भारत इलेक्ट्रॉनिक्स
BHARAT ELECTRONICS
QUALITY, TECHNOLOGY, INNOVATION

भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड
BHARAT ELECTRONICS LIMITED

(^maV gaH$ma H$m CÚ_)

(A Government of India Enterprise)

पंजीकृत व कारपोरेट कार्यालय - आउटर रिंग रोड, नागवारा, बेंगलूर - 560 045

Registered & Corporate Office: Outer Ring Road, Nagavara, Bangalore – 560 045

सूचना / N O T I C E

प्रति

सभी शेयरधारक

एतद्द्वारा सूचना दी जाती है कि भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड के शेयरधारकों की छप्पनवीं वार्षिक सामान्य बैठक, मंगलवार, दिनांक 28 सितंबर, 2010 को अपराह्न 2.30 बजे कंलिगा hmb, दि ललित अशोक होटल, कुमार पार्क हाई ग्राउण्ड्स, बेंगलूर - 560 001 में निम्नलिखित कारोबार संचालित करने हेतु आयोजित की जाएगी -

सामान्य कारोबार

1. 31 मार्च 2010 को समाप्त वर्ष हेतु लाभ व हानि लेखा एवं यथा उस तिथि को तुलन पत्र और उसमें निदेशकों व लेखा परीक्षकों के प्रतिवेदनों को प्राप्त करने, उस पर विचार करने और उसे अपनाने हेतु ।
2. अंतरिम लाभांश संपुष्ट करने हेतु तथा साम्या शेयरों पर अंतिम लाभांश घोषित करने हेतु ।
3. श्री एम. एल षणमुख, जो चक्रानुक्रम से निवृत्त हो रहे हैं और पात्र होने के कारण वे स्वयं को पुन: नियुक्ति के लिए प्रस्तुत करते हैं, के स्थान पर एक निदेशक नियुक्त करने हेतु ।
4. ले. जन. पी मोहापात्रा, अ.वि.से.मे., जो चक्रानुक्रम से निवृत्त हो रहे हैं और पात्र होने के कारण स्वयं को पुन: नियुक्ति के लिए प्रस्तुत करते हैं, के स्थान पर एक निदेशक नियुक्त करने हेतु ।

विशेष कारोबार

सामान्य संकल्प

5. निम्नलिखित संकल्प पर विचार करने और यदि उपयुक्त समझा जाए तो उसे संशोधनों के साथ या उनके बिना सामान्य संकल्प के रूप में पारित करने हेतु -

   "संकल्प किया गया कि श्री अनिल राज़दान, जिन्हें 29 जनवरी, 2010 को आयोजित बैठक में कंपनी के निदेशक मंडल द्वारा इस वार्षिक सामान्य बैठक की तारीख तक पद धारित करने के लिए अतिरिक्त निदेशक के रूप में नियुक्त किया गया था और जिनकी नियुक्ति के लिए कंपनी ने कंपनी अधिनियम, 1956 की धारा 257 के तहत एक सदस्य से निदेशक के पद हेतु उनकी उम्मीदवारी का प्रस्ताव करते हुए सूचना प्राप्त की है, को कंपनी का निदेशक नियुक्त किया जाए और एतद्द्वारा किया जाता है जिनका कार्यकाल चक्रानुक्रम से सेवानिवृत्ति द्वारा निर्धारित होगा ।"

6. निम्नलिखित संकल्प पर विचार करने और यदि उपयुक्त समझा जाए तो उसे संशोधनों के साथ या उनके बिना सामान्य संकल्प के रूप में पारित करने हेतु -

   "संकल्प किया गया कि प्रो. विनोद कुमार भल्ला, जिन्हें 29 जनवरी, 2010 को आयोजित बैठक में कंपनी के निदेशक मंडल द्वारा इस वार्षिक सामान्य बैठक की तारीख तक पद धारित करने के लिए अतिरिक्त निदेशक के रूप में नियुक्त किया गया था और जिनकी नियुक्ति के लिए कंपनी ने कंपनी अधिनियम, 1956 की धारा 257

TO

ALL SHAREHOLDERS

NOTICE IS HEREBY GIVEN THAT the fifty sixth Annual General Meeting of the Shareholders of Bharat Electronics Limited will be held on Tuesday, the 28th of September 2010, at 2.30. p.m. at Kalinga Hall, The Lalit Ashok Hotel, Kumara Park High Grounds, Bangalore - 560 001, to transact the following business:-

ORDINARY BUSINESS

1. To receive, consider and adopt the Profit & Loss Account for the year ended 31 March 2010 and the Balance Sheet as at that date and the Reports of the Directors and the Auditors thereon.
2. To confirm the Interim Dividend and declare Final Dividend on Equity Shares.
3. To appoint a Director in place of Mr M L Shanmukh, who retires by rotation and being eligible, offers himself for re-appointment.
4. To appoint a Director in place of Lt Gen P Mohapatra, AVSM, who retires by rotation and being eligible, offers himself for re-appointment.

SPECIAL BUSINESS

ORDINARY RESOLUTION

5. To consider and if thought fit, to pass, with or without modifications, the following resolution as Ordinary Resolution:

   "RESOLVED THAT Mr Anil Razdan who was appointed as Additional Director by the Board of Directors of the Company in its meeting held on 29th of January, 2010, to hold office upto the date of this Annual General Meeting and for the appointment of whom the Company has received a notice under Section 257 of the Companies Act, 1956 from a member proposing his candidacy for the office of Director, be and is hereby appointed as a Director of the Company whose period of office shall be liable to determination by retirement by rotation."

6. To consider and if thought fit, to pass, with or without modifications, the following resolution as Ordinary Resolution:

   "RESOLVED THAT Prof Vinod Kumar Bhalla who was appointed as Additional Director by the Board of Directors of the Company in its meeting held on 29th of January, 2010, to hold office upto the date of this Annual General Meeting and for the appointment of whom the

के तहत एक सदस्य से निदेशक के पद हेतु उनकी उम्मीदवारी का प्रस्ताव करते हुए सूचना प्राप्त की है, को कंपनी का निदेशक नियुक्त किया जाए और एतद्द्वारा किया जाता है जिनका कार्यकाल चक्रानुक्रम से सेवानिवृत्ति द्वारा निर्धारित होगा।"

7. निम्नलिखित संकल्प पर विचार करने और यदि उपयुक्त समझा जाए तो उसे संशोधनों के साथ या उनके बिना सामान्य संकल्प के रूप में पारित करने हेतु -

"संकल्प किया गया कि श्री एम एस रामचंद्रन, जिन्हें 29 जनवरी, 2010 को आयोजित बैठक में कंपनी के निदेशक मंडल द्वारा इस वार्षिक सामान्य बैठक की तारीख तक पद धारित करने के लिए अतिरिक्त निदेशक के रूप में नियुक्त किया गया था और जिनकी नियुक्ति के लिए कंपनी ने कंपनी अधिनियम, 1956 की धारा 257 के तहत एक सदस्य से निदेशक के पद हेतु उनकी उम्मीदवारी का प्रस्ताव करते हुए सूचना प्राप्त की है, को कंपनी का निदेशक नियुक्त किया जाए और एतद्द्वारा किया जाता है जिनका कार्यकाल चक्रानुक्रम से सेवानिवृत्ति द्वारा निर्धारित होगा ।"

8. निम्नलिखित संकल्प पर विचार करने और यदि उपयुक्त समझा जाए तो उसे संशोधनों के साथ या उनके बिना सामान्य संकल्प के रूप में पारित करने हेतु -

"संकल्प किया गया कि श्री सत्यजीत राजन, जिन्हें 29 जनवरी, 2010 को आयोजित बैठक में कंपनी के निदेशक मंडल द्वारा इस वार्षिक सामान्य बैठक की तारीख तक पद धारित करने के लिए अतिरिक्त निदेशक के रूप में नियुक्त किया गया था और जिनकी नियुक्ति के लिए कंपनी ने कंपनी अधिनियम, 1956 की धारा 257 के तहत एक सदस्य से निदेशक के पद हेतु उनकी उम्मीदवारी का प्रस्ताव करते हुए सूचना प्राप्त की है, को कंपनी का निदेशक नियुक्त किया जाए और एतद्द्वारा किया जाता है जिनका कार्यकाल चक्रानुक्रम से सेवानिवृत्ति द्वारा निर्धारित होगा ।"

मंडल के आदेशानुसार,
कृते **भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड**

बेंगलूर
25 अगस्त 2010

सी आर प्रकाश
कंपनी सचिव

Company has received a notice under Section 257 of the Companies Act, 1956 from a member proposing his candidacy for the office of Director, be and is hereby appointed as a Director of the Company whose period of office shall be liable to determination by retirement by rotation."

7. To consider and if thought fit, to pass, with or without modifications, the following resolution as Ordinary Resolution:

"RESOLVED THAT Mr M S Ramachandran who was appointed as Additional Director by the Board of Directors of the Company in its meeting held on 29th of January, 2010, to hold office upto the date of this Annual General Meeting and for the appointment of whom the Company has received a notice under Section 257 of the Companies Act, 1956 from a member proposing his candidacy for the office of Director, be and is hereby appointed as a Director of the Company whose period of office shall be liable to determination by retirement by rotation."

8. To consider and if thought fit, to pass, with or without modifications, the following resolution as Ordinary Resolution:

"RESOLVED THAT Mr Satyajeet Rajan who was appointed as Additional Director by the Board of Directors of the Company in its meeting held on 29th of January, 2010, to hold office upto the date of this Annual General Meeting and for the appointment of whom the Company has received a notice under Section 257 of the Companies Act, 1956 from a member proposing his candidacy for the office of Director, be and is hereby appointed as a Director of the Company whose period of office shall be liable to determination by retirement by rotation."

By order of the Board,
For **Bharat Electronics Limited**

Bangalore
25 August 2010

C R Prakash
Company Secretary

टिप्पणी

1. यथा उपरोक्त विशिष्ट कारोबार के संबंध में कंपनी अधिनियम, 1956 (अधिनियम) की धारा 173(2) के तारतम्य में संबंधित व्याख्यात्मक विवरण यहाँ संलग्न है और इस सूचना का भाग है ।

2. **वार्षिक सामान्य बैठक ("बैठक") में सम्मिलित होने और मतदान करने के हकदार सदस्य उनकी ओर से सम्मिलित होने और मतदान करने के लिए परोक्षी नियुक्त करने के हकदार हैं और परोक्षी को कंपनी का सदस्य होना आवश्यक नहीं है । बहरहाल, परोक्षी को नियुक्त करने के विलेख को बैठक के प्रारंभ होने से पहले, किंतु 48 घण्टों से पहले नहीं, विधिवत् पूर्ण रूप से कंपनी के पंजीकृत कार्यालय में प्रस्तुत किया जाना चाहिए ।**

3. **बैठक में सम्मिलित होने वाले प्राधिकृत प्रतिनिधि को भेजने का आशय रखने वाले कारपोरेट सदस्यों से अनुरोध है कि वे बैठक में उनकी ओर से भाग लेने और मतदान करने हेतु अपने प्रतिनिधि को प्राधिकृत करते हुए मंडल के संकल्प की प्रमाणित प्रति कंपनी को भेजें ।**

4. कंपनी ने साम्या शेयरों पर लाभांश, यदि बैठक में घोषित किया जाए, के लिए पात्र सदस्यों के नामों को निर्धारित करने के लिए सदस्यों की पंजी और शेयर अंतरण बही को दिनांक 15/09/2010 से 28/09/2010 तक (दोनों दिनों सहित) बंद रखने की सूचना पहले ही दे दी है ।

NOTE

1. Relevant Explanatory Statement pursuant to Section 173(2) of the Companies Act, 1956 (the Act), in respect of Special Business as set out above is annexed hereto and forms part of the Notice.

2. **A member entitled to attend and vote at the Annual General Meeting (the "meeting") is entitled to appoint a proxy to attend and vote on a poll instead of himself and the proxy need not be a member of the Company. The instrument appointing a proxy should, however, be deposited at the Registered Office of the Company duly completed, not less than 48 hours before the commencement of the meeting.**

3. **Corporate members intending to send their authorised representatives to attend the Meeting are requested to send to the Company a certified copy of the Board Resolution authorising their representative to attend and vote on their behalf at the Meeting.**

4. The Company has already notified closure of Register of Members and Share Transfer Books from 15/09/2010 to 28/09/2010 (both days inclusive) for determining the names of members eligible for dividend on Equity shares, if declared at the Meeting.

5. वर्ष 2009-10 हेतु अंतिम लाभांश, यदि वार्षिक सामान्य बैठक में घोषित हो, लाभांश की घोषणा की तिथि से 30 दिनों के भीतर उन सदस्यों को प्रदेय होगा जिनके नाम यथा 14 सितंबर, 2010 को कंपनी के सदस्यों की पंजी में प्रकट होते हैं ।

कंपनी जहाँ कहीं संभव हो, लाभांश भुगतान ईसीएस (इलेक्ट्रॉनिक क्लियरिंग सिस्टम) द्वारा तथा अन्य मामलों में लाभांश वारंट / बैंक मांग पत्र द्वारा करेगी । इलेक्ट्रॉनिक रूप में धारित शेयरों के मामले में, लाभांश का भुगतान यथा 14 सितंबर, 2010 को कारोबारी घण्टों की समाप्ति पर इस प्रयोजन हेतु निक्षेपकर्ताओं (एन एस डी एल तथा सी डी एस एल) द्वारा दिए गए हिताधिकारी स्वामित्व ब्यौरों के आधार पर किया जाएगा । **इलेक्ट्रॉनिक रूप में शेयर धारित करने वाले सदस्य नोट करें कि उनके संबंधित निक्षेपागार खातों के समक्ष दर्ज बैंक विवरणों का प्रयोग कंपनी द्वारा लाभांश के भुगतान हेतु किया जाएगा । कंपनी या इसके पंजीयक बैंक संबंधी विवरणों या बैंक आज्ञा में किसी परिवर्तन के लिए इलेक्ट्रॉनिक रूप में शेयर धारित करने वाले सदस्यों से सीधे प्राप्त किसी अनुरोध पर कार्रवाई नहीं कर सकते हैं। ऐसे परिवर्तनों को सदस्यों के निक्षेपागार सहभागी को ही सूचित किया जाना है।** जिन सदस्यों ने निक्षेपागार खाता खोलने के बाद अपना बैंक खाता परिवर्तित किया है और निक्षेपागार खाता खोलते समय विनिर्दिष्ट खाते के अलावा खाते में लाभांश प्राप्त करना चाहते हैं, ऐसे सदस्यों से अनुरोध है कि वे 14 सितंबर, 2010 से पहले अपने निक्षेपागार सहभागी से अपने बैंक खाते के ब्यौरे (नौ अंकों के बैंक कूट सहित) में परिवर्तन / सुधार कर लें ।

6. कंपनी अधिनियम, की धारा 205ए (5) के तहत कंपनियों को अदत्त लाभांश खाते में कंपनियों द्वारा अंतरित ऐसी राशि जो सात वर्षों की अवधि हेतु दावा न की गई / अदत्त रहती है, को अधिनियम की धारा 205 सी के तहत सरकार द्वारा स्थापित निवेशक शिक्षा व संरक्षा कोष (कोष) में अंतरित करना आवश्यक है । इस अधिनियम की धारा 205 सी के अनुसार, कोष को इस प्रकार अंतरित अलग-अलग राशियों के संबंध में कोष या कंपनी के समक्ष कोई दावे नहीं होने चाहिए तथा ऐसे किसी भी दावे के संबंध में कोई भुगतान नहीं किया जाएगा । वर्ष 2009-10 के दौरान, कंपनी ने वर्ष 2001-2002 हेतु अदत्त लाभांश खाते से 195,711/- ₹. की राशि को कोष में अंतरित किया है । वर्ष 2002-2003 के लिए दावा न किए गए / अदत्त लाभांश 2010 में निधि में अंतरित करने हेतु नियत है । इसे कार्यान्वित करने के लिए संबंधित शेयरधारकों को सूचनाएँ भेज दी गई हैं ताकि वे दावा कर राशि प्राप्त कर सकें । कंपनी ने अपनी वेबसाइट www.bel-india.com में 2002-2003 से लेकर अब तक के लाभांश भुगतान के ब्यौरे "निवेशकों के लिए सूचना" नामक एक पृथक पृष्ठ में तथा अदत्त लाभांश का दावा करने की मार्गदर्शी सूचना लगाई है । शेयरधारकों से निवेदन है कि वे अदत्त / दावा न किए गए लाभांश का दावा करने के लिए इसमें दिए गए फार्म का प्रयोग करें ।

7. कंपनी के लेखों के संबंध में कोई भी सूचना प्राप्त करने के इच्छुक सदस्यों से अनुरोध है कि वे अपने प्रश्न, लिखित में, कंपनी के पंजीकृत कार्यालय में ऐसे भेजें कि वे बैठक से कम से कम 7 दिनों से पहले पहुँच जाएँ ताकि अपेक्षित सूचना बैठक में उपलब्ध हो सके ।

8. सदस्यों से अनुरोध है कि वे वार्षिक प्रतिवेदन और सूचना की अपनी प्रतियाँ बैठक में साथ ले आएँ ।

9. बैठक में सम्मिलित हो रहे सदस्यों / परोक्षियों से अनुरोध है कि वे संलग्न उपस्थिति पर्ची भरकर उसे बैठक के प्रवेश स्थल पर सुपुर्द करें ।

5. The Final Dividend for the year 2009-10, if declared at the Meeting, will be payable within 30 days from the date of declaration, to those members whose names shall appear on the Company's Register of Members as on 14 September, 2010.

Company will be making the dividend payment by ECS (Electronic Clearing System), wherever possible and by dividend warrant / Bank demand drafts in other cases. In respect of shares held in electronic form, the dividend will be paid on the basis of beneficial ownership details furnished by the Depositories (NSDL & CDSL), as at the close of business hours on 14 September, 2010, for this purpose. **Members holding shares in electronic form may note that bank particulars registered against their respective depository accounts will be used by the Company for payment of dividend. The Company or its Registrars cannot act on any request received directly from the members holding shares in electronic form for any change of bank particulars or bank mandate. Such changes are to be advised only to the Depository Participant of the Members.** Members who have changed their bank account after opening the Depository Account and want to receive dividend in an account other than the one specified while opening the Depository Account, are requested to change / correct their bank account details (including the nine digit Bank code) with their Depository Participant, before 14th of September, 2010.

6. Under Section 205A(5) of the Act, companies are required to transfer to the Investor Education and Protection Fund (the Fund) established by the Government under Section 205C of the Act the money transferred by the companies to the Unpaid Dividend Account and which remain unclaimed / unpaid for a period of seven years. As per Section 205C of the Act no claims shall lay against the Fund or the Company in respect of individual amounts thus transferred to the Fund and no payment shall be made in respect of any such claims. During the year 2009-10 the Company transferred to the Fund an amount of Rs. 195,711 / - from the unpaid Dividend Account for the year 2001-02. The unclaimed / unpaid dividend for the year 2002-03 is due for transfer to the Fund in 2010. Notices to this effect have been sent to the respective shareholders to enable them to claim and receive the amount. Company has posted on its website www.bel-india.com in a separate page titled "Information for Investors" the details of dividend payment since 2002-03 onwards and guidance information for claiming unpaid dividend. Members are requested to make use of the claim form provided therein to claim unpaid / unclaimed dividend.

7. Members desirous of getting any information in respect of Accounts of the Company are requested to send their queries, in writing, to the Company at the Registered Office so as to reach at least 7 days before the meeting so that the required information can be made available at the meeting.

8. Members are requested to bring their copies of the Annual Report and the Notice to the meeting.

9. Members / Proxies attending the meeting are requested to complete the enclosed Attendance Slip and deliver the same at the entrance of the meeting venue.

10. बैठक में भाग लेने वाले संयुक्त धारकों के मामले में, केवल ऐसे संयुक्त धारक जो नामों के क्रम में ऊपर होंगे, मतदान करने के हकदार होंगे ।

11. शेयरों को भौतिक रूप में धारित करने वाले सदस्यों से अनुरोध है कि वे अपने पते में हुए किसी भी परिवर्तन के बारे में कंपनी के पंजीयक व अंतरण एजेन्ट मेसर्स अल्फा सिस्टम्स प्रा.लि., 30, रमणा रेसिडेन्सी, भूतल, 4था क्रास, सम्पिंगे रोड, मल्लेश्वरम, बेंगलूर - 560003, दूरभाष 080-23460815-18, फैक्स 080-23460819 को लिखित सूचना भेजते हुए तुरंत सूचित करें । शेयरों को डीमैट रूप में धारित करने वाले सदस्यों से अनुरोध है कि वे संबंधित निक्षेपागार सहभागियों से संपर्क करें जिनके साथ उन्होंने डीमैट खाता खोला है और पते में हुए परिवर्तन को दर्ज कराएँ ।

12. शेयरों को अब भी भौतिक रूप में धारित करने वाले शेयरधारकों को परामर्श दिया जाता है कि वे शेयर प्रमाण-पत्रों के खो जाने / गलत स्थान पर रखे जाने / चोरी / जालसाज़ी से पैदा होने वाली परेशानियों से बचने के लिए अपने हित में शेयरों को डीमैट करा लें । कंपनी ने शेयरधारकों को बी ई एल के शेयरों को डीमैट कराने हेतु दोनों निक्षेपागारों अर्थात् एन एस डी एल और सी डी एस एल के साथ करार किए हैं । सदस्य इस संबंध में कृपया पंजीयक व अंतरण एजेन्ट, मेसर्स अल्फा सिस्टम्स प्रा.लि. से संपर्क करें ।

सूचना का संलग्नक

कंपनी अधिनियम, 1956 की धारा 173(2) के तारतम्य में व्याख्यात्मक विवरण ।

मद सं. 5 - 8 के संबंध में

चूँकि आपकी कंपनी एक सरकारी कंपनी है, इसके मंडल के निदेशक भारत सरकार (सरकार) द्वारा नियुक्त किए जाते हैं । सरकार ने निम्नलिखित निदेशकों को कंपनी के निदेशक मंडल में नियुक्त किया है -

1. श्री अनिल राज़दान
2. प्रो. विनोद कुमार भल्ला
3. श्री एम एस रामचंद्रन
4. श्री सत्यजीत राजन

कंपनी अधिनियम 1956 की धारा 260 तथा कंपनी की अंतर्नियमावली के अनुच्छेद 71सी के तारतम्य में निदेशक मंडल ने दिनांक 29.01.2010 को हुई बैठक में उपरोक्त व्यक्तियों को अगली वार्षिक सामान्य बैठक की तिथि तक पदधारित करने के लिए अतिरिक्त निदेशक के रूप में नियुक्त किया है ।

तत्पश्चात, कंपनी ने अधिनियम की धारा 257 के तहत उपरोक्त व्यक्तियों को कंपनी के निदेशक के रूप में नियुक्त करने का प्रस्ताव करने के आशय को स्पष्ट करते हुए सदस्यों से लिखित में तीन सूचनाएँ प्राप्त की हैं और इन सूचनाओं के साथ प्रत्येक के लिए 500/- ₹. का जमा प्राप्त किया है ।

स्टाक एक्सचेंजों के सूचीकरण करार के अनुसार शेयरधारकों को अग्रेषित किए जाने हेतु आवश्यक ब्यौरे सहित उपरोक्त निदेशकों के संक्षिप्त जीवन-वृत्त संलग्न है । आपके निदेशक महसूस करते हैं इन व्यक्तियों के ज्ञान तथा समृद्ध अनुभव से कंपनी को प्रचुर लाभ होगा और तदनुसार सूचना की मद सं. 5-8 में प्रस्तावित संकल्प पारित करने की संस्तुति करते हैं ।

अतिरिक्त निदेशकों (इन संकल्पों में निदेशकों के रूप में नियुक्त किए जाने हेतु प्रस्तावित व्यक्ति) को छोड़कर कोई भी निदेशक मद सं. 5-8 में दिए गए संकल्प में किसी भी प्रकार से संबद्ध या इच्छुक नहीं है ।

10. In case of joint holders attending the Meeting, only such joint holder who is higher in the order of names will be entitled to vote.

11. Members holding shares in physical form are requested to notify to the Company's Registrars and Transfer Agent, M/s Alpha Systems Pvt. Ltd., 30, Ramana Residency, Ground Floor, 4th Cross, Sampige Road, Malleswaram, Bangalore – 560003, Tel. 080-23460815-18, Fax : 080-23460819 immediately any change in their address, by sending a written communication. Members who are holding shares in demat form are requested to contact the respective Depository Participants with whom they have opened the Demat Account and get the change of address recorded.

12. Members still holding shares in physical form are advised to dematerialise the shares in their own interest to avoid difficulties arising from loss/misplacement/theft/forgery of share certificates. Company has entered into agreements with both the depositories, viz. NSDL and CDSL to enable the shareholders to dematerialise BEL shares. Members may please contact the Registrar and Transfer Agent, M/s Alpha Systems Pvt. Ltd. in this connection.

ANNEXURE TO THE NOTICE

EXPLANATORY STATEMENT PURSUANT TO SECTION 173(2) OF THE COMPANIES ACT, 1956.

In respect of item No. 5 - 8

Your Company being a Government Company, the Directors on the Board are appointed by the Government of India (Government). Government has appointed following Directors on the Board of Directors of the Company:

1. Mr Anil Razdan
2. Prof Vinod Kumar Bhalla
3. Mr M S Ramachandran
4. Mr Satyajeet Rajan

Pursuant to Section 260 of the Companies Act, 1956 and Article 71C of the Articles of Association of the Company, the Board of Directors at Board meeting held on 29-01-2010 appointed above persons as Additional Directors to hold office upto the date of the next Annual General Meeting.

Subsequently, the Company has received four notices in writing under Section 257 of the Act from members signifying their intention to propose the appointment of above persons as Directors of the Company and a deposit of Rs. 500/- each has been received along with notices.

Brief resume of the above new directors including the details required to be forwarded to the Shareholders as per Listing Agreement with Stock Exchanges, enclosed. Your Directors feel that the Company would immensely benefit from the knowledge and rich experience possessed by these persons and accordingly recommend the passing of the resolutions proposed at Items No. 5 - 8 of the Notice.

No Director other than the Additional Directors (the persons proposed to be appointed as Directors in these resolutions) is in any way concerned or interested in the resolutions set out at Items No. 5 - 8.

पुन:नियुक्त / नियुक्त किए जाने हेतु प्रस्तावित निदेशकों का संक्षिप्त जीवन-वृत्त

पुन:नियुक्त किए जाने हेतु प्रस्तावित निदेशकगण

श्री एम एल षणमुख ने 14 अगस्त, 2004 को निदेशक (मानव संसाधन) के रूप में बीईएल में कार्यग्रहण किया । वे अर्थशास्त्र में बीए, एलएलबी और कार्मिक एवं औद्योगिक संबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा धारित करते हैं । बीईएल के मंडल में उच्च पद पर पदोन्नत होने से पूर्व श्री षणमुख रेल मंत्रालय के अधीन ब्लूचिप पीएसयू भारतीय कंटेनर निगम लिमिटेड में ग्रुप महाप्रबंधक (मा.सं.वि.) थे । इससे पहले उन्होंने केरल राज्य इलेक्ट्रॉनिक्स विकास निगम लिमिटेड में कार्य किया था । उन्हें मानव संसाधन प्रबंधन, औद्योगिक संबंध एवं कर्मचारी कल्याण के क्षेत्रों में दीर्घ अनुभव है ।

श्री एम एल षणमुख बीईएल की सहायक कंपनी, बीईएल ऑप्ट्रानिक डिवाइसेस लि. (बेलोप) के मंडल में बीईएल के नामित निदेशक हैं । वे बेलोप में लेखा परीक्षा समिति के अध्यक्ष भी हैं । वे बीईएल में शेयरधारक / निवेशक शिकायत समिति के सदस्य हैं । वे बीईएल में कोई शेयर धारित नहीं करते हैं ।

ले. जन. पी मोहापात्रा को सितंबर 2008 में कंपनी के निदेशक मंडल में अंशकालिक सरकारी निदेशक के रूप में नियुक्त किया है । वे भारतीय थलसेना में सिग्नल अफ़सर-इ न-चीफ़ तथा सिग्नल कोर के कर्नल कमांडेंट हैं । एनडीए तथा डीएसएससी के पूर्व विद्यार्थी मोहापात्रा ने प्रतिष्ठित उच्चतर कमान पाठ्यक्रम तथा एनडीसी में "राष्ट्रीय सुरक्षा तथा रण नीतिक अध्ययन पाठ्यक्रम" भी किया है । उच्चतर कमान पाठ्यक्रम के दौरान, उन्हें सर्वश्रेष्ठ अनुसंधान अध्ययन के लिए कमांडेंट का पदक प्रदान किया गया । जनरल अफ़सर का अनुकरणीय कैरियर तीन दशकों से भी लंबा है और उन्होंने इस दौरान कुछ अत्यंत प्रतिष्ठित कमान एव स्टाफ ओहदों की शोभा बढ़ाई है ।

ले. जन. पी मोहापात्रा दो अन्य सरकारी क्षेत्र के उद्यमों नामत: आईटीआई लि. तथा इलेक्ट्रॉनिक्स कार्पोरेशन ऑफ इंडिया के मंडलों में निदेशक हैं । वे बीईएल में कोई शेयर धारित नहीं करते हैं ।

नियुक्त किए जाने हेतु प्रस्तावित निदेशकगण

श्री अनिल राज़दान को बीईएल के मंडल में स्वतंत्र निदेशक के रूप में तीन वर्षों की अवधि के लिए 23 नवंबर, 2009 को नियुक्त किया गया था । वे भारतीय प्रशासनिक सेवा के हरियाणा काडर से हैं । उन्होंने सेंट स्टीफन कॉलेज, दिल्ली से बी.एससी (ऑनर्स) और दिल्ली विश्वविद्यालय के विधि संकाय से एलएलबी किया है । श्री राज़दान विद्युत मंत्रालय, भारत सरकार के अवर सचिव थे । उन्होंने भारत सरकार और हरियाणा सरकार में ऊर्जा क्षेत्र में विभिन्न महत्वपूर्ण कार्यों को संभाला है । वे भारत सरकार में परमाणु ऊर्जा विभाग में निदेशक / संयुक्त सचिव, विद्युत मंत्रालय में संयुक्त सचिव, पेट्रोलियम एवं प्राकृतिक गैस मंत्रालय में अतिरिक्त सचिव तथा विशेष सचिव रहे हैं । वे हरियाणा सरकार के विद्युत, सिंचाई तथा लोक निर्माण विभागों में वित्तीय आयुक्त तथा प्रधान सचिव भी रहे हैं ।

श्री अनिल राज़दान किसी अन्य कंपनी के मंडल में नहीं हैं । वे बीईएल की लेखा परीक्षा समिति के सदस्य हैं । वे बीईएल में कोई शेयर धारित नहीं करते हैं ।

प्रो. विनोद कुमार भल्ला को बीईएल के मंडल में स्वतंत्र निदेशक के रूप में तीन वर्षों की अवधि के लिए 23 नवंबर, 2009 को नियुक्त किया गया था । वे दिल्ली विश्वविद्यालय में प्रबंध अध्ययन संकाय में प्रोफेसर हैं । उन्होंने पंजाब विश्वविद्यालय से अर्थशास्त्र में एम.ए. किया है और दिल्ली विश्वविद्यालय के दिल्ली स्कूल ऑफ इकॉनामिक्स में पीएच. डी. की है । उन्हें वित्त [कारपोरेट वित्त, अंतर्राष्ट्रीय वित्त, प्रतिभूति विश्लेषण तथा पोर्टफोलियो प्रबंधन, जोखिम प्रबंधन, अंतर्राष्ट्रीय कारोबार] के क्षेत्र में विशेषज्ञता प्राप्त

Brief Resume of Directors Proposed to be Reappointed/Appointed

Directors Proposed to be Reappointed

Mr M L Shanmukh joined BEL as Director (Human Resources) on 14 August 2004. He holds a BA in Economics, LLB and Post Graduate Diploma in Personnel and Industrial Relations. Before being elevated to the BEL Board, Mr Shanmukh was Group General Manager (HRD) at Container Corporation of India, a blue chip PSU under the Ministry of Railways. Prior to that, he had worked in the Kerala State Electronics Development Corporation Limited. He brings with him a wealth of experience in the fields of Human Resources Management, Industrial Relations and Employee Welfare.

Mr M L Shanmukh is a BEL nominee Director on the Board of BEL's subsidiary Company, BEL Optronic Devices Ltd. (BELOP). He is also the Chairman of the Audit Committee in BELOP. He is a member of Shareholders / Investors Grievance Committee in BEL. He does not hold any shares in BEL.

Lt Gen P Mohapatra was appointed as a part-time official Director on the Board of Directors of the Company in September, 2008. He is the Signal Offier-in-Chief and Colonel Commandant of the Corps of Signals in the Indian Army. An alumnus of NDA and DSSC, he has done the prestigious Higher Command Course and also attended the 'National Security and Strategic Studies Course' at the NDC. During Higher Command Course, he was awarded the Commandant's medal for best Research Study. The General Officer has had an illustrious career spanning over three decades and tenanted some very prestigious Command and Staff appointments.

Lt Gen P Mohapatra is a Director on the Boards of two other Public Sector Enterprises, viz., ITI Limited and Electronics Corporation of India Ltd. He does not hold any shares in BEL.

Directors proposed to be appointed

Mr Anil Razdan was appointed as an Independent Director on BEL Board on 23 November 2009 for a period of three years. He was borne on the Haryana cadre of the Indian Administrative Service. He is an alumnus of St. Stephen's College, Delhi for B.Sc. (Hons.), Physics and Faculty of Law, Delhi University for LL.B. Mr Razdan was Secretary to the Government of India, Ministry of Power. He held various significant assignments in the energy sector in the Government of India and the Government of Haryana. He has been Director / Joint Secretary with the Department of Atomic Energy and Joint Secretary, Ministry of Power, Additional Secretary and Special Secretary with the Ministry of Petroleum and Natural Gas in the Government of India. He has also been Financial Commissioner and Principal Secretary, Government. of Haryana in the Power, Irrigation and Public Works Departments.

Mr Anil Razdan is not on the Board of any other Company. He is a member of BEL Audit Committee. He does not hold any shares in BEL.

Prof Vinod Kumar Bhalla was appointed as an Independent Director on BEL Board on 23 November 2009 for a period of three years. He is a Professor at the Faculty of Management Studies in the University of Delhi. He is M.A. Economics from Punjab University and he did his Ph.D at Delhi School of Economics, University of Delhi. His expertise is in the field of Finance [Corporate Finance; International Finance, Security Analysis & Portfolio

है । उन्हें कुल मिलाकर 35 वर्षों से अधिक और प्रोफेसर के रूप में 17 वर्षों से अधिक का अनुभव है । प्रो. भल्ला ने 100 से अधिक अनुसंधान पत्रों को प्रकाशित किया है । उन्होंने वित्तीय प्रबंधन एवं नीति, विदेशी प्रत्यक्ष निवेश आदि के क्षेत्र में अनेक किताबें भी लिखी हैं और विभिन्न जर्नलों में आलेख लिखे हैं ।

प्रो. विनोद कुमार भल्ला बीईएल के अलावा अन्य चार कंपनियों - (1) नार्दर्न कोलफील्ड्स लि. (एनसीएफएल), (2) रीको ऑटो इंडस्ट्रीज़ लि. (आरएआईएल), (3) आईएफसीआई फाइनेंशियल सर्विसेज़ लि. (आईएफएसएल) तथा (4) सनलैम ट्रस्टी कंपनी (इंडिया) लि. के मंडलों में निदेशक हैं । वे बीईएल की लेखा परीक्षा समिति के सदस्य हैं । वे आईएफएसएल में लेखा परीक्षा समिति के अध्यक्ष हैं । वे आरएआईएल तथा एनसीएफएल की लेखा परीक्षा समितियों के भी सदस्य हैं और आरएआईएल की शिकायत समिति के सदस्य हैं । वे बीईएल में कोई शेयर धारित नहीं करते ।

श्री एम एस रामचंद्रन इंडियन ऑयल कारपोरेशन लि. के पूर्व अध्यक्ष हैं । उन्होंने 1966 में अभियांत्रिकी महाविद्यालय, गेंइंडी, चेन्नै से मेकेनिकल अभियांत्रिकी में स्नातक किया । अशोक लेलेंड में लगभग 4 वर्षों की सेवा प्रदान करने के बाद उन्होंने 1969 में आईओसी में कार्यग्रहण किया । उन्होंने आईओसी में 2005 तक लगभग 36 वर्षों की सेवा प्रदान की । इन 36 वर्षों के दौरान, उन्होंने कार्यपालक निदेशक, निदेशक (योजना एवं व्यवसाय विकास) और अंततः अध्यक्ष सहित विभिन्न जिम्मेदार पदों पर कार्य किया । 1998-2000 के दौरान वे कार्यपालक निदेशक, ऑयल समन्वयन समिति थे । तथ्यतः विनियामक निकाय तथा पेट्रोलियम एवं प्राकृतिक गैस मंत्रालय के एक विस्तारित स्कंध के प्रमुख के रूप में उन्होंने आयात, वस्तुसूची, प्रबंधन तथा पर्यावरण-मैत्रीपूर्ण उत्पाद प्रारंभ सहित उद्योग-वार आपूर्ति एवं लाजिस्टिक का नेतृत्व किया । उन्होंने लागू मूल्य-निर्धारण व्यवस्था के विसंयोजन तथा बाज़ार संबद्ध मूल्य-निर्धारण के प्रारंभ सहित इस क्षेत्र के चरणबद्ध विनियमन में ढिलाई लाने की प्रक्रिया का भी पर्यवेक्षण किया ।

श्री एम एस रामचंद्रन बीईएल के अलावा अन्य पाँच कंपनियों - (1) सुप्रीम पेट्रोकेमिकल्स लि., (2) ईस्टर इंडस्ट्रीज़ लि., (3) सीएएलएस रिफाइनरीज़ लि. [निदेशक (अध्यक्ष)], (4) गल्फ ऑयल कारपोरेशन लि. तथा (5) आईसीआईसीआई बैंक लि. के मंडलों में निदेशक हैं । वे बीईएल की लेखा परीक्षा समिति के सदस्य हैं । वे बीईएल में कोई शेयर धारित नहीं करते हैं ।

श्री सत्यजीत राजन को 27 जनवरी, 2010 से प्रभावी करते हुए बीईएल के निदेशक मंडल में स्वतंत्र निदेशक के रूप में नियुक्त किया गया था । वे आईआईटी, खड़गपुर से भौतिकी में स्नातक हैं और आईआईएम, कोलकाता से प्रबंधन में स्नातकोत्तर हैं और केरल काडर के आईएएस अधिकारी हैं । श्री राजन को जिला कलेक्टर के रूप में केरल के कोट्टायम जैसे सबसे उन्नत और कासरगोड़ जैसे सबसे पिछड़े दोनों प्रकार के जिलों में विकास, प्रशासनिक, कानूनी, मजिस्ट्रेट और अर्ध-न्यायिक अनुभव प्राप्त है । उन्होंने केरल में उद्योगों, कृषि, मत्स्य-पालन उद्योग एवं कल्याण क्षेत्रों के प्रति विभिन्न ओहदों में योगदान दिया है । संयुक्त सचिव के पद पर उनकी प्रारंभिक तैनाती के दौरान उन्होंने 5 वर्षों तक कोयला एवं खान मंत्रालय में तथा सूचना और प्रसारण मंत्रालय में कार्य किया । केरल संसद में 3 वर्षों तक कार्य करने के बाद फेडरल सरकार में कार्यग्रहण करने के बाद से वे रक्षा उत्पादन विभाग में निर्यात प्रभाग का कामकाज देख रहे हैं । वे अक्तूबर 2007 से बीईएमएल के मंडल में रहे हैं । हाल ही में विभागीय प्रकार्यों को पुनःसंरचित करने के बाद, उन्हें रक्षा क्षेत्र के इलेक्ट्रॉनिकी खण्ड के समन्वयन का कार्य सौंपा गया ।

श्री सत्यजीत राजन किसी अन्य कंपनी के मंडल में नहीं हैं । वे बीईएल की लेखा परीक्षा समिति के सदस्य हैं । वे अपनी निजी क्षमता से बीईएल में कोई शेयर धारित नहीं करते हैं । बहरहाल, वे भारत सरकार की ओर से 100 शेयर धारित करते हैं ।

Management; Risk Management; International Business]. He has total experience of more than 35 years and as Professor for more than 17 years. Prof Bhalla has published more than 100 research papers. He has also written a number of books and articles in various journals in the field of Financial Management and Policy, Foreign Direct Investment, etc.

Prof Vinod Kumar Bhalla is a Director on the Boards of 4 companies other than BEL: (1) Northern Coalfields Ltd. (NCFL), (2) Rico Auto Industries Ltd. (RAIL), (3) IFCI Financial Services Ltd (IFSL) and (4) Sanlam Trustee Company (India) Ltd. He is a member of BEL Audit Committee. He is the Chairman of the Audit Committee in IFSL. He is also a member of Audit Committees in: RAIL and NCFL and a member of the Grievance Committee in RAIL. He does not hold any shares in BEL.

Mr M S Ramachandran is the former Chairman of the Indian Oil Corporation Ltd. He graduated in Mechanical Engineering from the College of Engineering, Guindy, Chennai in 1966. After working for about 4 years in Ashok Leyland he joined IOC in the year 1969. He worked with IOC for about 36 years till 2005. During these 36 years he held various responsible positions including that of Executive Director, Director (Planning & Business Development) and finally as Chairman. During 1998-2000 he was Executive Director, Oil Co-ordination Committee. As head of the de facto regulatory body and an extended arm of the Ministry of Petroleum and Natural Gas, led industry-wide supply and logistics planning including imports, inventory, management and eco-friendly product introduction. He also oversaw the phased deregulation of this sector, including dismantling of the administered pricing mechanism and introduction of market linked pricing.

Mr M S Ramachandran is a Director on the Boards of 5 companies other than BEL: (1) Supreme Petrochemicals Ltd., (2) Ester Industries Ltd., (3) CALS Refineries Ltd. [Director (Chairman)], (4) Gulf Oil Corporation Ltd. and (5) ICICI Bank Ltd. He is a member of BEL Audit Committee. He does not hold any shares in BEL.

Mr Satyajeet Rajan was appointed as Government Director on BEL Board of Directors w.e.f. 27th January, 2010. He is a graduate in Physics from IIT, Kharagpur and a postgraduate in management from IIM, Calcutta is an IAS Officer of Kerala Cadre. Mr Rajan has been exposed to an array of developmental, administrative, legal experiences, magisterial and quasi-judicial experiences as District Collector, both in the most advanced district of Kottayam and the most backward district of Kasaragod of Kerala. He contributed in various capacities to the industries, agriculture, fisheries and welfare sectors in Kerala. He worked for 5 years in the Ministry of Coal & Mines and in the Ministry of Information & Broadcasting in his earlier deputation to the post of JS. He has been handling exports division in the department of defence production since he joined the federal government after working for 3 years in Kerala House. He has been on the Board of BEML since October 2007. After restructuring of the departmental functions recently, he has been assigned the task of coordinating electronics segment of the defence sector.

Mr Satyajeet Rajan is not on the Board of any other Company. He is a member of BEL Audit Committee. He does not hold any shares in BEL in his personal capacity. However, he holds 100 shares on behalf of the Government of India.

भारत इलेक्ट्रॉनिक्स
BHARAT ELECTRONICS

Contents

Description	Page No.
Chairman's Letter	1
Corporate Vision, Mission, Values and Objectives	3
Board of Directors	4
Principal Executives, Bankers, Auditors	5
The Past Decade	6
Directors' Report	7
Statement pursuant to Section 212 of the Companies Act 1956	17
Management Discussion and Analysis Report	21
Corporate Governance Report	28
Auditors' Report	38
Comments of the C&AG	42
Significant Accounting Policies	44
Balance Sheet	48
Profit and Loss Account	49
Schedules to Financial Statements (1-22)	50
Cash Flow Statement	68
Auditors' Report on the Consolidated Financial Statements	69
Consolidated Financial Statements	74

Chairman's Letter



Dear Shareholders,

It gives me immense pleasure to communicate to you directly through this letter about the achievements of your Company during the past one year and the future outlook for the Company.

Highlights of the year

Your Company achieved a record turnover of Rs. 521,977 lakhs during the year 2009-10 as against Rs. 462,369 lakhs in 2008-09, registering a growth of 12.89%. Export sales has increased from Rs. 8,243 lakhs in 2008-09 to Rs. 10,669 lakhs in 2009-10, an increase of 29.43%. Turnover per employee has increased from Rs. 38.66 lakhs in 2008-09 to Rs. 45.21 lakhs in 2009-10. All the 9 manufacturing Units of the Company have performed well and earned profits during the year.

The Profit After Tax for 2009-10 was Rs. 72,087 lakhs as against Rs. 74,576 lakhs last year, a decrease of 3.34%. Networth of the Company has increased from Rs. 378,368 lakhs in 2008-09 to Rs. 432,526 lakhs in 2009-10. R&D expenditure as a percentage of sales has increased from 5.26% in 2008-09 to 6.05% in 2009-10.

Supplies to the Defence Sector constituted 83.44% of the sales, balance 16.56% being supplies to the civilian sector. Turnover from indigenously developed products is 75%, balance 25% is from products developed with foreign technology.

Some of the other highlights during 2009-10 are:

- The Defence Minister inaugurated the state-of-the-art manufacturing facility dedicated to the manufacture of the Digital Flight Control Computer of the LCA (Tejas) on 2 Feb 2010. On the occasion, the Advanced Gun Fire Control System for P-28 class of ships was also handed over.
- The Artillery Combat Command & Control System developed by BEL in association with DRDO was dedicated to the Indian Army.
- BEL Software Technology Centre certified for SEI CMMI Level 5.
- BEL is the lead technology provider for the 2010 Common wealth Games Queen's Baton. BEL has conceptualized, designed, engineered and manufactured all electronic subsystems of the Baton including software development.

Future outlook

As you may be aware, BEL is the only company that has equal business presence in all the 3 defence sectors of Army, Navy and Air Force. BEL is planning to achieve a turnover of Rs. 10,000 crores by 2012-13. Segments like radar, communications and electronic warfare will drive the Company's growth.

BEL is considering foray into new business areas like nuclear power instrumentation, railway instrumentation, solar/clean energy solutions and homeland security. Our internal teams are analyzing these sectors. The idea is to get into these fields in the next 3 to 4 years and generate an additional Rs. 500 crores business annually. We have chalked out a plan to expand our product portfolio without making large investments, but by utilizing the existing infrastructure available in the 9 Units of the Company across the country.

We are keen to forge joint ventures in areas such as missiles, electro-optics and sub-systems / category of radars, like radars for civilian areas. We are already progressing work in this regard.

The ratio of defence and non-defence business is likely to be in the range of 80% defence and 20% civil in future as well. Though there won't be much change in this ratio compared to the present mix, we are hoping to increase volume within this proportion. Currently, BEL is the sole manufacturer of radar systems in India. Radars will be one of our primary segments in future as well. Defence Communication equipment and systems will continue to be our other major business segment. Command and control systems, electronic warfare and electro-optics are going to grow in a big way in the coming years.

It is important for BEL to continue to focus on technology and new product development and provide R&D thrust across the Company. We are initiating projects and programmes to further strengthen our R&D base in the field of Defence electronics in which technology changes at a rapid pace.

The year 2010-11 is full of promise and challenge. The opening of the defence sector to private participation and DPP 2008 have impelled the Company to be far more competitive and productive. The Company has strengthened its in-house R&D and works closely with DRDO labs, other research and academic institutions at the initial stages of development itself to introduce new products and systems.

This year, the Company will work for strategically important projects like the Battle Field Surveillance System, next generation Electronic Warfare Systems and 3D Tactical Control Radar. The Company will launch many new systems including the Akash Missile System and the Coastal Surveillance System. The Company will achieve growth in offset business and exports.

Governance and sustainability

BEL endeavours to uphold the best practices in corporate governance. By doing this, BEL provides the structure through which the company objectives are set, and the means of attaining those objectives and monitoring performance. A detailed report on compliance of the guidelines on Corporate Governance as per the Listing Agreement with Stock Exchanges and the guidelines issued by the Department of Public Enterprises for CPSEs forms part of the Directors' Report.

The corporate performance of BEL measured in terms of the triple bottom line – economic, environmental and social – augurs well to reinforce the image of BEL as a socially responsible organisation. Sustainability in BEL is the continuing commitment to behave ethically and contribute to economic development while improving the quality of life of the workforce and their families as well as the local community and society at large.

Acknowledgements

I am grateful to the Board of Directors for their unwavering support and guidance. I also take this opportunity to express gratitude to all our stakeholders, who have reposed trust in us and extended their constant support, especially our customers, business associates, Ministry of Defence, Defence Services and shareholders. The dedication and commitment of our employees and officers at all level continues to be the major strength of the Company. We shall make continuous efforts to build on these strengths to face future challenges and sustain the momentum for profitable growth.

Best wishes,

Sincerely,



Bangalore
20 August 2010

Ashwani Kumar Datt
Chairman & Managing Director

Corporate Vision, Mission, Values and Objectives

Vision

To be a world-class enterprise in professional electronics.

Mission

To be a customer focused, globally competitive company in defence electronics and in other chosen areas of professional electronics, through quality, technology and innovation.

Values

* Putting customers first.
* Working with transparency, honesty & integrity.
* Trusting & respecting individuals.
* Fostering team work.
* Striving to achieve high employee satisfaction.
* Encouraging flexibility and innovation.
* Endeavouring to fulfil social responsibilities.
* Proud of being a part of the organisation.

Objectives

* To be a customer focused company providing state-of-the-art products & solutions at competitive prices, meeting the demands of quality, delivery & service.
* To generate internal resources for profitable growth.
* To attain technological leadership in defence electronics through in-house R&D, partnership with defence / research laboratories & academic institutions.
* To give thrust to exports.
* To create a facilitating environment for employees to realise their full potential through continuous learning & team work.
* To give value for money to customers & create wealth for shareholders.
* To constantly benchmark company's performance with best-in-class internationally.
* To raise marketing abilities to global standards.
* To strive for self-reliance through indigenisation.