवृत्त हो रहे हैं, के स्थान पर एक निदेशक नियुक्त करने हेतु और पात्र होने के कारण स्वयं को पुनः नियुक्ति के लिए प्रस्तुत करते हैं।

### ORDINARY BUSINESS

- To receive, consider and adopt the Profit & Loss Account for the year ended 31st March 2008 and the Balance Sheet as at that date and the Reports of the Directors and the Auditors thereon.
- To confirm the Interim Dividend and declare Final Dividend on Equity Shares.
- To appoint a Director in place of Mr. K.G. Ramachandran, who retires by rotation and being eligible, offers himself for re-appointment.
- To appoint a Director in place of Prof. N. Balakrishnan, who retires by rotation and being eligible, offers himself for re-appointment.
- To appoint a Director in place of Prof. S. Sadagopan, who retires by rotation and being eligible, offers himself for re-appointment.
- To appoint a Director in place of Prof. Ashok Jhunjunwala, who retires by rotation and being eligible, offers himself for re-appointment.

### विशेष कारोबार

#### सामान्य संकल्प

- निम्नलिखित संकल्प को सामान्य संकल्प के रूप में विचार करने और यदि उपयुक्त समझा जाए तो उसे संशोधनों के साथ या उनके बिना पारित करने हेतु -  
**“संकल्प किया गया कि श्री ज्ञानेश कुमार, जिन्हें 25 जनवरी, 2008 को कंपनी के निदेशक मंडल द्वारा इस वार्षिक सामान्य बैठक की तारीख तक पद धारित करने के लिए अतिरिक्त निदेशक के रूप में नियुक्त किया गया था और जिनकी नियुक्ति के लिए कंपनी ने कंपनी अधिनियम, 1956 की धारा 257 के तहत एक सदस्य से निदेशक के पद हेतु उनकी उम्मीदवारी का प्रस्ताव करते हुए सूचना प्राप्त की है, को कंपनी का निदेशक नियुक्त किया जाए और एतद्वारा किया जाता है जिनका कार्यकाल चक्रानुक्रम से सेवानिवृत्ति द्वारा निर्धारित होगा।”**

मंडल के आदेशानुसार,  
 कृते भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड

### SPECIAL BUSINESS

#### ORDINARY RESOLUTION

- To consider and if thought fit, to pass, with or without modifications, the following resolution as Ordinary Resolution:  
**“RESOLVED THAT Mr. Gyanesh Kumar who was appointed as Additional Director by the Board of Directors of the Company on 25th of January 2008 to hold office upto the date of this Annual General Meeting and for the appointment of whom the Company has received a notice under Section 257 of the Companies Act, 1956 from a member proposing his candidacy for the office of Director; be and is hereby appointed as a Director of the Company whose period of office shall be liable to determination by retirement by rotation.”**

By order of the Board,  
 For **Bharat Electronics Limited**

बेंगलूर  
 23 अगस्त 2008

सी. आर. प्रकाश  
 कंपनी सचिव

Bangalore  
 23rd August 2008

**C. R. PRAKASH**  
 Company Secretary

## टिप्पणी

1. यथा उपरोक्त विशिष्ट कारोबार के संबंध में कंपनी अधिनियम, 1956 (दिए गए) की धारा 173(2) के तारतम्य में संबंधित व्याख्यात्मक विवरण यहाँ संलग्न है और इस सूचना का भाग है।
2. बैठक में सम्मिलित होने और मतदान करने के हकदार सदस्य उनकी ओर से सम्मिलित होने और मतदान करने के लिए परोक्षी नियुक्त करने के हकदार हैं और परोक्षी को कंपनी का सदस्य होना आवश्यक नहीं है। बहरहाल, परोक्षी को नियुक्त करने के विलेख को बैठक के प्रारंभ होने से पहले, 48 घंटों से पहले नहीं, विधिवत पूर्ण रूप से कंपनी के पंजीकृत कार्यालय में प्रस्तुत किया जाना चाहिए।
3. कंपनी के सदस्यों की पंजी और शेयर अंतरण बही वार्षिक सामान्य बैठक और लाभांश के भुगतान के प्रयोजनार्थ दिनांक 16.9.2008 से 29.9.2008 तक (दोनों दिनों सहित) बंद रखी जाएगी।
4. वर्ष 2007-08 हेतु अंतिम लाभांश, जब वार्षिक सामान्य बैठक में घोषित हो, सदस्यों द्वारा लाभांश की घोषणा की तिथि से 30 दिनों के भीतर उन शेयरधारकों को देय होगा जिनका नाम यथा 15 सितंबर 2008 को कंपनी के सदस्यों की पंजी में प्रकट होता है।

कंपनी जहाँ कहीं संभव हो, लाभांश भुगतान ईसीएस (इलेक्ट्रॉनिक क्लियरिंग सिस्टम) द्वारा तथा अन्य मामलों में लाभांश वारंट / बैंक मांग पत्र द्वारा करेगी। इलेक्ट्रॉनिक रूप में धारित शेयरों के मामले में, लाभांश का भुगतान यथा 15 सितंबर 2008 को कारोबारी घंटों की समाप्ति पर इस प्रयोजन हेतु निक्षेपकर्ताओं (एन एस डी एल तथा सी डी एस एल) द्वारा दिए गए हिताधिकारी स्वामित्व व्यौरों के आधार पर किया जाएगा। जिन सदस्यों ने निक्षेपागार खाता खोलने के बाद अपना बैंक खाता परिवर्तित किया है और जो निक्षेपागार खाता खोलते समय विनिर्दिष्ट खाते के अलावा खाते में लाभांश प्राप्त करना चाहते हैं, से अनुरोध है कि वे 12 सितंबर 2008 से पहले अपने निक्षेपागार सहभागी से अपना बैंक खाते के व्यौरे (नौ अंकों के बैंक कूट सहित) में परिवर्तन / सुधार कर लें।

5. अधिनियम की धारा 205ए (5) के तहत कंपनियों को अदत्त लाभांश खाते में कंपनियों द्वारा अंतरित ऐसी राशि जो सात वर्षों की अवधि हेतु दावा न की गई / अदत्त रहती है, को अधिनियम की धारा 205 सी के तहत सरकार द्वारा स्थापित निवेशक शिक्षा व संरक्षा कोष (दि फंड) में अंतरित करना आवश्यक है। इस अधिनियम की धारा 205 सी के अनुसार, कोष को इस प्रकार अंतरित अलग-अलग राशियों के संबंध में कोष या कंपनी के समक्ष कोई दावे नहीं होने चाहिए तथा ऐसे किसी भी दावे के संबंध में कोई भुगतान नहीं किया जाएगा। वर्ष 2007-08 के दौरान, कंपनी ने वर्ष 1999-2000 हेतु अदत्त लाभांश खाते से 4,01,806/-रु. की राशि को कोष में अंतरित किया है। वर्ष 2000-2001 के लिए दावा न किए गए / अदत्त लाभांश नवंबर 2008 में निधि में अंतरित करने हेतु नियत है। इसे कार्यान्वित करने के लिए संबंधित शेयरधारकों को सूचनाएँ भेज दी गई हैं ताकि वे दावा कर राशि प्राप्त कर सकें। कंपनी ने अपनी वेबसाइट [www.bel-india.com](http://www.bel-india.com) में 2000-2001 से लेकर अब तक के लाभांश भुगतान के व्यौरे “निवेशकों के लिए सूचना” नामक एक पृथक पृष्ठ

## NOTE

1. Relevant Explanatory Statement pursuant to Section 173(2) of the Companies Act, 1956 (the Act), in respect of Special Business as set out above is annexed hereto and forms part of the Notice.
2. A Member entitled to attend and vote at the meeting is entitled to appoint a proxy to attend and vote on his behalf and the proxy need not be a Member of the Company. The instrument appointing a proxy should, however, be deposited at the Registered Office of the Company duly completed, not less than 48 hours before the commencement of the meeting.
3. The Register of Members and Share Transfer Books of the Company shall remain closed from 16.9.2008 to 29.9.2008 (both days inclusive) for the purpose of Annual General Meeting and payment of dividend.
4. The Final Dividend for the year 2007-08, when declared at the Annual General Meeting, will be payable within 30 days from the date of declaration of dividend by the members, to those Shareholders whose names appear on the Company's Register of Members as on 15th September 2008.

Company will be making the dividend payment by ECS (Electronic Clearing System), wherever possible and by dividend warrant/Bank demand drafts in other cases. In respect of shares held in electronic form, the dividend will be paid on the basis of beneficial ownership details furnished by the Depositories (NSDL & CDSL), as at the close of business hours on 15th September 2008, for this purpose. Members who have changed their bank account after opening the Depository Account and want to receive dividend in an account other than the one specified while opening the Depository Account, are requested to change/correct their bank account details (including the nine digit Bank code) with their Depository Participant, before 12th of September, 2008.

5. Under Section 205A(5) of the Act, companies are required to transfer to the Investor Education and Protection Fund (the Fund) established by the Government under Section 205C of the Act the money transferred by the companies to the Unpaid Dividend Account and which remain unclaimed/unpaid for a period of seven years. As per Section 205C of the Act no claims shall lie against the Fund or the Company in respect of individual amounts thus transferred to the Fund and no payment shall be made in respect of any such claims. During the year 2007-08 the Company transferred to the Fund an amount of Rs. 4,01,806 from the Unpaid Dividend Account for the year 1999-2000. The unclaimed/unpaid dividend for the year 2000-2001 is due for transfer to the Fund in November 2008. Notices to this effect have been sent to the respective shareholders to enable them to claim and receive the amount. Company has posted on its website [www.bel-india.com](http://www.bel-india.com) in a separate page titled “Information for

में तथा अदत्त लाभांश का दावा करने की मार्गदर्शी सूचना लगाई है। शेयरधारकों से निवेदन है कि वे अदत्त / दावा न किए गए लाभांश का दावा करने के लिए इसमें दिए गए फार्म का प्रयोग करें।

Investors” the details of dividend payment since 2000-2001 onwards and guidance information for claiming unpaid dividend. Shareholders are requested to make use of the claim form provided therein to claim unpaid/unclaimed dividend.

6. कंपनी के लेखों के संबंध में कोई भी सूचना प्राप्त करने के इच्छुक सदस्यों से अनुरोध है कि वे अपने प्रश्न, लिखित में, कंपनी के पंजीकृत कार्यालय में ऐसे भेजें कि वे बैठक से कम से कम 7 दिनों से पहले पहुंच जाएं ताकि अपेक्षित सूचना बैठक में उपलब्ध हो सके।
7. सदस्यों से अनुरोध है कि वे वार्षिक प्रतिवेदन और बैठक की सूचना की अपनी प्रतियाँ साथ लाएं।
8. बैठक में सम्मिलित हो रहे सदस्यों / परोक्षियों से अनुरोध है कि वे संलग्न उपस्थिति पर्ची भरकर उसे बैठक के प्रवेश स्थल पर सुपुर्द करें।
9. शेयरों को भौतिक रूप में धारित करने वाले सदस्यों से अनुरोध है कि वे अपने पते में हुए किसी भी परिवर्तन के बारे में कंपनी के पंजीयक व अंतरण एजेंट अल्फा सिस्टम्स प्रा.लि., 30, रमणा रेसिडेन्सी, भूतल, 4था क्रॉस, सम्पिगे रोड, मल्लेश्वरम, बेंगलूर-560003, दूरभाष 080-23460815-18, फैक्स 080-23460819 को लिखित सूचना भेजते हुए तुरंत सूचित करें। शेयरों को डीमैट रूप में धारित करने वाले सदस्यों से अनुरोध है कि वे संबंधित निक्षेपागार सहभागियों से संपर्क करें जिनके साथ उन्होंने डीमैट खाता खोला है और पते में हुए परिवर्तन को दर्ज कराएं।
10. शेयरों को अब भी भौतिक रूप में धारित करने वाले शेयरधारकों को परामर्श दिया जाता है कि वे शेयर प्रमाण-पत्रों के खो जाने / गलत स्थान पर रखे जाने / चोरी / जालसाजी से पैदा होने वाली परेशानियों से बचने के लिए अपने हित में शेयरों को डीमैट करा लें। कंपनी ने शेयरधारकों को बी ई एल के शेयरों को डीमैट कराने हेतु दोनों निक्षेपागारों अर्थात् एन एस डी एल और सी डी एस एल के साथ करार किया है। इस संबंध में सदस्य कृपया पंजीयक व अंतरण एजेंट, अल्फा सिस्टम्स प्रा.लि. से संपर्क करें।
6. Members desirous of getting any information in respect of Accounts of the Company are requested to send their queries, in writing, to the Company at the Registered Office so as to reach at least 7 days before the meeting so that the required information can be made available at the meeting.
7. Members are requested to bring their copies of the Annual Report and the Notice to the meeting.
8. Members/Proxies attending the meeting are requested to complete the enclosed Attendance Slip and deliver the same at the entrance of the meeting venue.
9. Members holding shares in physical form are requested to notify to the Company's Registrar and Transfer Agent, Alpha Systems Pvt. Ltd., 30, Ramana Residency, Ground Floor, 4th Cross, Sampige Road, Malleswaram, Bangalore – 560003, Tel. 080-23460815-18, Fax 080-23460819 immediately any change in their address, by sending a written communication. Members who are holding shares in demat form are requested to contact the respective Depository Participants with whom they have opened the Demat Account and get the change of address recorded.
10. Members still holding shares in physical form are advised to dematerialise the shares in their own interest to avoid difficulties arising from loss/misplacement/theft/forgery of share certificates. Company has entered into agreements with both the depositories, viz. NSDL and CDSL to enable the shareholders to dematerialise BEL shares. Members may please contact the Registrar and Transfer Agent, Alpha Systems Pvt. Ltd., in this connection.



## सूचना का संलग्नक

कंपनी अधिनियम, 1956 की धारा 173(2) के तारतम्य में व्याख्यात्मक विवरण ।

### मद सं. 7 के संबंध में

चूंकि आपकी कंपनी एक सरकारी कंपनी है, इसके मंडल के निदेशक भारत सरकार (सरकार) द्वारा नियुक्त किए जाते हैं । सरकार ने श्री ज्ञानेश कुमार, आईएएस, संयुक्त सचिव (शिप यार्ड), भारत सरकार, रक्षा मंत्रालय, रक्षा उत्पादन विभाग को 31.12.2007 से प्रभावी करते हुए बीईएल के निदेशक मंडल में अंशकालिक सरकारी निदेशक के रूप में नियुक्त किया है ।

कंपनी अधिनियम, 1956 तथा संस्था के अंतर्नियमों की अपेक्षाओं के अनुसार, 25.1.2008 को हुई बैठक में निदेशक मंडल ने कंपनी अधिनियम 1956 की धारा 260 तथा कंपनी की अंतर्नियमावली के अनुच्छेद 71 सी के तारतम्य में श्री ज्ञानेश कुमार को अगली वार्षिक सामान्य बैठक की तिथि तक पदधारित करने के लिए 31.12.2007 से प्रभावी करते हुए अतिरिक्त निदेशक के रूप में नियुक्त किया है । तत्पश्चात, कंपनी ने अधिनियम की धारा 257 के तहत श्री ज्ञानेश कुमार को कंपनी के निदेशक के रूप में नियुक्त करने का प्रस्ताव करने के आशय को स्पष्ट करते हुए एक सदस्य से लिखित में एक सूचना प्राप्त की है और सूचना के साथ 500/- रु. का जमा प्राप्त किया है ।

स्टाक एक्सचेंजों के सूचीकरण करार के अनुसार शेयरधारकों को अग्रेषित किए जाने हेतु आवश्यक ब्योरे सहित श्री ज्ञानेश कुमार का संक्षिप्त जीवन-वृत्त संलग्न है । आपके निदेशक महसूस करते हैं कि श्री ज्ञानेश कुमार के ज्ञान तथा समृद्ध अनुभव से कंपनी को प्रचुर लाभ होगा और तदनुसार सूचना की मद सं. 7 में प्रस्तावित संकल्प पारित करने की संस्तुति करती है ।

श्री ज्ञानेश कुमार को छोड़कर कोई भी निदेशक मद सं. 7 में दिए गए संकल्प में किसी भी प्रकार से संबद्ध या इच्छुक नहीं है ।

### पुनःनियुक्त / नियुक्त किए जाने हेतु प्रस्तावित निदेशकों का संक्षिप्त जीवन-वृत्त

#### पुनःनियुक्त किए जाने हेतु प्रस्तावित निदेशकगण

श्री के.जी. रामचंद्रन की नियुक्ति सरकार द्वारा दिनांक 23.5.2006 से प्रभावी होते हुए तीन वर्षों की अवधि के लिए कंपनी के निदेशक मंडल में स्वतंत्र निदेशक के रूप में की गई थी और दिनांक 19.9.2006 को हुई पिछली वार्षिक सामान्य बैठक में शेयरधारकों ने उन्हें चक्रानुक्रम द्वारा सेवानिवृत्त होने वाले निदेशक के रूप में नियुक्त किया था । वे बी.कॉम., एलएलबी तथा सीएआईआईबी हैं । वे भारत हेवी इलेक्ट्रिकल्स लि. (भेल) के भूतपूर्व अध्यक्ष व प्रबंध निदेशक हैं । उन्होंने 1986 में भेल में कार्यग्रहण किया और नकद, राजकोष, कार्यशील पूंजी तथा विदेशी मुद्रा विनियम प्रभावित प्रबंधन कार्यों के लिए नया वित्तीय सेवाएँ प्रभाग स्थापित करने में सहायता की । उन्हें नवंबर, 1993 में भेल के निदेशक मंडल में निदेशक (वित्त) के रूप में पदोन्नत किया गया और तदुपरांत वे अक्टूबर, 1998 से अक्टूबर, 2003 तक सीएमडी रहे । उससे पहले उन्होंने भारतीय स्टेट बैंक में कार्य किया था । श्री रामचंद्रन ने आईआईएम, लखनऊ, संगठन विकास केन्द्र, हैदराबाद के प्रशासक मंडल में तथा भारतीदासन प्रबंध संस्थान, तिरुचिरापल्ली के नियंत्रण परिषद में अपनी सेवाएँ प्रदान की ।

## ANNEXURE TO THE NOTICE

### EXPLANATORY STATEMENT PURSUANT TO SECTION 173(2) OF THE COMPANIES ACT, 1956.

#### In respect of item No. 7

Your Company being a Government Company, the Directors on the Board are appointed by the Government of India (Government). Government has appointed Mr. Gyanesh Kumar, IAS, Joint Secretary (Shipyards), Govt. of India, Ministry of Defence, Dept. of Defence Production as Part-time Official Director on the BEL Board of Directors, w.e.f. 31.12.2007.

As per the requirements under the Companies Act, 1956 and the Articles of Association of the Company, the Board of Directors at the meeting held on 25.1.2008 appointed Mr. Gyanesh Kumar as Additional Director w.e.f. 31.12.2007 to hold office upto the date of the next Annual General Meeting, pursuant to Section 260 of the Companies Act, 1956 and Article 71C of the Articles of Association of the Company. Subsequently, the Company has received a notice in writing under Section 257 of the Act from a member signifying his intention to propose the appointment of Mr. Gyanesh Kumar as a Director of the Company and a deposit of Rs. 500/- has been received along with notice.

Brief resume of Mr. Gyanesh Kumar, including the details required to be forwarded to the Shareholders as per Listing Agreement with Stock Exchanges is enclosed. Your Directors feel that the Company would immensely benefit from the knowledge and rich experience possessed by Mr. Gyanesh Kumar and accordingly recommend the passing of the resolution proposed at item No. 7 of the Notice.

No Director other than Mr. Gyanesh Kumar is in any way concerned or interested in the resolution set out at item No. 7.

### BRIEF RESUME OF DIRECTORS PROPOSED TO BE REAPPOINTED/ APPOINTED

#### DIRECTORS PROPOSED TO BE REAPPOINTED

**Mr. K.G. Ramachandran** was appointed by the Government as an Independent Director on the Board of Directors of the Company w.e.f. 23.5.2006 for a period of three years and the Shareholders had appointed him as a Director retiring by rotation at the Annual General Meeting held on 19.9.2006. He is B. Com., LLB & CAIIB. He is the former Chairman & Managing Director of Bharat Heavy Electricals Ltd. (BHEL). He joined BHEL in 1986 and helped to set up the New Financial Services Division for cash, treasury, working capital and foreign exchange exposure management functions. He was elevated to the Board of Directors of BHEL in November 1993 as Director (Finance) and subsequently as CMD from October 1998 to October 2003. Prior to that he had worked in State Bank of India. Mr. Ramachandran has served on the Board of Governors of IIM, Lucknow, the Centre for Organisation Development, Hyderabad and on the Governing Council

सीएमडी, भेल के रूप में सेवानिवृत्ति के बाद उन्होंने इंफोसिस टेक्नोलॉजीस लिमिटेड में वरिष्ठ उपाध्यक्ष के रूप में तथा 01.3.2004 को इंफोसिस लीडरशिप इंस्टीट्यूट के सलाहकार तथा 11.8.2004 को इंस्टीट्यूट के निदेशक के रूप में 2007 तक कार्यग्रहण किया।

श्री रामचंद्रन बीईएल के अलावा किसी अन्य कंपनी के मंडल में सदस्य नहीं है। वे बीईएल की लेखा परीक्षा समिति के सदस्य हैं। वे बीईएल में कोई शेयर धारित नहीं करते हैं।

**प्रो. एन. बालकृष्णन** की नियुक्ति सरकार द्वारा दिनांक 23.5.2006 से प्रभावी होते हुए तीन वर्षों की अवधि के लिए कंपनी के निदेशक मंडल में स्वतंत्र निदेशक के रूप में की गई थी और दिनांक 19.9.2006 को हुई पिछली वार्षिक सामान्य बैठक में शेयरधारकों ने उन्हें चक्रानुक्रम द्वारा सेवानिवृत्त होने वाले निदेशक के रूप में नियुक्त किया था। वे बी.ई. (ऑनर्स) तथा पीएच.डी. (आईआईएससी.) हैं। उनकी विशेषज्ञता के क्षेत्रों में, विज्ञान के प्रति कंप्यूटरों का अनुप्रयोग, अनुसंधान व सूचना-विज्ञान, इलेक्ट्रॉनिक्स, सूचना विज्ञान तथा टेलीमैटिक्स के प्रति योगदान तथा कंप्यूटर व संचार शामिल हैं। वे 1991 से भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर में प्रोफेसर रहे हैं और तदुपरांत सूचना विज्ञान व सेवाएँ प्रभाग के अध्यक्ष तथा भारतीय विज्ञान संस्थान के सुपरकंडक्टर शिक्षा तथा अनुसंधान केंद्र के अध्यक्ष रहे। संप्रति वे भारतीय विज्ञान संस्थान, बेंगलूर के एसोसिएट निदेशक हैं। वे भारतीय राष्ट्रीय विज्ञान अकादमी, भारतीय विज्ञान अकादमी तथा राष्ट्रीय अभियांत्रिकी अकादमी सहित अनेक अकादमियों के फेलो हैं। उन्होंने अनेक राष्ट्रीय व अंतर्राष्ट्रीय पुरस्कार प्राप्त किए हैं और पद्मश्री से सम्मानित हैं।

प्रो. एन. बालकृष्णन सीडॉट अल्काटेल अनुसंधान केंद्र प्रा. लि., नई दिल्ली के मंडल में निदेशक हैं। वे इससे पहले दिसंबर 2001 से दिसंबर 2004 के दौरान स्वतंत्र निदेशक के रूप में बीईएल के मंडल में थे। वे बीईएल में शेयरधारक / निवेशक शिकायत समिति के अध्यक्ष हैं। वे बीईएल में कोई शेयर धारित नहीं करते हैं।

**प्रो. एस. सदगोपन** की नियुक्ति सरकार द्वारा दिनांक 23.5.2006 से प्रभावी होते हुए तीन वर्षों की अवधि के लिए कंपनी के निदेशक मंडल में स्वतंत्र निदेशक के रूप में की गई थी और दिनांक 19.9.2006 को हुई पिछली वार्षिक सामान्य बैठक में शेयरधारकों ने उन्हें चक्रानुक्रम द्वारा सेवानिवृत्त होने वाले निदेशक के रूप में नियुक्त किया था। वे बी.ई., एम.एस. तथा पीएच.डी. हैं। उनकी विशेषज्ञता के क्षेत्रों में उद्यम संसाधन योजना, प्रबंधकीय सूचना प्रणाली, नेटवर्किंग, मल्टीमीडिया सूचना प्रणाली, प्रचालन अनुसंधान तथा सिमुलेशन शामिल हैं। संप्रति वे अंतर्राष्ट्रीय सूचना प्रौद्योगिकी संस्थान, बेंगलूर के निदेशक हैं। उनके द्वारा विगत में धारित कुछ अन्य पदों में शामिल हैं - प्रोफेसर, क्यूएमआईएस क्षेत्र, भारतीय प्रबंध संस्थान, बेंगलूर, सहायक प्रोफेसर तथा बाद में प्रोफेसर, आईएमई कार्यक्रम, आईआईटी, कानपुर आदि शामिल हैं। वे विजिटिंग प्रोफेसर, जीएसएम, रूटर्स, दि स्टेट यूनिवर्सिटी ऑफ यूजर्स, यूएसए, विजिटिंग प्रोफेसर, एसओएम, एआईटी, बैंकॉक तथा विजिटिंग प्रोफेसर, आईआईटी, मद्रास थे। ईआरपी तथा एमआईएस के क्षेत्र में उन्होंने विभिन्न पुस्तकें व प्रकाशन लिखे हैं।

प्रो. सदगोपन इन निदेशक मंडलों में सदस्य हैं - नैवेली लिग्नाइट कारपोरेशन लि., कर्नाटक राज्य इलेक्ट्रॉनिक्स डेवलपमेंट कारपोरेशन लि., कर्नाटक बायोटेक्नालॉजी एण्ड इंफार्मेशन टेक्नोलॉजी सर्विसेज, कैनबैंक कंप्यूटर सर्विसेज लि., मेगासाफ्ट लि., इफार्मेटिक्स (इण्डिया) लि.। वे बीईएल, नैवेली लिग्नाइट कारपोरेशन लि. तथा मेगासाफ्ट लि. की लेखा परीक्षा समिति के सदस्य हैं। वे बीईएल में कोई शेयर धारित नहीं करते हैं।

of Bharatidasan Institute of Management, Tiruchiranaipally. After retirement as CMD, BHEL he joined the Infosys Technologies Limited as Sr. Vice President and Advisor to the Infosys Leadership Institute on 1.3.2004 and took over as Director of the Institute on 11.8.2004 until 2007.

Mr. Ramachandran is not on the Board of any other company. He is a member of BEL Audit Committee. He does not hold any shares in BEL.

**Prof. N. Balakrishnan** was appointed by the Government as an Independent Director on the Board of Directors of the Company w.e.f. 23.5.2006 for a period of three years and the Shareholders had appointed him as a Director retiring by rotation at the Annual General Meeting held on 19.9.2006. He is B.E. (Hons.) and Ph. D. (IISc.). His areas of specialisation include Application of Computers to Science, Research and Informatics, contributions to Electronics, Informatics and Telematics, and Computers and Communications. He has been a Professor in the Indian Institute of Science, Bangalore since 1991 and was later Chairman, Division of Information Sciences & Services, and the Chairman, Supercomputer Education & Research Centre at IISc. Presently, he is the Associate Director of IISc, Bangalore. He is a Fellow of a number of Academies including the Indian National Science Academy, Indian Academy of Sciences and National Academy of Engineering. He has received a number of national and international awards and is a recipient of the Padmashri.

Prof. N. Balakrishnan is a Director on the Board of CDOT Alcatel Research Center Pvt. Ltd., New Delhi. He was on the BEL Board of Directors earlier as an Independent Director during Dec. 2001 to Dec. 2004. He is the Chairman of Shareholders/Investors Grievance Committee in BEL. He does not hold any shares in BEL.

**Prof. S. Sadagopan** was appointed by the Government as an Independent Director on the Board of Directors of the Company w.e.f. 23.5.2006 for a period of three years and the Shareholders had appointed him as a Director retiring by rotation at the Annual General Meeting held on 19.9.2006. He is a B.E., M.S. & Ph. D. His areas of specialisation include Enterprise Resource Planning, Management Information Systems, Networking, Multimedia Information Systems, Operations Research and Simulation. He is presently the Director of International Institute of Information Technology, Bangalore. Some of the past positions held by him include: Professor, QMIS Area, IIM, Bangalore, Asst. Professor and later Professor, IME Programme, IIT, Kanpur, etc. He was visiting professor, GSM, Rutgers, The State University of New Jersey, USA, Visiting Professor, SOM, AIT, Bangkok and Visiting Professor, IIT, Madras. He has also authored various books and publications in the area of ERP and MIS.

Prof. Sadagopan is a member on the Boards of Directors of: Neyveli Lignite Corporation Ltd., Karnataka State Electronics Dev. Corpn. Ltd., Karnataka Biotechnology & Information Technology Services, Canbank Computer Services Ltd., Megasoftware Ltd., Informatics (India) Ltd. He is a member of the Audit Committees in BEL, Neyveli Lignite Corporation Ltd., and Megasoftware Ltd. He does not hold any shares in BEL.

**डॉ. अशोक झुनझुनवाला** की नियुक्ति सरकार द्वारा दिनांक 23.5.2006 से प्रभावी होते हुए तीन वर्षों की अवधि के लिए कंपनी के निदेशक मंडल में स्वतंत्र निदेशक के रूप में की गई थी और दिनांक 19.9.2006 को हुई पिछली वार्षिक सामान्य बैठक में शेयरधारकों ने उन्हें चक्रानुक्रम द्वारा सेवानिवृत्त होने वाले निदेशक के रूप में नियुक्त किया था। वे बी.टेक., एम.एस. तथा पीएच.डी. हैं। दूरसंचार, कंप्यूटर नेटवर्क तथा फायबर ऑप्टिक्स उनकी विशेषज्ञता के क्षेत्र हैं। वे भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान, चेन्नै में वैद्युत अभियांत्रिकी विभाग में प्रोफेसर हैं। वे आईआईटी, चेन्नै में 1979 से हैं और 1981-1990 के दौरान सहायक प्रोफेसर तथा 1990 से प्रोफेसर हैं। वे 1998 से 2001 के बीच आईआईटी, चेन्नै में वैद्युत अभियांत्रिकी विभाग के प्रमुख थे। उन्होंने 2 वर्षों तक वाशिंगटन राज्य विश्वविद्यालय, यूएसए में अध्यापन भी किया है। विज्ञान तथा अभियांत्रिकी, दूरसंचार में विशिष्ट सेवा के लिए उन्हें पद्मश्री प्रदान किया गया और उन्होंने अभियांत्रिकी सेवाओं के क्षेत्र में अद्वितीय योगदान के लिए शांति स्वरूप भटनागर पुरस्कार, सीएसआईआर द्वारा मिलेनियम मेडल तथा “ज्ञान आधारित उद्योगों के प्रति अद्वितीय योगदान” वर्ग में उल्लेखनीय कार्य हेतु फ्रिक्की पुरस्कार सहित अनेक प्रतिष्ठित पुरस्कार प्राप्त किए हैं।

डॉ. झुनझुनवाला इन मंडलों में निदेशक हैं - पोलारिस साफ्टवेयर लैब लि., तेजस नेटवर्क्स इंडिया लि., सास्केन कम्यूनिकेशन टेक्नोलॉजीस लि., भारतीय स्टेट बैंक, मिडास कम्यूनिकेशन टेक्नोलॉजीस प्रा. लि., राष्ट्रीय अनुसंधान विकास कारपोरेशन लि., 3i इन्फोटेक लिमिटेड, टाटा टेलीसर्विसेज (महाराष्ट्र) लिमिटेड, बैंकिंग, प्रौद्योगिकी विकास एवं अनुसंधान संस्थान (आईडीआरबीटी - सेक. 25 कंपनी), विशाल भारत कॉमनेट (सेक. 25 कंपनी), नेशनल इंटरनेट एक्सचेंज ऑफ इंडिया लि. (सेक. 25 कंपनी) [सदस्य, नियंत्रण परिषद्]।

वे टाटा टेलीसर्विसेज (महाराष्ट्र) लिमिटेड की लेखा परीक्षा समिति के अध्यक्ष तथा भारतीय स्टेट बैंक, सास्केन कम्यूनिकेशन टेक्नोलॉजीस लि., तेजस नेटवर्क्स इंडिया लि., पोलारिस साफ्टवेयर लैब लि. तथा मिडास कम्यूनिकेशन टेक्नोलॉजीस प्रा. लि. की लेखा परीक्षा समितियों के सदस्य हैं। वे सास्केन कम्यूनिकेशन टेक्नोलॉजीस लि., तेजस नेटवर्क्स इंडिया लि., पोलारिस साफ्टवेयर लैब लि. तथा टाटा टेलीसर्विसेज (महाराष्ट्र) लिमिटेड की पारिश्रमिक / प्रतिपूर्ति / ईएसओपी समितियों के सदस्य हैं। वे पोलारिस साफ्टवेयर लैब लि. की निवेशक / शेयरधारक शिकायत समिति के सदस्य भी हैं। वे बीईएल में कोई शेयर धारित नहीं करते हैं।

### नियुक्त किए जाने हेतु प्रस्तावित निदेशकगण

**श्री ज्ञानेश कुमार, आईएएस** (1988 बैच) रक्षा मंत्रालय, रक्षा उत्पादन विभाग में संयुक्त निदेशक (शिप यार्ड) हैं। उनकी शैक्षिक योग्यताएँ हैं - आईआईटी, कानपुर से बी. टेक. (सिविल अभियांत्रिकी) आईसीएफआई, हैदराबाद से व्यवसाय वित्त में डिप्लोमा तथा एचआईडीडी वर्कशॉप, हार्वर्ड विश्वविद्यालय, यूएसए से पर्यावरण अर्थशास्त्र में डिप्लोमा।

श्री ज्ञानेश कुमार इन निदेशक मंडलों में हैं - माझगांव डॉक लि. (एमडीएल), गार्डेन रीच शिपबिल्डर्स एण्ड इंजीनियर्स लि. (जीआरएसई) तथा गोवा शिपयार्ड लि. (जीएसएल- स्थाई विशिष्ट आमंत्रित के रूप में)। वे एमडीएल की लेखा परीक्षा समिति के अध्यक्ष तथा बीईएल, जीआरएसई एवं जीएसएल की लेखा परीक्षा समितियों के सदस्य हैं। वे भारत सरकार की ओर से बीईएल के 100 शेयर धारित करते हैं।

**Dr. Ashok Jhunjhunwala** was appointed by the Government as an Independent Director on the Board of Directors of the Company w.e.f. 23.5.2006 for a period of three years and the Shareholders had appointed him as a Director retiring by rotation at the Annual General Meeting held on 19.9.2006. He is B. Tech., M.S. & Ph. D. His area of specialisation is Telecommunications, Computer Networks and Fibre Optics. He is a Professor in the Department of Electrical Engineering at Indian Institute of Technology, Chennai. He has been in IIT, Chennai since 1979 and held the position of Asst. Professor during 1981-1990 and Professor since 1990 onwards. He was the Head of Dept. of Electrical Engineering at IIT, Chennai between 1998 and 2001. He also taught for 2 years at the Washington State University, USA. He is a recipient of Padmashri for distinguished service in Science and Engineering, Telecommunications and received several other prestigious awards including the Shanti Swarup Bhatnagar Award for outstanding contributions in the field of Engineering Services, Millennium Medal by CSIR and the FICCI Award for significant work in the category of “Outstanding Contribution to Knowledge Based Industries”.

Dr. Jhunjhunwala is a Director on the Boards of: Polaris Software Lab Ltd., Tejas Networks India Ltd., Sasken Communications Technologies Ltd., State Bank of India, Midas Communication Technologies Pvt. Ltd., National Research Development Corpn. Ltd., 3i Infotech Ltd., Tata Teleservices (Maharashtra) Ltd., Institute for Development & Research in Banking Technology (IDRBT - Sec. 25 Company), Vishal Bharath Comnet (Sec. 25 Company), National Internet Exchange of India Ltd., (Sec. 25 Company) [Member, Governing Council].

He is the Chairman of the Audit Committee in Tata Teleservices (Maharashtra) Ltd., and a member of the Audit Committees in State Bank of India, Sasken Communications Technologies Ltd., Tejas Networks India Ltd., Polaris Software Lab Ltd., and Midas Communication Technologies Pvt. Ltd. He is a member of the Remuneration/Compensation/ESOP Committees of Sasken Communications Technologies Ltd., Tejas Networks India Ltd., Polaris Software Lab Ltd., and Tata Teleservices (Maharashtra) Ltd. He is also a member of the Investors/Shareholders Grievance Committee in Polaris Software Lab Ltd. He does not hold any shares in BEL.

### DIRECTORS PROPOSED TO BE APPOINTED

**Mr. Gyanesh Kumar, IAS** (1988 batch) is the Joint Secretary (Shipyards) in the Ministry of Defence, Department of Defence Production. His educational qualifications are: B. Tech. (Civil Engineering) from IIT, Kanpur, Diploma in Business Finance from ICFAI, Hyderabad and Environmental Economics from HIID Workshop, Harvard University, USA.

Mr. Gyanesh Kumar is a Director on the Boards of: Mazagon Dock Ltd. (MDL), Garden Reach Shipbuilders & Engineers Ltd. (GRSE), and Goa Shipyard Ltd. (GSL - as Permanent Special Invitee). He is the Chairman, Audit Committee in MDL and member of the Audit Committees in BEL, GRSE and GSL. He holds 100 shares in BEL, on behalf of the Government of India.



## Contents

Description	Page No.
Chairman's Statement	I
Corporate Vision, Mission, Values and Objectives	3
Board of Directors	5
Principal Executives, Bankers, Auditors	6
The Past Decade	7
Financial Highlights	8
Directors' Report	9
Statement pursuant to Section 212 of the Companies Act, 1956	17
Management Discussion and Analysis Report	21
Corporate Governance Report	25
Auditors' Report	34
Comments of the C&AG and Management's Reply to the Comments of the C&AG	37
Significant Accounting Policies	38
Balance Sheet	42
Profit and Loss Account	43
Schedules to Financial Statements (I-24)	44
Cash Flow Statement	62
Auditors' Report on the Consolidated Financial Statements	63
Consolidated Financial Statements	68

## Chairman's Statement



### Dear Shareholders,

It is a pleasure for me to inform you of the achievements of your Company during the past one year and also share with you the plans about the Company's future.

### PERFORMANCE DURING THE PAST YEAR

Your Company has recorded all time high turnover of Rs. 41025.4 million and Profit After Tax of Rs. 8267.4 million. The Company achieved a growth of 4% in sales & 15% increase in net profit over the previous year. The Company has achieved an export turnover of US \$ 15.4 million, a growth of 33% over the previous year. Defence electronics continues to be the major segment of business of the Company, 83% of the turnover came from the defence sector and 17% from the civilian sector. All the nine manufacturing Units of the Company have performed well and earned profit.

Your Company's core competencies are research and development, manufacturing, turnkey system solutions and life-cycle customer support. Strong R&D base is BEL's main strength and the Company spent 5.1% of its turnover on R&D during 2007-08. 83% of Company's turnover came from indigenously developed products. 59% of the turnover was generated out of products based on BEL design; 24% of the turnover came out of products based on DRDO's technologies; and 17% came out of products based on overseas technologies.

### COST REDUCTION

BEL has cost reduction task forces in all its Units/SBUs. These task forces identify potential cost reduction avenues in areas like Design Change, Materials, Alternate Sourcing, Indigenisation, Process & Yield Improvements, Energy Conservation etc. During the year 2007-08, the Company achieved an estimated cost reduction of Rs. 163 crores, which is 4% of the turnover.

### ENVIRONMENTAL INITIATIVES

Your Company has been maintaining a clean and green environment at all its nine manufacturing Units, which are

all ISO 14001 certified. Clean surroundings, green environment, stringent pollution control measures, waste water treatment, zero effluent discharge, rainwater harvesting, energy conservation, water conservation, systematic management and disposal of hazardous and other forms of wastes and several other endeavors have become a part of the well-established Environmental Management System.

The Wind Energy Power Plant near Davangere, established during 2006-07, continues to generate electricity, which is being wheeled to the Bangalore Complex. The plant has generated 61 lakh units of energy upto 31st July 2008. It has been registered with the United Nations Framework Convention on Climate Change and the energy generated is eligible for carbon credit. A second Wind Energy Power Plant of 3 MW capacity, set up near Hassan in March 2008, has generated 32 lakh units of energy upto 31st July 2008.

### CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

In tune with BEL's cherished value of fulfilling social responsibilities, the Company is committed to contribute for the socio-economic development of its stakeholders and the business decisions of the Company will be in line with its corporate social obligations. BEL's initiatives shall aim at earning the goodwill of the community and enhancing the image of the Company. Pursuing this objective, your Company has finalised a policy on Corporate Social Responsibility, under which areas like health care, education, rural development, environment protection, conservation of resources, will be addressed.

### CORPORATE GOVERNANCE

BEL's philosophy of Corporate Governance is based on the principles of honesty, integrity, accountability, adequate disclosures and legal compliances. It strives for transparency in decision-making and shall avoid conflicts of interest. It also accords importance to adherence to adopted corporate values and objectives and discharging social responsibilities as a corporate citizen. Your Company shall constantly endeavour to adopt and maintain the highest standards of ethics in all spheres of business activities. In keeping with its professional approach, BEL is implementing the precepts of Corporate Governance in letter and spirit. The Company has complied with the guidelines on Corporate Governance contained in the Listing Agreement with Stock Exchanges and the guidelines issued by the Department of Public Enterprises for Central Public Sector Enterprises.

### FUTURE OUTLOOK

Focus on Defence products will continue and the Company will aggressively pursue new orders for products and systems in its core segments like Radars, Communication, Sonars, Electronic-Warfare, Electro-Optics, Tank Electronics, Simulators, etc.

## Challenges And Opportunities

The Defence Sector has been opened for private Indian companies since the year 2001 and upto 26% FDI is permitted. Government may further increase the FDI share of 26% for foreign companies. Introduction of Defence Procurement Procedure DPP-2006/DPP-2008, which has further opened up the Defence market to private players and foreign competitors, has posed a major challenge to the Company in retaining its Defence market share. However, the offset provision in the DPP-2006/DPP-2008 is an opportunity for business accruing out of major Indian Defence contracts being placed on foreign companies. Anticipated increase in the Defence Capital acquisitions is another opportunity. These opportunities are being pursued continuously with the Ministry of Defence and major international OEMs.

Diversification into the related business areas for growth and emerging as a globally competitive Company are the other challenges before the Company. The Company has put in place a business plan based on multipronged approach for sustained growth. Company has also appointed KPMG, a global consulting firm, to help identify future market opportunities and investments for growth. KPMG will study BEL's present plans and identify opportunities for expansion of business in the existing areas as well as new business segments not presently addressed by BEL. With the accrued internal resources and on the strength of a good balance sheet, the Company shall be able to mobilise the required funds for its investment plans.

## Focus On R&D

Focus on R&D will continue and the Company proposes to invest 8-10% of its turnover on R&D. In addition to the two Central Research Laboratories at Bangalore and Ghaziabad, one more Central Research Laboratory is planned to be set up at Hyderabad for focused research on Electro-Optics and Electronic-Warfare systems. In order to update the knowledge of our engineers and scientists and also to utilise the experience, innovation and enthusiasm of academicians and the research scholars, the Company has established a Chair for Radar studies in the Country's premier research institute, the Indian Institute of Science, Bangalore, which is celebrating its centenary year this year. The Chair will give us an opportunity to develop the technological skills of our R&D engineers.

## Exports

For achieving higher exports, we have adopted a 3-pronged approach. The first one is to address supply of products and services for South East Asian and African countries. The second approach is to promote contract manufacturing. We have already set up infrastructure for contract

manufacturing. Offset implementation also offers a major opportunity to achieve our export targets. We are partnering with aerospace majors, Lockheed Martin & Boeing and Global Defence Companies EADS & Northrop Grumman and other Companies like Raytheon & Honeywell to exploit opportunities arising out of offsets.

## Other Initiatives

Apart from concentrating on the normal growth, special efforts are in place to have Intensive and Integrative growth in the current operating business areas. In this regard, BEL has tied up with various Indian/Foreign partners for airborne products like Radios, Radars, EW Suits, Missile Electronics, Satcom Monitoring Systems and Turnkey Security Solutions.

By adapting backward integration strategy for future growth and to get competitive advantage, efforts are on to finalise joint working with international Companies for 3rd generation TI Cameras, Subsystems of TI Cameras and Simulators for both Defence and non-Defence area.

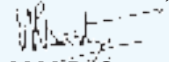
## Impact of Wage Revision

While the Company has identified the opportunities being availed for its sustained growth as discussed above, it is also aware of the competition which will cause stress on the selling prices. Further, salaries and wages of officers and employees at all levels are due for revision from 1st January 2007. In the case of Executives, 2nd Pay Revision Committee for Executives in CPSEs has submitted its report to the Government while in the case of Employees, negotiations are in progress as per the guidelines given by the Government. Various steps are being taken to sustain the current level of bottom line growth, as the increased wage bill will have an impact on the Company's revenues. As a prudent measure the Company has made provision for wage revision in the Annual Accounts.

## CONCLUSION

I highly appreciate the support extended by our customers, business associates and the various Ministries of the Government of India, particularly the Ministry of Defence, Department of Defence Production and the Defence Services. The dedication and commitment of our employees and officers at all level continues to be the major strength of the Company. We shall make continuous efforts to build on these strengths to face future challenges and sustain the momentum in growth. In conclusion, I would like to state that your Company is fully geared up to meet the future challenges and we can look forward to a bright future with cautious optimism.

With Best Wishes,

  
**V. V. R. Sastry**

Place : Bangalore

Date : 23rd August 2008

Chairman & Managing Director

## Corporate Vision, Mission, Values and Objectives

### Vision

To be a world-class enterprise in professional electronics.

### Mission

To be a customer focused, globally competitive Company in defence electronics and in other chosen areas of professional electronics, through quality, technology and innovation.

### Values

- \* Putting customers first.
- \* Working with transparency, honesty & integrity.
- \* Trusting & respecting individuals.
- \* Fostering team work.
- \* Striving to achieve high employee satisfaction.
- \* Encouraging flexibility and innovation.
- \* Endeavouring to fulfil social responsibilities.
- \* Proud of being a part of the organisation.

### Objectives

- \* To be a customer focused Company providing state-of-the-art products & solutions at competitive prices, meeting the demands of quality, delivery & service.
- \* To generate internal resources for profitable growth.
- \* To attain technological leadership in defence electronics through in-house R&D, partnership with defence/research laboratories & academic institutions.
- \* To give thrust to exports.
- \* To create a facilitating environment for people to realise their full potential through continuous learning & team work.
- \* To give value for money to customers & create wealth for shareholders.
- \* To constantly benchmark Company's performance with best-in-class internationally.
- \* To raise marketing abilities to global standards.
- \* To strive for self-reliance through indigenisation.