

□ ગુજરાત રાજ્ય નાણા કીય નિગમ

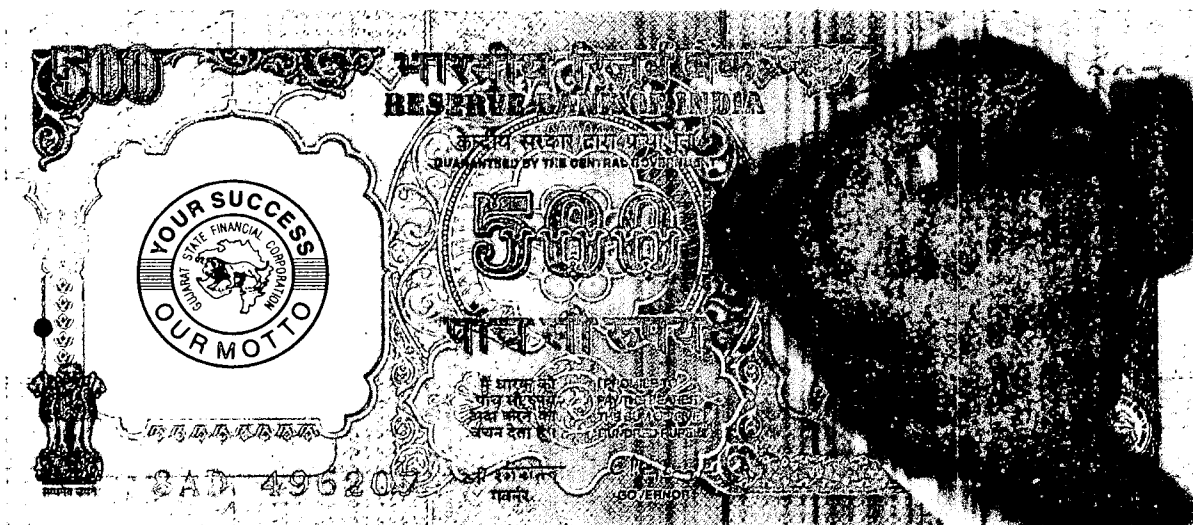
■ Gujarat State Financial Corporation

MD			BKC	
CS			DPY	
RO			DIV	
TRA			AC	
AGM			SHI	
YE				



Report  Junction.com

GSFC. The Financial Arm of your Enterprise



૩૮ મો વાર્ષિક અહેવાલ — 38TH ANNUAL REPORT

1 9 9 8



## નિયામક મંડળ

## BOARD OF DIRECTORS

## અધ્યક્ષ

શ્રી સી. કે. કોશી, આઈ.એ.એસ.  
રાજ્ય સરકાર દ્વારા નિયુક્ત

★★★★★★

## મેનેજિંગ ડિરેક્ટર

શ્રી જે. એસ. રાણા, આઈ.એ.એસ.

★★★★★★

## નિયામકો

શ્રી શંભુભાઈ વી. પટેલ  
સહકારી બેન્કો દ્વારા ચૂંટાયેલા

શ્રી અશોક ચાવલા, આઈ.એ.એસ.  
શેર હોલ્ડર્સ દ્વારા ચૂંટાયેલા

શ્રી કે. વી. રામનાથન  
ભારતીય ઔદ્યોગિક વિકાસ બેન્ક દ્વારા નિયુક્ત

શ્રી આર. સત્યમૂર્તિ  
ભારતીય ઔદ્યોગિક વિકાસ બેન્ક દ્વારા નિયુક્ત

શ્રી એ. કે. શુક્લ  
વીમા કંપનીઓ, ભારતીય જીવન વીમા નિગમ દ્વારા ચૂંટાયેલા

કુ. ઉષા બેનરજી  
ભારતીય રિઝર્વ બેંક દ્વારા નિયુક્ત

શ્રી આર. કૃષ્ણમૂર્તિ  
અનુસુચિત બેંકો દ્વારા ચૂંટાયેલા

★★★★★★

શ્રી જે. પી. જોષીપુરા  
સચિવ (બોર્ડ)

હિસાબ અન્વેષકો  
મેં. આર.એસ. પટેલ એન્ડ કં.  
ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ્સ, અમદાવાદ

વડી કચેરી  
જલદર્શન બિલ્ડીંગ, આશ્રમ રોડ,  
પો. બો. નં. ૪૦૩૦, અમદાવાદ-૩૮૦ ૦૦૯.

પ્રદેશિક કચેરીઓ  
અમદાવાદ, વડોદરા, સુરત, રાજકોટ  
ભાવનગર, મહેસાણા, વલસાડ, અંકલેશ્વર

## CHAIRMAN

Shri C. K. Koshy, I.A.S.  
Nominated by State Government

★★★★★★

## MANAGING DIRECTOR

Shri J. S. Rana, I.A.S.

★★★★★★

## DIRECTORS

Shri Shambhu Chai V. Patel  
Elected by Co. Op. Banks

Shri Ashok Chawla, I.A.S.  
Elected by Share holders

Shri K. V. Ramnathan  
Nominated by I.D.B.I.

Shri R. Satyamurthy  
Nominated by I.D.B.I.

Shri A. K. Shukla  
Elected by Insurance Companies, L.I.C. of India

Ms. Usha Banerjee  
Nominated by Reserve Bank of India

Shri R. Krishnamurthy  
Elected by Scheduled Banks

★★★★★★

Shri J. P. Joshipura  
Secretary (Board)

Auditors  
M/s. R. S. Patel & Co.  
Chartered Accountants, Ahmedabad

Head Office  
Jaldarshan Building, Ashram Road,  
P. B. No. 4030, Ahmedabad-380 009.

Regional Offices:  
Ahmedabad, Vadodara, Surat, Rajkot,  
Bhavnagar, Mehsana, Valsad, Ankleshwar



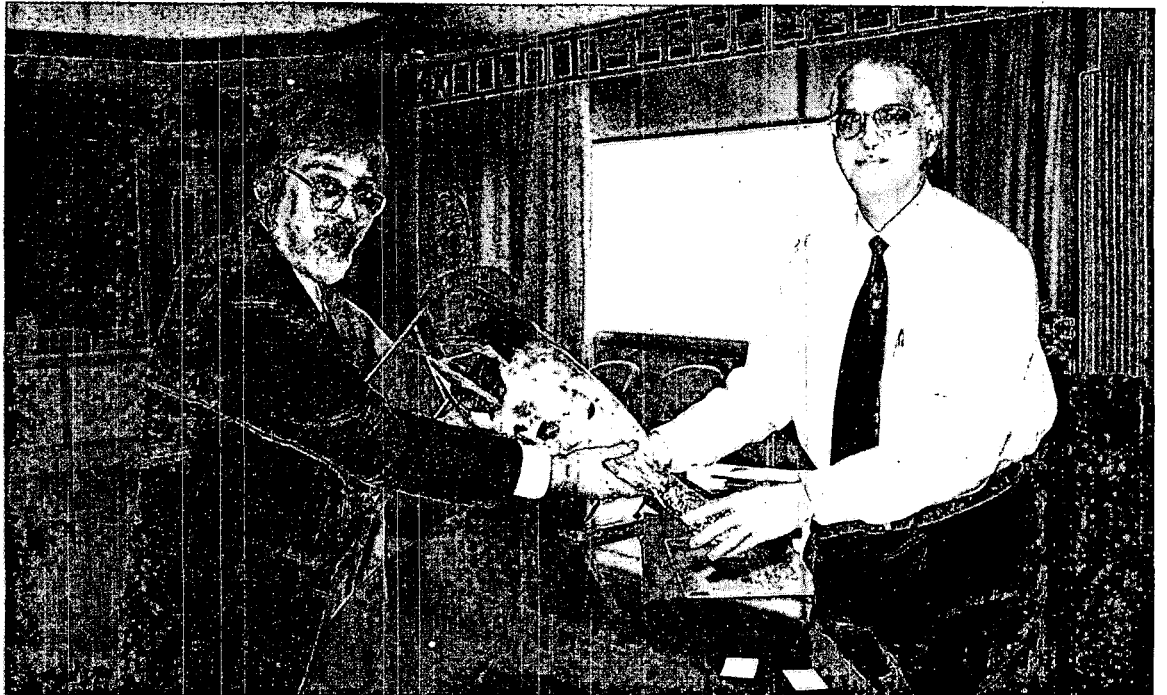
"Business Meet" held at Baroda on 2-8-97

તા. ૨-૮-૯૭ના રોજ વડોદરા ખાતે યોજાયેલ "બીઝનેસ મીટ" કાર્યક્રમ.

Report  Junction.com

Dr. R. Bannerji, IAS,  
Managing Director of the  
Corporation meet  
Shri S. H. Khan, Chairman  
and Managing Director of  
IDBI at Bombay

નિગમના મેનેજિંગ ડિરેક્ટર  
ડૉ. આર. બેનરજી,  
આઈ.એ.એસ. ની  
શ્રી એસ. એચ. ખાન  
ચેરમેન અને મેનેજિંગ ડિરેક્ટર,  
આઈ.ડી.બી.આઈ. સાથે  
મુંબઈ ખાતે મુલાકાત.







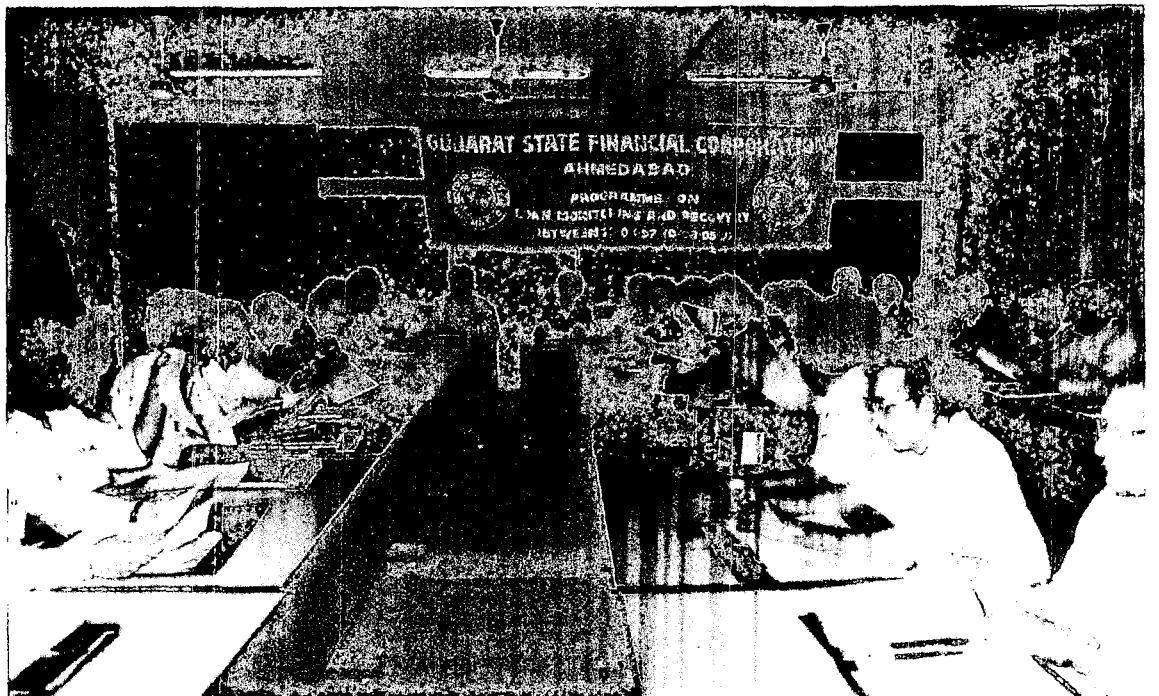
"Business Meet" (Quick Finance) held at Bombay from 27th Nov. 97 to 28th Nov. 97

તા. ૨૭ થી ૨૮ નવેમ્બર - ૯૭ સુધી મુંબઈ ખાતે યોજાયેલ "બીઝનેસ મીટ" (ઝડપી ધિરાણ) કાર્યક્રમ.

Report  junction.com

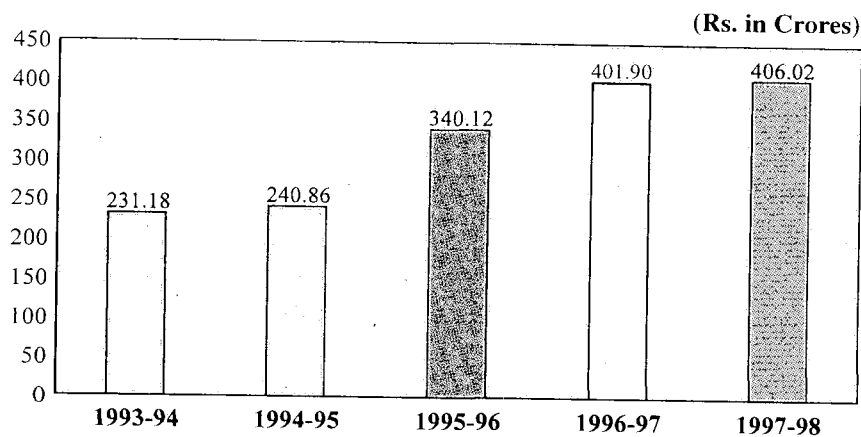
Training Programme on "Loan Monitoring and Recovery" from 29th April to 3rd May 97 at Gandhi Labour Institute, Ahmedabad.

તા. ૨૯મી એપ્રિલ થી તા. ૩મી મે ૯૭ સુધી ગાંધી લેબર ઇન્સ્ટિટ્યૂટ, અમદાવાદ ખાતે "લોન મોનીટરીંગ અને રીકવરી" વિષય પર યોજાયેલ તાલીમ કાર્યક્રમ.

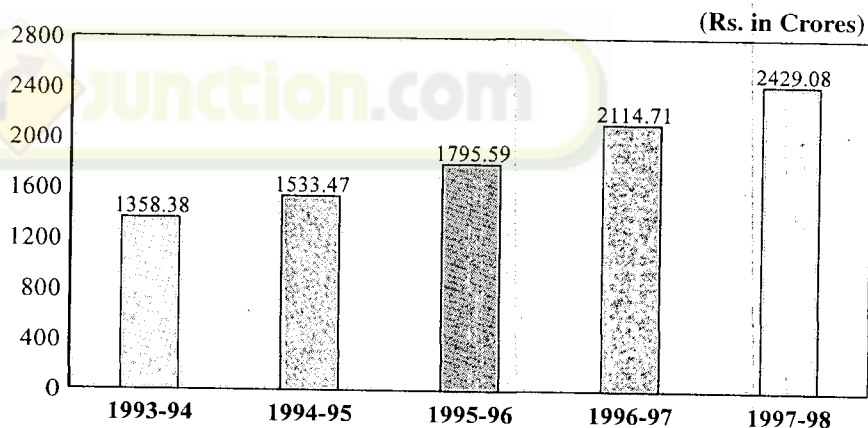




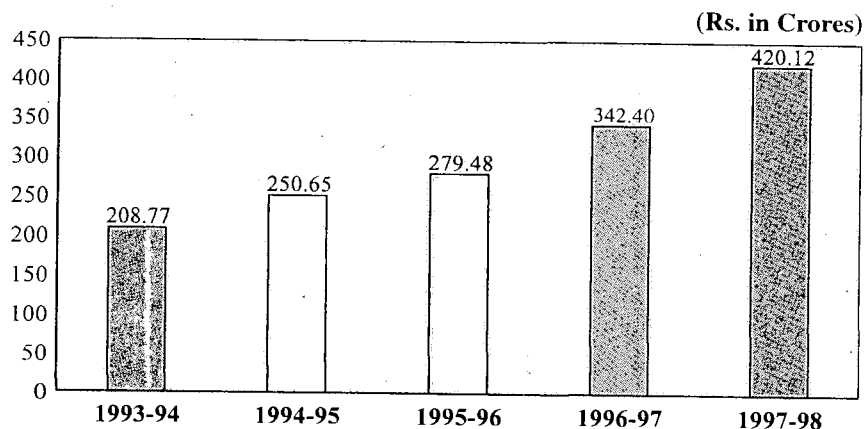
છેલ્લા પાંચ વર્ષમાં કુલ મંજૂર કરેલ ધિરાણમાં પ્રગતિ  
Progress in Gross Sanction of Loans during last 5 years



વર્ષના અંતે એકઠર ચુકવેલ ધિરાણ  
Cumulative Disbursement of Loans as at the end of the year



છેલ્લા પાંચ વર્ષમાં લેણાંની વસુલાતમાં પ્રગતિ  
Progress in Recovery of Loans during last 5 years





# 38TH ANNUAL REPORT

અનુક્રમણિકા		CONTENTS	
ક્રમાંક	પૃષ્ઠાંક	Sr. No.	Page
૧. નોટિસ	૨	1. Notice	2
૨. નિયામકોનો અહેવાલ		2. Directors' Report	
(૧) આમુખ	૩	(i) Prologue	3
(૨) નિગમની કામગીરીની સિદ્ધિઓ	૪	(ii) Operational Highlights	4
(૩) નાણાં વ્યવસ્થા	૯	(iii) Finance	9
(૪) સંચાલન	૧૫	(iv) Management	15
૩. હિસાબ અન્વેષકોનો અહેવાલ	૧૯	3. Auditors' Report	19
૪. સરવૈયું	૨૦	4. Balance Sheet	20
૫. નફાનુકશાન ખાતું	૨૧	5. Profit & Loss Account	21
૬. શેડ્યુલ પ્રવાહ પત્રક	૪૪	6. Cash Flow Statement	44
૭. પ્રોક્ષી ફોર્મ		7. Proxy Form	
૮. અત્રિયાકાલીન નિગમની કામગીરીનું વિહંગાવલોકન		8. Performance of the Corporation at a Glance during last decade	



## 38TH ANNUAL REPORT

### નોટિસ

આથી નોટિસ આપવામાં આવે છે કે ગુજરાત રાજ્ય નાણાકીય નિગમના શેરહોલ્ડરોની ૩૮મી વાર્ષિક સામાન્ય સભા શનિવાર તા. ૧૮મી જુલાઈ ૧૯૯૮ એ સવારે ૧૧.૦૦ વાગ્યે ગજજર હોલ, નિર્માણ ભવન, ભાઈકાકા હોલની સામે, લો-કોલેજ રોડ, લો-ગાર્ડન પાસે, એલીસબ્રીજ, અમદાવાદ-૩૮૦૦૦૬ ખાતે નિમ્નલિખિત કામકાજ હાથ ધરવા સારૂ મળશે.

૧. ૩૧મી માર્ચ, ૧૯૯૮એ પૂરા થયેલા નાણાકીય વર્ષ માટેના નિગમના નફા નુકશાનના હિસાબ તેમજ એ તારીખનું સરવૈયું તથા એ અંગેના બોર્ડ ઓફ ડિરેક્ટર્સ તેમજ ઓડિટરોના અહેવાલો સ્વીકારવા, વિચારવા અને મંજૂર કરવા.

૨. ડિવિડન્ડ જાહેર કરવા.

તારીખ : ૧૭મી જુન, ૧૯૯૮

બોર્ડ ઓફ ડિરેક્ટર્સના આદેશથી

સ્થળ : અમદાવાદ

મેનેજિંગ ડિરેક્ટર

### NOTICE

Notice is hereby given that the 38th Annual General Meeting of the Shareholders of Gujarat State Financial Corporation will be held on Saturday, 18th July 1998, at 11.00 a.m. at Gajjar Hall, Nirman Bhavan, Opp. Bhaikaka Hall, Law College Road, Nr. Law Garden, Ellisbridge, Ahmedabad-380 006 to transact the following business :

1. To receive, consider and adopt the Profit & Loss Account of the Corporation for the year ended 31st March, 1998 and the Balance Sheet as on that date and the Report of the Board of Directors and Auditors, thereon.

2. To declare a dividend.

Date : 17th June, 1998

By order of the Board of Directors

Place : Ahmedabad

Managing Director

ગુજરાત રાજ્ય નાણાકીય નિગમ

રજી. ઓફિસ :

જલદર્શન બિલ્ડિંગ પો.બો. નં. ૪૦૩૦,

આશ્રમ રોડ, અમદાવાદ-૩૮૦ ૦૦૯.

Gujarat State Financial Corporation

Regd. Office :

Jaldarshan Building, P.O. Box No. 4030

Ashram Road, Ahmedabad-380 009.

નોંધ :

(૧) સભામાં ઉપસ્થિત રહીને મત આપવાના હક્કદાર સભ્યને પોતાના વતી ઉપસ્થિત રહેવા અને મત આપવા માટે પ્રોક્સી નીમવાનો હક્ક છે અને આ પ્રોક્સી સભ્ય હોય એ જરૂરી નથી. સભાના પ્રારંભ માટેના સમયથી ઓછામાં ઓછા ૪૮ કલાક અગાઉ નિગમની રજીસ્ટર્ડ ઓફિસ ખાતે પ્રોક્સી જમા કરાવવામાં આવશે તો જ અમલી ગણાશે.

(૨) પ્રત્યેક શેરહોલ્ડર જે ૩૮મી વાર્ષિક સામાન્ય સભાની તારીખ અગાઉ છ માસથી ઓછા નહિં તેવા સમયગાળા માટે શેરહોલ્ડર તરીકે નોંધાયેલ હશે તેને આવી સામાન્ય સભામાં તેણે ધારણ કરેલા પ્રત્યેક શેર દીઠ એક મત આપવાનો અધિકાર રહેશે.

Notes :

(1) A member entitled to attend and vote is entitled to appoint a proxy to attend and vote instead of himself and the proxy need not be a member. Proxies in order to be effective shall be deposited at the registered office of the Corporation, not less than 48 hours before the commencement of the meeting.

(2) Shareholder shall be entitled for one vote for each share held by for the whole period of six months prior to the date of 38th Annual General Meeting.





## 38TH ANNUAL REPORT

### નિયામકોનો અહેવાલ

### DIRECTORS' REPORT

નિગમનું નિયામક મંડળ નિગમના ૩૧ માર્ચ ૧૯૯૮ના રોજ પૂરા થતા વર્ષ માટેની કાર્યવાહીનો ૩૮મો વાર્ષિક અહેવાલ રજૂ કરતાં આનંદ અનુભવે છે.

The Board of Directors of the Corporation have pleasure in presenting the 38th Annual Report on the business of the Corporation for the year ended 31st March 1998.

#### ૧. આગુખ

૧.૦૧ ૧૯૯૧થી આગળ વધતા બજાર સુધારા વાળુ ભારતનું અર્થતંત્ર ઉંચા આર્થિક વિકાસને ઉંબરે ઉભું છે. આમ હોવા છતાં, ભારતના અર્થતંત્રને નીચો વિકાસ દર હાંસલ કરેલ છે. દેશ સમગ્ર સ્વદેશી ઉત્પાદન (જી.ડી.પી.) ક્ષેત્રે ૫.૫% નો વિકાસ દર નોંધાવેલ, જે અગાઉના એક-બે વર્ષોના ૭% ના વિકાસ દરની સરખામણીએ ઘણો નીચો કહેવાય. જાહેર નાણાકીય ખાધ પણ અગાઉના વર્ષની જેમ ૬% ના દરને વળગી રહી. મુખ્યત્વે ઉત્પાદન ક્ષેત્રની નબળી કામગીરીને લીધે ઔદ્યોગિક ઉત્પાદનનો દર વર્ષ ૧૯૯૭-૯૮ માં છેલ્લા પાંચ વર્ષોની સરખામણીએ નીચામાં નીચો એટલેકે ૪.૨% સુધી ઘટ્યો.

૧૯૯૬-૯૭ ના વર્ષમાં ઉત્પાદન ૮.૬% વધ્યું, જે ગત નાણાકીય વર્ષમાં ૩.૬% સુધી ઘટ્યું. વિદ્યુત અને ખાણ ક્ષેત્રે અગાઉના અનુક્રમે ૩.૯% ૦.૪% ની સરખામણીએ આ વર્ષે ૬.૮% અને ૪.૯% નો વિકાસ દર પ્રાપ્ત કરી વધુ સારી કામગીરી દર્શાવી.

જોકે, ધીમો ઔદ્યોગિક વિકાસ ક્ષણિક હતો. વર્ષ ૧૯૯૭-૯૮ ના અંતિમ અર્ધવર્ષમાં નાણાકીય સંસ્થાઓની સુધારાયેલ શાખ ઉપાડની પ્રવૃત્તિને અનુલક્ષીને ઔદ્યોગિક કામગીરીમાં નવ ચેતનાના ચિન્હો દેખાયા. ઉપરાંત, ફૂગાવો સતત નીચો રહ્યો. દેશના અર્થતંત્રે પડકાર સામે ટક્કર ઝીલી, કારણકે તેનો પાયો મજબૂત હતો અને રૂપિયો ડોલર સામે આખા વર્ષ દરમિયાન સ્થિર રહ્યો.

૧.૦૨ ભારતને વિશ્વ વ્યાપાર સંસ્થાના કરાર પર સહી કરેલી છે. જેને લીધે કેટલાક ચાવીરૂપ વિવાદોનું તાત્કાલિક ઉદ્બોધન કરવાની જરૂર ઉભી થઈ છે. વ્યાપારને લગતા બૌદ્ધિક હક્કોનું અસમતોલન અને સ્વદેશી જાણકારી સામેનો તેનો દુર્ભાવ સુધારવાની જરૂર છે. વધારામાં સભ્ય દેશો કે જેઓ ઉદારમતવાદી કાયડની વ્યાપાર નિતિને અવરોધે છે. તેઓ ભારત જેવા દેશો પાસેથી બીજા ક્ષેત્રોમાં ઉદારમતવાદી પણાની માંગણી કરી રહ્યા છે.

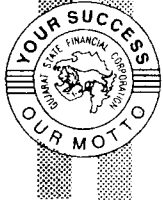
#### 1. PROLOGUE

1.01 Propelled by pro-market reforms since 1991, India's economy is on the threshold of a take off into high economic growth. However, the year 1997-98 witnessed lower growth of the Indian economy. The country has registered a 5.5% growth in gross domestic product (GDP) which is much lower than the growth of around 7% during the previous couple of years. Fiscal deficit also stuck to around 6%, the same as in the previous year. Industrial production decelerated to the lowest level in the last five years to 4.2 % in 1997-98 primarily due to poor performance by the manufacturing sector.

Manufacturing in 1996-97 grew at 8.6 percent. This has fallen to 3.6 percent in the last fiscal. Electricity and mining have however performed better than last year with the former growing 6.8% against 3.9% last year while mining has grown by 4.9% this year against 0.4% last year.

However, the slow down in the industrial growth was only temporary. There were indicators of revival in the industrial activity going by the improved credit offtake of financial institutions during the second half of 1997-98. Moreover, the inflation remained the lowest constantly. The country's economy had withstood the test as its fundamentals were strong and the rupee remained almost steady against the dollar during the year.

1.02 India has already signed WTO agreement. Consequent to this, certain key issues need to be addressed immediately. Imbalances in the trade related intellectual property rights and its tilt against holders of indigenous know-how need to be corrected. Further, member countries that are resisting liberalisation of trade in textiles are demanding from countries like India faster liberalisation in other sectors.



૧.૦૩ ભારતના નાણાંકીય અર્થતંત્રમાં નાણાંકીય સંસ્થાઓ આગળ પડતો અને અગત્યનો ભાગ ભજવે છે. રાજ્ય નાણાંકીય નિગમોએ રાજ્ય કક્ષાની પ્રાદેશિક વિકાસ બેંક હોવાને લીધે, ખાસ કરીને લઘુ ક્ષેત્રે નિર્ણાયક ભાગ ભજવવો પડશે. ઝડપથી બદલાતી બજાર પરિસ્થિતિમાં રાજ્ય નાણા નિગમે ગ્રાહકની વધારે નજીક જઈ, ઉંચી ગુણવત્તાવાળી સેવાઓ ઉપલબ્ધ કરાવી, સંસ્થાકીય માળખાને પુનઃ સંરચનાત્મક બનાવવું પડશે.

૧.૦૪ દેશના આર્થિક ઉદ્ધારમતવાદી પણાને ધ્યાનમાં લઈને ગુજરાત રાજ્ય નાણાંકીય નિગમે તેના કાર્યક્ષેત્રને વિસ્તાર્યું. નિગમે નવી પ્રવૃત્તિઓ જેવીકે મરચંટ બેંકીંગ ઉપરાંત હાયર પરચેઝ, લીઝિંગ, બિલ્સ ડીસ્કાઉન્ટિંગ અને લાઇન ઓફ ક્રેડિટ શરૂ કરી. વર્ષ દરમિયાન વર્કિંગ કેપીટલ ટર્મ લોન અને ફેક્ટરીંગ જેવી વધારાની નવી યોજનાઓ શરૂ કરી. ખરેખર સ્પર્ધાત્મક અગ્રતા જાળવી રાખવા માટે નિગમ નવી નવી નાણાકીય ઉપજને નવસેરથી સજવા સતત પ્રયત્નશીલ રહ્યું છે.

## ૨. નિગમની કામગીરીની સિદ્ધિઓ

નિગમનો વહીવટ નિયામક મંડળની દેખરેખ હેઠળ થાય છે. રોજબરોજની કાર્યવાહી મેનેજિંગ ડિરેક્ટર દ્વારા સંભાળવામાં આવે છે જેઓ ભારતીય વહીવટી સેવાના વ્યાવસાયિક અધિકારી છે.

### ૧૯૯૭-૯૮માં પ્રગતિ :

૨.૦૧ મંજૂરી, અને વસૂલાતની બાબતમાં પ્રગતિની દ્રષ્ટિએ ૧૯૯૭-૯૮નું નાણાંકીય વર્ષ વધુ એક વખત વિશેષ નોંધપાત્ર વર્ષ નીવડ્યું છે. નિગમે આ વર્ષે રૂ. ૪૨૦.૧૨ કરોડ વસૂલાત કરી એક નવી સિદ્ધિ હાંસલ કરી છે. જે ગત વર્ષની ઉપર ૨૨.૭%ની વૃદ્ધિ સુચવે છે. વર્ષ દરમિયાન નિગમ નું કુલ મંજૂર કરાયેલ ધિરાણ ૪૦૬.૦૨ કરોડનું હતું નિગમે વર્ષ દરમિયાન રૂ. ૧૯૦.૨૫ કરોડ નું મુદતી ધિરાણ મંજૂર કરેલ છે. આ ઉપરાંત નવા વ્યવસાયોમાં હાયર પરચેઝ, લીઝિંગ બીલ ડીસ્કાઉન્ટિંગ લાઇન ઓફ ક્રેડિટ અને નાણાં આધારિત મરચંટ બેન્કીંગ પ્રવૃત્તિ હેઠળ કુલ રૂ. ૨૧૫.૭૭ કરોડ મંજૂર કર્યા છે.

૨.૦૨ શ્રેષ્ઠ નાણાંકીય બજાર બનવાના ધ્યેયમાં આગળ ધપતાં નિગમે વર્કિંગ કેપીટલ ટર્મ લોન અને જાગીર વ્યાપારી પ્રવૃત્તિમાં ઝંપલાવ્યું. વર્ષ દરમિયાન, વર્કિંગ કેપીટલ ટર્મ લોન હેઠળ રૂ. ૩૨.૭૦ કરોડ મંજૂર કરેલ છે. યોગ્યતા ધરાવતી ધિરાણ અરજીઓને અગ્રતા આપી ધિરાણ અરજીઓના મૂલ્યાંકન અને ચુકવણીની પદ્ધતિઓમાં

૧.૦૩ Financial Institutions are the most prominent and very important part of financial economy of India. SFCs being State Level Regional Development Bank will have a crucial role to play particularly in the development of small scale sector. In the fast changing market changes, SFCs need to focus on restructuring its organisational structure to become closer to the client by offering high quality of services.

૧.૦૪ In view of the economic liberalisation in the country, GSFC had to enlarge its area of operation. The Corporation had to enter into new activities like Hire Purchase, Leasing, Bills Discounting and Line of Credit, over and above the Merchant Banking activity. During the year, the Corporation has entered into yet another new activities of Working Capital Term Loan (WCTL) and Factoring. Infact, it is constantly striving to make innovations in new financial products with a view to maintaining a competitive edge.

## 2. OPERATIONAL HIGHLIGHTS:

The Corporation is managed under the supervision of Board of Directors. The day to day activities are looked after by the Managing Director who is a professional from the Indian Administrative Service.

### PROGRESS IN 1997-98

2.01 The financial year 1997-98 has been yet another year of significant progress in respect of Sanctions and Recoveries. The Corporation achieved new heights in recovery at Rs.420.12 crores showing a rise of 22.7% over the previous year. The total Sanctions were Rs.406.02 crores during the year. The Corporation sanctioned term loan of Rs.190.25 crores during the year. Over and above, in the new businesses, under Hire Purchase, Leasing, Bill Discounting, Line of Credit and fund based Merchant Banking activities, the total sanctions have been Rs.215.77 crores.

2.02 Continuing with the objective of the Corporation to become a financial super market, it has ventured into Working Capital Term Loan and Factoring activities. For the year, the Corporation sanctioned amount worth Rs.32.70 crores under Working Capital Term Loan. The Corporation also took positive measures in assigning priority to