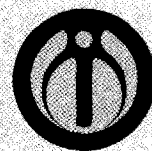


निदेशकों की रिपोर्ट

DIRECTORS' REPORT

2004 - 2005

Report  junction.com



**IDBI**

**A NEW WORLD OF OPPORTUNITIES**

## संकल्प VISION

Report  Junction.com

"कुशल मानव संसाधन के संबल से उत्कृष्टता के विश्व मानक स्थापित करते हुए एक बहुमूल्य वित्तीय महासंगठन का निर्माण कर प्रगति में विश्वसनीय सहभागी बनना"

*"TO BE THE TRUSTED PARTNER IN PROGRESS BY LEVERAGING QUALITY HUMAN CAPITAL AND SETTING GLOBAL STANDARDS OF EXCELLENCE TO BUILD THE MOST VALUED FINANCIAL CONGLOMERATE"*



## निदेशक मंडल

## BOARD OF DIRECTORS

श्री वी.पी. शेदटी  
अध्यक्ष

Shri V.P. Shetty  
Chairman

श्री अशोक के. झा

Shri Ashok K. Jha

श्री शेखर दत्ता

Shri Shekhar Datta

श्री के. नरसिम्ह मूर्ति

Shri K. Narasimha Murthy

श्री आर.वी. गुप्ता

Shri R.V. Gupta

श्री एच.एल. जुल्ही

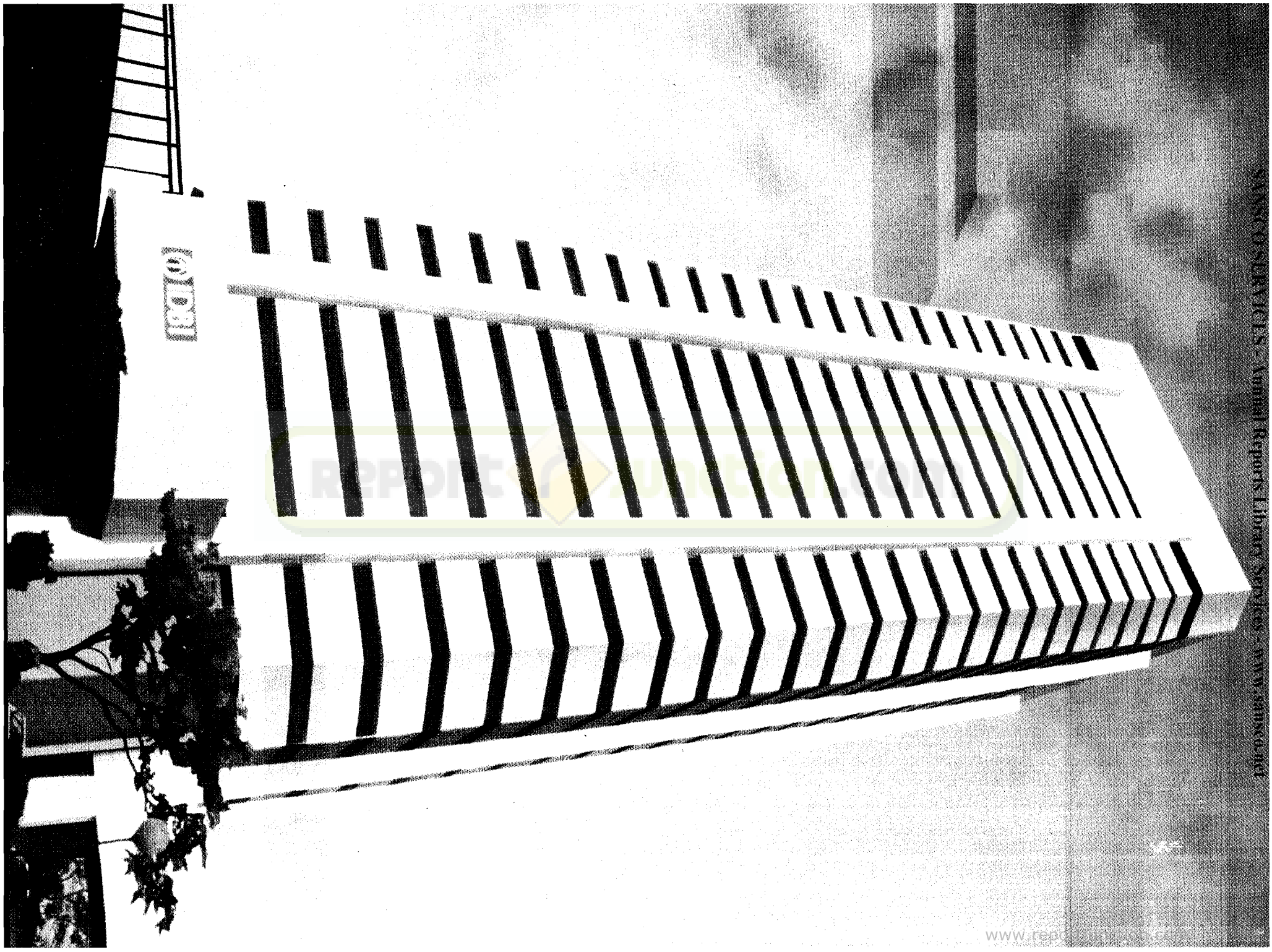
Shri H.L. Zutshi

श्री अनलजीत सिंह

Shri Anajjit Singh









**प्रमुख अधिकारी**  
(यथा 29 अप्रैल 2005)

**PRINCIPAL OFFICERS**  
(As on April 29, 2005)

**कार्यपालक निदेशक**

**EXECUTIVE DIRECTORS**



श्री क. शिवप्रसाद  
Shri K. Sivaprasadam



श्री जे.वी. बट्टे  
Shri Q.V. Baidettu



श्री जितेंद्र बालाकृष्णन  
Shri Jitender Balakrishnan



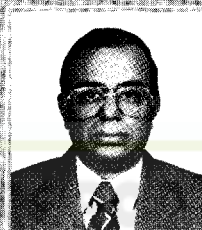
श्री जी.एम. रामस्वामी  
Shri G.M. Ramaswamy

**मुख्य महा प्रबंधक**

**CHIEF GENERAL MANAGERS**



श्री जे.के. रॉय  
Shri J.K. Roy



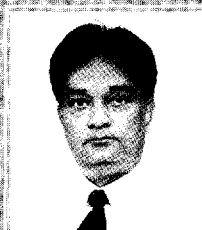
श्री एस. श्रीनिवासन  
Shri S. Srinivasan



श्री क.वी. रेड्डी  
Shri K.V. Reddy



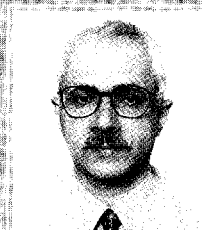
श्री बी. महेश  
Shri B. Mahesh



श्री वी.के. सक्सेना  
Shri V.K. Sakena



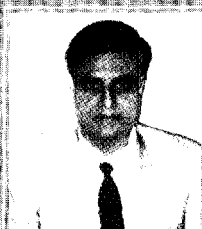
श्री मदन रॉय  
Shri Madan Roy



श्री पी.के. फिलिप  
Shri P.K. Philip



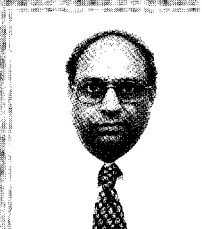
श्री डी. सिंग  
Shri D. Singh



श्री टी.के. मुखोपाध्याय  
Shri T.K. Mahopadhyay



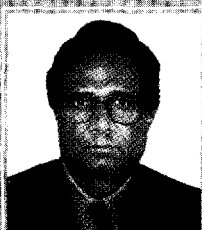
श्री सी. रावप्रसाद  
Shri S. Raviprasad



श्री ए.वी. कन्नूरथी  
Shri A.V. Kannurthy



श्री डी.के. कंबले  
Shri D.K. Kambale



श्री एच.एस.सी. शेट्टी  
Shri H.S.C. Shetty



श्री एस.एन. बट्ट  
Shri S.N. Bhatt



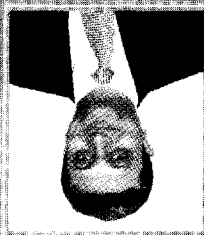
श्री सी.जे. एंथनी  
Shri S.J. Antony



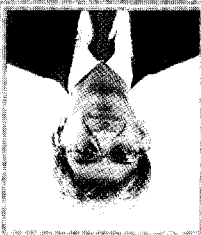
श्री प्रदीप पाल  
उपाध्यक्ष  
श्री प्रदीप पाल  
उपाध्यक्ष



श्री राजेश कुमार  
उपाध्यक्ष  
श्री राजेश कुमार  
उपाध्यक्ष



श्री सुनील कुमार  
उपाध्यक्ष  
श्री सुनील कुमार  
उपाध्यक्ष



श्री प्रदीप कुमार  
उपाध्यक्ष  
श्री प्रदीप कुमार  
उपाध्यक्ष



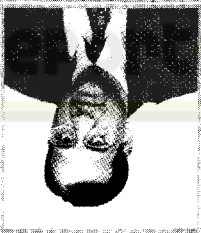
श्री राजेश कुमार  
उपाध्यक्ष  
श्री राजेश कुमार  
उपाध्यक्ष



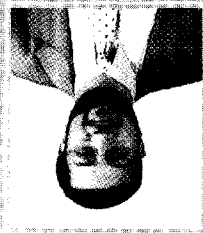
श्री राजेश कुमार  
उपाध्यक्ष  
श्री राजेश कुमार  
उपाध्यक्ष



श्री सुनील कुमार  
उपाध्यक्ष  
श्री सुनील कुमार  
उपाध्यक्ष



श्री प्रदीप कुमार  
उपाध्यक्ष  
श्री प्रदीप कुमार  
उपाध्यक्ष



श्री प्रदीप कुमार  
उपाध्यक्ष  
श्री प्रदीप कुमार  
उपाध्यक्ष



श्री प्रदीप कुमार  
उपाध्यक्ष  
श्री प्रदीप कुमार  
उपाध्यक्ष

Principal Officers at CBSBU  
(As on April 29, 2005)







प्रिय शेयरधारको,

विगत 40 वर्षों में आपके बैंक ने देश के प्रमुख विकास बैंक के रूप में पूरे राष्ट्र की सेवा की है। अपने आप को पूर्णतः वाणिज्यिक बैंकिंग संस्था में रूपांतरित करने के पश्चात् आज आपका बैंक अपने सभी मूल्यवान ग्राहकों को सभी प्रकार के वित्तीय समाधान प्रदान कर शेयरधारक मूल्य बढ़ाने के लिए तैयार है।

जैसाकि आप जानते हैं समीक्षाधीन वर्ष की सर्वाधिक महत्वपूर्ण उपलब्धियों में से एक संभवतः आईडीबीआई बैंक का आईडीबीआई लि. में विलय रहा है। इस विलय से समूची मूल्य श्रृंखला में कारोबार का समेकन होगा एवं इससे विलयित संस्था की लागत में क़िफ़ायत होगी और यह भारत की भौगोलिक सीमाओं के भीतर तथा आने वाले समय में विदेशों में भी अपने वर्तमान एवं भावी ग्राहकों को ग्राहकानुकूल विभिन्न प्रकार की सेवाएं प्रदान करने में समर्थ होगा। आज के प्रतिस्पर्धी युग में विलय से सृजित परिचालन संबंधी सामंजस्य आपके बैंक को अन्य समकक्ष बैंकों के साथ लाभदायक रूप से मुकाबला करने का सुदृढ़ आधार प्रदान करता है।

अपनी कारोबार रणनीति के एक हिस्से के रूप में आपका बैंक वर्तमान में सुदृढ़ प्रक्रियाओं, नवीनतम प्रौद्योगिकी जो बैंकिंग कारोबार को पुनर्परिभाषित करती है, लागत न्यूनीकरण तथा सुदृढ़ जोखिम प्रबंधन पद्धतियों पर विशेष ध्यान दे रहा है ताकि अपनी वित्तीय स्थिति में और सुधार कर सके। दरअसल रिटेल खंड में अपनी उपस्थिति बढ़ाने के लिए आपके बैंक ने अनेक नई-नई बैंकिंग योजनाएं आरंभ की हैं। भारत का प्रमुख यूनिवर्सल बैंक बनने के लिए आपका बैंक ऐसे अभिनव परिवर्तन जारी रखेगा और विकास वित्तपोषण के संबंध में अपनी प्रतिबद्धता को कम किये बिना रिटेल बैंकिंग परिचालनों में अपनी उपस्थिति बढ़ाने का प्रयास करेगा।

अर्थव्यवस्था का सुदृढ़ बुनियादी क्षेत्र बैंकिंग उद्योग के लिए शुभ संकेत है। मुझे विश्वास है कि निवेश माहौल में हो रहे सुधार का आपके बैंक के कार्य-निष्पादन पर सकारात्मक प्रभाव पड़ेगा। मैं आपको विश्वास दिलाता हूं कि आपका बैंक अंशधारकों का मूल्य अधिकतम करने के अपने प्रयासों से सुदृढ़ स्थिति में है और अपने कुशल एवं प्रतिबद्ध स्टाफ के साथ सभी अवसरों का लाभ उठाने एवं चुनौतियों का मुकाबला करने के लिए तैयार है।

मुंबई

वी.पी. शेट्टी  
अध्यक्ष

Dear Shareholders,

In the last four decades your Bank has served the entire nation as the country's premiere development bank. Today, after converting itself into a full-fledged commercial banking entity, your Bank is now set to enhance shareholders' value by providing total financial solutions to all its valued clients.

As you are aware, perhaps, one of the most important achievements in the year under review has been the merger of IDBI Bank into IDBI Ltd. The merger seeks to consolidate business across the value chain and provides scale economies to the merged entity, enabling it to offer an array of customer friendly services to its existing and prospective clients, both within the geographical boundaries of India and, in due course, abroad. In today's competitive era, the operational synergy created by the merger provides a strong foundation for your Bank to compete profitably with other peer banks.

As a part of its business strategy your Bank is currently focusing on robust processes, cutting edge technology which redefines banking business, cost optimization and sound risk management practices to further improve its financials. In fact, in order to increase its presence in the retail segments your Bank has launched several new innovative banking products. With a view to becoming India's premier universal bank, your Bank shall continue to innovate and strive to increase its presence in retail banking operations without diluting its commitment towards development financing.

The strong fundamentals of the economy augurs well for the banking industry. I believe that the improving investment climate will have a positive impact on your Bank's performance. I assure you that your Bank is on a sound platform, and along with its skilled and committed staff, ready to seize all the opportunities and address the challenges, in its quest for maximizing stakeholders' value.

Mumbai

V. P. Shetty  
Chairman



## निदेशकों की रिपोर्ट

## DIRECTORS' REPORT 2004 - 2005

आपके निदेशकों को 31 मार्च 2005 को समाप्त वित्तीय वर्ष के लिए आपके बैंक के कारोबार और परिचालनों पर अपनी रिपोर्ट प्रस्तुत करते हुए प्रसन्नता है। आपके बैंक के पहले वित्तीय वर्ष के रूप में यह वित्तीय वर्ष छः माह का है। उल्लेखनीय है कि इंडस्ट्रियल डेवलपमेंट बैंक ऑफ इंडिया लिमिटेड (आईडीबीआई लि.) को 24 सितम्बर 2004 को कंपनी अधिनियम 1956 के अधीन कंपनी के रूप में निगमित किया गया और इसने कारोबार प्रारंभ करने का प्रमाणपत्र 27 सितम्बर 2004 को प्राप्त किया। भारतीय औद्योगिक विकास बैंक अधिनियम, 1964 के अंतर्गत एक सांविधिक निगम के रूप में स्थापित भारतीय औद्योगिक विकास बैंक का उपक्रम औद्योगिक विकास बैंक (उपक्रम का अंतरण व निरसन) अधिनियम, 2003 के अधीन नियत तारीख अर्थात् 1 अक्टूबर 2004 को आईडीबीआई लि. में अंतरित किया गया और इसमें निहित हो गया।

आपके निदेशकों को यह भी सूचित करते हुए प्रसन्नता है कि आपके बैंक की सहायक संस्था आईडीबीआई बैंक लि. का आपके बैंक के साथ समामेलन भारतीय रिज़र्व बैंक से समामेलन की योजना की मंजूरी प्राप्त होने के साथ ही प्रभावी हो गया है। समामेलन योजना के अनुसार समामेलन के लिए नियत तारीख 1 अक्टूबर 2004 थी। तदनुसार, आपके बैंक के 31 मार्च 2005 को समाप्त 6 महीने की अवधि के वित्तीय परिणाम समामेलित संस्था के हैं।

इस रिपोर्ट में प्रस्तुत वित्तीय जानकारी बैंकिंग विनियमन अधिनियम, 1949 और उसके अधीन बने नियमों में निर्धारित प्रारूप एवं विषय-वस्तु के अनुसार है। चूंकि यह पहली अवधि है जिसके लिए ऐसी वित्तीय जानकारी प्रकाशित की जा रही है अतः पूर्व अवधि(यों) के लिए इस तरह की जानकारी प्रस्तुत नहीं की गयी है। समीक्षाधीन अवधि के दौरान आपके बैंक की वित्तीय विशेषताएं तालिका 1 में दी गयी हैं।

Your Directors are pleased to present their Report on the business and operations of your Bank for the financial year ended 31st March 2005. The financial year, being the first year of your Bank, is for a period of six months. It may be mentioned that the Industrial Development Bank of India Limited (IDBI Ltd.), incorporated as a company under the Companies Act, 1956 on September 24, 2004, obtained certificate for commencement of business on September 27, 2004. The undertaking of Industrial Development Bank of India, a statutory corporation established under the Industrial Development Bank of India Act, 1964, was transferred to, and vested in, IDBI Ltd. on October 1, 2004, being the 'appointed day' under the Industrial Development Bank (Transfer of undertaking and Repeal) Act 2003.

Your Directors are also pleased to inform that the amalgamation of IDBI Bank Ltd., a subsidiary of your Bank, with your Bank became effective on receipt of the sanction of the Scheme of Amalgamation by the Reserve Bank of India. As per the Scheme of Amalgamation, the appointed day for amalgamation is October 1, 2004. Accordingly, the financial results of your Bank relate to the amalgamated entity, for the period of six months ended March 31, 2005.

The financial information presented in the Report is in terms of the form and content prescribed by the Banking Regulations Act, 1949 and the rules made thereunder. This being the first period for such financial information, there is no presentation of similar information for prior period(s). Your Bank's financial highlights for the period under review are given in Table 1.

तालिका 1 : वित्तीय विशेषताएं		(करोड़ रुपये)
Table 1 : Financials		(Rs. crore)
विवरण (As at year-end)	Particulars (As at year-end)	2004-05
पूंजी	Capital	721.8
रिज़र्व और अधिशेष	Reserves & Surplus	5206.6
जमा राशियां	Deposits	15,102.6
उधार राशियां	Borrowings	50,005.5
अन्य परावर्त और प्रावधान	Other Liabilities & Provisions	10,323.7
<b>कुल देयताएं</b>	<b>Total Liabilities</b>	<b>81,360.2</b>
नकद और रिज़र्व बैंक के पास शेष	Cash & Balances with RBI	2375.9
बैंकों के पास शेष और मांग तथा अल्प सूचना पर देय राशि	Balances with Banks and Money at call & Short Notice	3277.2
निवेश	Investment	25,054.7
अग्रिम	Advances	45,413.5
अचल और अन्य आस्तियां	Fixed & Other Assets	5238.8
<b>कुल आस्तियां</b>	<b>Total Assets</b>	<b>81,360.2</b>
(अवधि के लिए *)	(For the period *)	
कुल आय (प्रावधान घटाकर)	Total Income (net of provisions)	3210.3
कुल व्यय	Total Expenses	2921.8
कर-पूर्व लाभ	Profit Before Tax	288.5
कर के लिए प्रावधान	Provision for Tax	40.7
आस्थगित कर जमा	Deferred Tax Credit	59.5
कर पश्चात् लाभ	Profit After Tax	307.3

\*1 अक्टूबर 2004 से 31 मार्च 2005 तक (October 1, 2004 - March 31, 2005)