

वार्षिक रिपोर्ट 2015-16
ANNUAL REPORT 2015-16



रूपांतरण बैंक का
Transforming Bank

रूपांतरण ज़िंदगियों का
Transforming Lives

रूपांतरण भारत का
Transforming India



आईडीबीआई बैंक ने सूर्य शक्ति स्कीम

नयी दिल्ली, एप्रैल २०

सर्वजनिक क्षेत्र के आईडीबीआई बैंक ने पंजाब सरकार के निजी स्तर पर रूफटॉप सौर ऊर्जा संयंत्रों की स्थापना जैसी पहल में मददगार बनते हुए सरगरी

प्रधान उपलब्ध कराना जरूरी हो गया है. ऐसे में आईडीबीआई बैंक द्वारा शुरू की गयी सूर्य शक्ति स्कीम इस दिशा में बड़ा कदम है. उन्होंने कहा कि राज्य

पूरी की जा सकती है, जिसमें बैंकों की महत्वपूर्ण भूमिका हो सकती है उल्लेखनीय है

IDBI Bank inaugurates BCP facility



Inauguration of the BCP facility at Bhatinda, Punjab

किशोर खरात बने IDBI बैंक के प्रबंध निदेशक

एजेंसी मुंबई. खरात ने आईडीबीआई बैंक के प्रबंध निदेशक एवं मुख्य कार्यकारी अधिकारी के रूप में कार्यभार ग्रहण कर लिया है. इससे पहले ऑफ इंडिया में कार्यकारी कार्यरत थे. यूनियन पहले उनका बैंक उनके एक बड़े क्रेडि



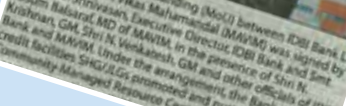
"There are a lot of opportunities for us to develop the loan book. We are developing synergies with our subsidiaries like Exim Bank, SBI, which were created by IDBI Bank. We are focusing on retail deposits, which means low-cost funds"

We have increased focus on retail business

There are a lot of opportunities for us to develop the loan book. We are developing synergies with our subsidiaries like Exim Bank, SBI, which were created by IDBI Bank. We are focusing on retail deposits, which means low-cost funds"

IDBI Bank executes MOU with Mahila Arthik Vikas Mahamandal

Memorandum of Understanding (MOU) between IDBI Bank Ltd and Mahila Arthik Vikas Mahamandal (MAVM) was signed by Shri S.K.V. Srinivasan, Executive Director, IDBI Bank and Smt. Kusum Mahapatra, MD of MAVM. In the presence of Shri N. Krishnan, GM, Shri N. Venkatesh, GM and other officials of IDBI Bank and MAVM. Under the arrangement, the Bank will offer credit facilities SHG/ULGs, promoted and nurtured by Community-Managed Resource Centers (CMRCs) of MAVM for



Signing of MOU between IDBI Bank Ltd and Mahila Arthik Vikas Mahamandal (MAVM)

IDBI Bank plans overseas expansion as devp institution

Nagpur: IDBI Bank has formed a plan for a major overseas expansion as a development financial institution (DFI), said chairman Kishore Kharaat. The statement comes as a time financial minister Arun Jaitley had commented that India may consider doing in the bank operations. He said the Reserve Bank of India (RBI) had the right to regulate the bank's expansion.

IDBI to cut net NPA to zero in revamp

Mumbai, March 1: IDBI Bank plans to slash its net non-performing assets (NPA) to zero by March 2015 as part of its major revamp plan. MD & CEO Kishore Kharaat said on Tuesday. As part of the plan, the bank is also looking at introducing employee stock ownership plan (ESOP) and to revise employee wages.

IDBI Bank launches RuPay Platinum Debit card

IDBI Bank, in association with National Payments Corporation of India, has launched the RuPay Platinum Debit card, the bank said in a statement. "The RuPay Platinum Debit card is fast and secure, and it can be used at all ATMs, PoS terminals and participating merchants across the country."

IDBI to mop up ₹2800cr via QIP

STATE-run lender IDBI Bank on Wednesday said that its board has passed an enabling resolution to allow it to raise Rs 2800 crore equivalent via QIP route. "It is only one of the options. We have other options open for raising funds," said Kishore Kharaat, MD, IDBI Bank. "It was the bank's annual plan to raise capital of Rs 5000 crore, out of which Rs 2200 crore is being funded by government in the next few days," Kharaat said, adding that the remaining will be raised from the market. The government's stake in the company currently stands at 50 per cent, which is expected to rise to 60 per cent by March 2015.

IDBI Bank to flex arms to pump up business

to an interaction with the media, Kishore Kharaat, MD, IDBI Bank, said that the bank and its subsidiaries have decided to flex their arms to pump up business. He said that the bank is planning to launch a new line of credit facilities for small and medium enterprises (SMEs) and is also planning to launch a new line of credit facilities for retail customers.

Inauguration of Vigilance Awareness Week at IDBI Bank Ltd and release of special journal



Inauguration of Vigilance Awareness Week at IDBI Bank Ltd

IDBI Bank plans overseas expansion as devp institution

Nagpur: IDBI Bank has formed a plan for a major overseas expansion as a development financial institution (DFI), said chairman Kishore Kharaat. The statement comes as a time financial minister Arun Jaitley had commented that India may consider doing in the bank operations. He said the Reserve Bank of India (RBI) had the right to regulate the bank's expansion.

IDBI Bank launches RuPay Platinum Debit card

IDBI Bank, in association with National Payments Corporation of India, has launched the RuPay Platinum Debit card, the bank said in a statement. "The RuPay Platinum Debit card is fast and secure, and it can be used at all ATMs, PoS terminals and participating merchants across the country."

IDBI to mop up ₹2800cr via QIP

STATE-run lender IDBI Bank on Wednesday said that its board has passed an enabling resolution to allow it to raise Rs 2800 crore equivalent via QIP route. "It is only one of the options. We have other options open for raising funds," said Kishore Kharaat, MD, IDBI Bank. "It was the bank's annual plan to raise capital of Rs 5000 crore, out of which Rs 2200 crore is being funded by government in the next few days," Kharaat said, adding that the remaining will be raised from the market. The government's stake in the company currently stands at 50 per cent, which is expected to rise to 60 per cent by March 2015.

IDBI Bank organises Kisan Sangosthi



IDBI Bank organises Kisan Sangosthi

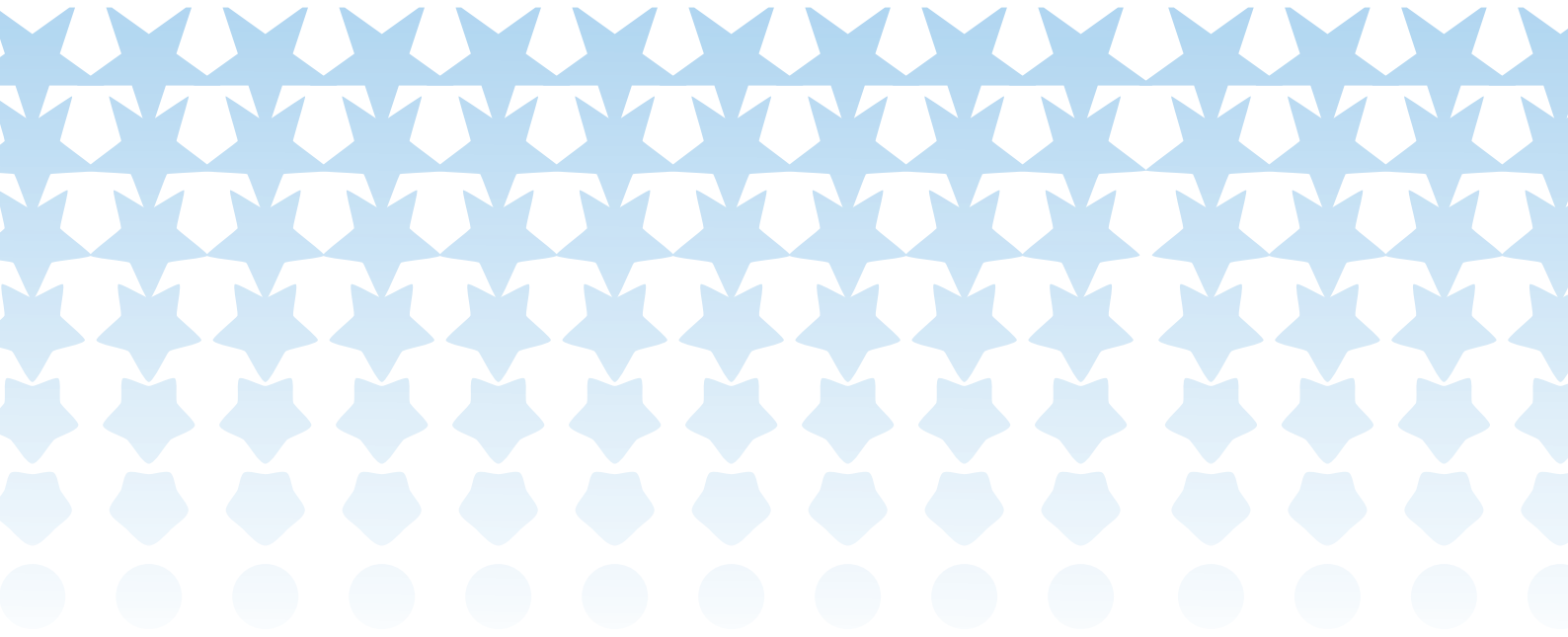
IDBI Bank's green bonds fetch ₹2,310 cr

Thursday raised \$350 million in green bonds. The issue was under the \$5 billion term note (MTN) programme listed on the London Stock Exchange. IDBI Bank said in a statement. With this, it becomes the first Indian bank to raise \$350 million in green bonds.



Launch of green bonds by IDBI Bank

Seen in the photograph (L-R) are Viney Kumar, ED; R K Bansal, ED; B K Batra, Deputy MD; Suneet Kumar Mathur, ED (CVO); U B Nerurkar, GM and P S Debnath, GM at the launch of the special journal



विषयवस्तु

कॉरपोरेट विहंगावलोकन

- ii रूपांतरण बैंक का. रूपांतरण जिंदगियों का.
रूपांतरण भारत का.
- iv वित्तीय विशेषताएं
- vi यथा 31 मार्च 2016 को निदेशक मंडल तथा
शीर्ष प्रबंधन
- viii प्रबंध निदेशक एवं मुख्य कार्यपालक अधिकारी का संदेश
- xvi कुछ प्रमुख गतिविधियां
- xxii पुरस्कार एवं सम्मान

सांविधिक रिपोर्टें

- 2 निदेशकों की रिपोर्ट
- 16 प्रबंध विवेचना एवं विश्लेषण
- 50 कॉरपोरेट अभिशासन रिपोर्ट

वित्तीय विवरण

- 132 एकल वित्तीय विवरण
- 236 समेकित वित्तीय विवरण
- 346 पिलर III प्रकटन

Contents

Corporate Overview

- ii Transforming Bank. Transforming Lives.
Transforming India.
- iv Financial Highlights
- vi Board of Directors and Top Management as on
March 31, 2016
- viii Managing Director & CEO's Message
- xvi Some Major Events
- xxii Awards & Accolades

Statutory Reports

- 9 Directors' Report
- 33 Management Discussion and Analysis
- 92 Corporate Governance Report

Financial Statements

- 132 Standalone Financial Statements
- 236 Consolidated Financial Statements
- 346 Pillar III Disclosures

रूपांतरण बैंक का. रूपांतरण जिंदगियों का. रूपांतरण भारत का.

मंद और कमजोर आर्थिक वृद्धि की मार से जूझ रहे विश्व में भारत स्थायित्व और अवसरों के केंद्र के रूप में मजबूती से खड़ा है। सरकार अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में व्यापक सुधारों पर विशेष रूप से ध्यान दे रही है ताकि देश को उच्चतर वृद्धि पथ पर अग्रसर किया जा सके। भारत के एक सबसे युवा संपूर्ण सेवा प्रदान करने वाले वाणिज्यिक बैंक के रूप में, आईडीबीआई बैंक देश के विकास के साथ तालमेल बनाए रखने के लिए स्वयं को अनवरत रूप से रूपांतरित करता रहा है और लाखों लोगों के लिए सकारात्मक बदलाव के उत्प्रेरक के रूप में उभर रहा है।

इन तमाम वर्षों में बैंक ने अलग-अलग श्रेणियों के ग्राहकों की बढ़ती आकांक्षाओं को पूरा करने के लिए अपनी रणनीतियों को पुनर्निर्धारित करते हुए महत्वपूर्ण कदम उठाए हैं ताकि राष्ट्रीय रूपांतरण के उद्देश्य को सुसाध्य और व्यापक बनाया जा सके। बैंक ने बैंकिंग सुविधाओं से रहित और समाज के वंचित वर्गों के लिए वित्तीय उत्पादों एवं सेवाओं तक आसान पहुँच सुनिश्चित करते हुए वित्तीय समावेशन के लक्ष्य की प्राप्ति में उल्लेखनीय योगदान दिया है।

बैंक ने प्रदूषणमुक्त प्रौद्योगिकियों पर आधारित पर्यावरण अनुकूल परियोजनाओं के निधीयन के लिए पहल करते हुए भारतीय बैंकिंग क्षेत्र के अंतर्गत पर्यावरण बैंकिंग के क्षेत्र में अग्रणी भूमिका निभाई है। यह सार्वजनिक क्षेत्र का पहला वाणिज्यिक बैंक था जिसने पर्यावरण अनुकूल परियोजनाओं के वित्तपोषण के लिए नवंबर 2015 में ग्रीन बांड के जरिए 350 मिलियन यूएस डॉलर जुटाये। इन परियोजनाओं में अन्य के साथ-साथ पवन ऊर्जा, सौर ऊर्जा, बायोमास, जल रीसाइकलिंग प्रणालियाँ शामिल हैं।

बैंक कारोबार में विस्तार, प्रतिभा समूह को प्रशिक्षण, कॉरपोरेट अभिशासन तथा जोखिम प्रबंधन को सुदृढ़ कर और उन्नत प्रौद्योगिकी पारिस्थितिक तंत्र अपनाते हुए रूपांतरण के अपने अति महत्वपूर्ण अधिदेश को कार्यान्वित कर रहा है।

Transforming Bank. Transforming Lives. Transforming India.

In a world grappling with sluggish and fragile economic growth, India stands as a haven of stability and an outpost of opportunity. The Government is focussing on sweeping reforms across all sectors of the economy to elevate the country to a higher growth trajectory. As one of India's youngest full-service commercial banks, IDBI Bank is relentlessly transforming itself to keep pace with a nation on the move; emerging as a catalyst of positive change for millions of people.

Over the years, the Bank has taken significant steps to facilitate and extend the cause of national transformation by aligning its strategies to address the evolving aspirations of a wide cross-section of customers. It has contributed immensely to the mandate of financial inclusion by ensuring access to financial products and services to the unbanked and disadvantaged sections of society.

The Bank has played a pioneering role in the Indian banking sector in the area of environmental banking by taking initiatives for funding of green projects based on clean technologies. It was the first public sector commercial bank to raise US\$ 350 million through green bonds in November 2015 for financing green projects, which include wind energy, solar energy, biomass, water recycling systems, among others.

The Bank is driving its overarching mandate for transformation through business expansion, nurturing a talent pool, strengthening corporate governance and risk management, and adopting an advanced technology ecosystem.

चुनिंदा रूपांतरण स्तंभ



कारोबार

आईडीबीआई ने राष्ट्रीय प्राथमिकताओं के अनुरूप भारत की औद्योगिक और बुनियादी संरचना परियोजनाओं के वित्तपोषण के जरिए औद्योगिक विकास को बढ़ावा देने में महत्वपूर्ण भूमिका निभायी है. बिजली बुनियादी संरचना, दूरसंचार परियोजनाओं, राष्ट्रीय राजमार्गों से लेकर मेट्रो रेलवे परियोजनाओं तक, हवाईअड्डों से लेकर बंदरगाहों और अनेक विनिर्माण क्षेत्रों की परियोजनाओं के वित्तपोषण में बैंक अनेकानेक तरीकों से राष्ट्र-निर्माण के उद्देश्य को पूरा करने में सहयोग दे रहा है.



लोग

बैंक उच्च कार्य-निष्पादन और व्यावसायिकता की संस्कृति को बढ़ावा देता है. यह क्षमताओं में वृद्धि करने और अभिप्रेरित टीम का निर्माण करने के लिए सतत प्रशिक्षण और टीम सहभागिता संबंधी पहल कार्यों पर भी विशेष ध्यान देता है. बैंक की मानव संसाधन रणनीतियों को प्रतिभाओं को आकर्षित करने, विकसित करने और बनाये रखने तथा उत्कृष्टता को सम्मानित और पुरस्कृत करने के लिए अनुरूप बनाया गया है.



प्रक्रियाएँ

बैंक का सुदृढ़ और बढ़ता हुआ परिचालन तंत्र अपने ग्राहकों को इसके तेजी से बढ़ते शाखा और एटीएम नेटवर्क तथा वैकल्पिक सुपुर्दगी माध्यमों के जरिए बेहतरीन उत्पाद और सेवाएं प्रदान करने के लिए तैयार किया गया है. यह कार्यकुशलता बढ़ाने, कारोबारी वृद्धि के नए अवसरों की तलाश करने और संभावित जोखिमों से निपटने के लिए विशिष्ट नीतियां तैयार करता है.



प्रौद्योगिकी

आईडीबीआई बैंक में प्रौद्योगिकी का अर्थ है- गति, सरलता, सुरक्षा और सेवा की विस्तृत शृंखला प्रदान कर उच्च स्तरीय ग्राहक संतुष्टि सुनिश्चित करना. सीबीएस प्लेटफॉर्म पर 100% शाखाओं को नेटवर्किंग से जोड़ने वाले पहले बैंकों में से एक होने के नाते आईडीबीआई बैंक ग्राहक इंटरफेस के साथ-साथ कारोबार प्रक्रियाओं में नई प्रौद्योगिकी को अपनाने में हमेशा अग्रणी रहा है.

रूपांतरणशील मानसिकता के साथ आईडीबीआई बैंक जहां एक ओर लोगों को सशक्त बना कर, उद्यमिता को प्रोत्साहित कर तथा अर्थव्यवस्था को अधिक गति प्रदान कर भारत के रूपांतरण में सहयोग प्रदान कर रहा है, वहीं दूसरी ओर शिक्षा, पुनर्वास और अन्य पहल कार्यों में सहायता प्रदान कर समुदाय के उत्थान में भी निवेश कर रहा है.

Select transformation pillars



Business

IDBI has played a significant role in helping promote industrial growth through financing of India's industrial and infrastructure projects, in consonance with national priorities. From financing power infrastructure, telecom projects, national highways to metro railway projects, airports to ports and projects in many manufacturing sectors, the Bank is supporting the cause of nation-building in more ways than one.



People

The Bank inculcates a culture of high performance and professionalism. It also focuses on continuous training and team engagement initiatives to enhance capabilities and build a motivated team. The Bank's HR strategies are aligned to attract, develop and retain talent and to recognise and reward excellence.



Processes

The Bank's robust and scalable operating framework is designed to provide best-in-class bouquet of products and services to its customers across its rapidly expanding branch and ATM network as well as through alternate channels of delivery. It formulates specific policies to reinforce efficiency, seek new opportunities for business growth and manage potential risks.



Technology

Technology at IDBI is all about speed, simplicity, security and providing a wide range of services to ensure a high level of customer satisfaction. As one of the first banks to achieve 100% networking of branches on CBS platform, IDBI Bank has always been in the forefront of adapting new technologies - both in customer interface as well as business processes.

With a transformational mindset, IDBI Bank is facilitating India's transformation by empowering people, encouraging entrepreneurship and providing greater impetus to the economy. At the same time, it is investing in community upliftment by supporting education, rehabilitation and other initiatives.

वित्तीय विशेषताएं Financial Highlights

जमा राशियां Deposits

	(₹ करोड़ में) (₹ in crore)
2011-12	2,10,493
2012-13	2,27,116
2013-14	2,35,774
2014-15	2,59,836
2015-16	2,65,720

अग्रिम Advances

	(₹ करोड़ में) (₹ in crore)
2011-12	1,80,572
2012-13	1,96,306
2013-14	1,97,686
2014-15	2,08,377
2015-16	2,15,893

कुल कारोबार Total Business

	(₹ करोड़ में) (₹ in crore)
2011-12	3,91,065
2012-13	4,23,423
2013-14	4,33,460
2014-15	4,68,213
2015-16	4,81,613

सकल आय* Gross Income*

	(₹ करोड़ में) (₹ in crore)
2011-12	25,482
2012-13	28,284
2013-14	29,576
2014-15	32,162
2015-16	31,453

* अन्य आय सहित सकल ब्याज आय

* Gross Interest Income plus Other Income

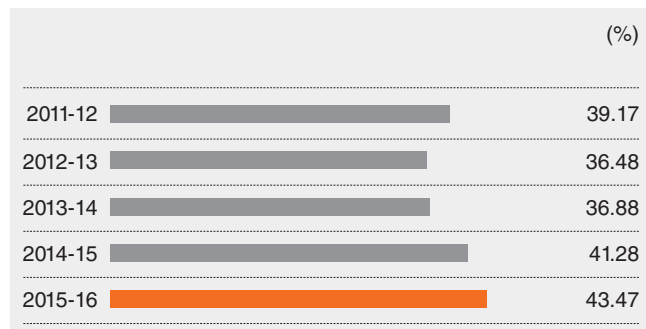
कर्मचारी उत्पादकता Employee Productivity

	(₹ करोड़ में) (₹ in crore)
2011-12	23.83
2012-13	25.64
2013-14	24.65
2014-15	26.21
2015-16	25.18

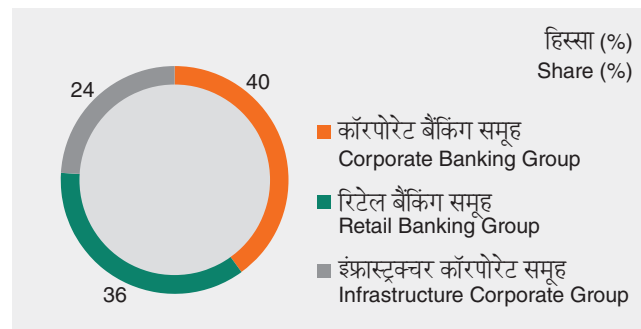
निवल ब्याज मार्जिन (एनआईएम) Net Interest Margin (NIM)

	(%)
2011-12	2.02
2012-13	2.12
2013-14	2.17
2014-15	1.90
2015-16	1.88

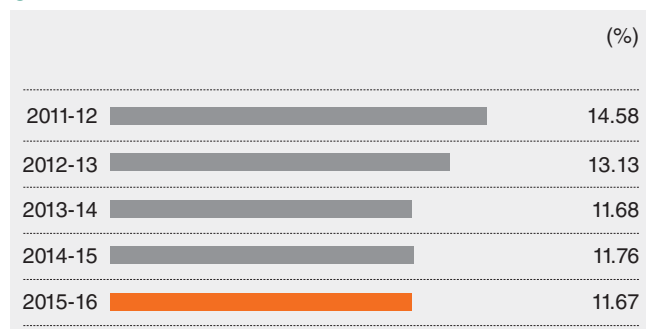
आय-लागत अनुपात Cost-to-Income Ratio



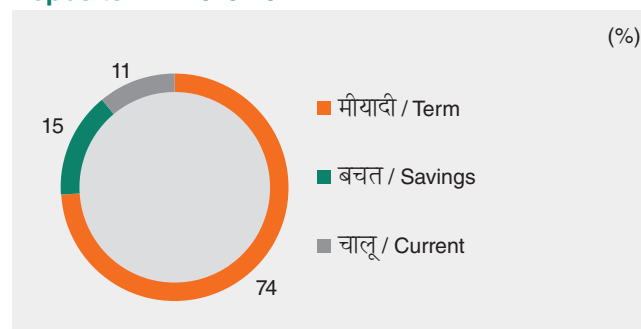
अग्रिम संमिश्र 2015-16 Advances Mix 2015-16



सीआरएआर* CRAR*



जमाराशि संमिश्र 2015-16 Deposits Mix 2015-16



(* वित्तीय वर्ष 2012 एवं वित्तीय वर्ष 2013 के सीआरएआर आंकड़े बासेल II के अनुसार हैं)

(* CRAR Figures for FY 2012 & FY 2013 are as per Basel II)

(वित्तीय वर्ष 2014, वित्तीय वर्ष 2015 एवं वित्तीय वर्ष 2016 के आंकड़े बासेल III के अनुसार हैं)

(FY 2014, FY 2015 and FY 2016 are as per Basel III)

यथा 31 मार्च 2016 को निदेशक मंडल Board of Directors as on March 31, 2016



बैठे हुए (बायें से दायें):

श्री बी.के. बत्रा, श्री किशोर खरात, सुश्री स्नेहलता श्रीवास्तव

खड़े हुए (बायें से दायें):

श्री ज्ञान प्रकाश जोशी, श्री निनाद कर्पे, श्री पंकज वत्स, श्री एस. रवि

Seated (left to right):

Shri B.K. Batra, Shri Kishor Kharat, Ms. Snehlata Shrivastava

Standing (left to right):

Shri Gyan Prakash Joshi, Shri Ninad Karpe, Shri Pankaj Vats, Shri S. Ravi

यथा 31 मार्च 2016 को शीर्ष प्रबंधन Top Management as on March 31, 2016



बैठे हुए (बायें से दायें):

श्री विनय कुमार, कार्यपालक निदेशक, श्री बी.के. बत्रा, उप प्रबंध निदेशक, श्री किशोर खरात, एमडी एवं सीईओ, श्री आर.के. बंसल, कार्यपालक निदेशक, श्री एस.के.वी. श्रीनिवासन, कार्यपालक निदेशक

खड़े हुए (बायें से दायें):

कार्यपालक निदेशक: श्री सुनीत कुमार माथुर, श्री पी. सीताराम, श्री ए.एल. बोंगिरवार, श्रीमती मैथिली बालसुब्रमणियन, श्री जी.एम. यादवडकर, श्री जी.ए. तड़स, श्री के.पी. नायर, श्री एन.एस. वेंकटेश

Seated (left to right):

Shri Viney Kumar, ED, Shri B.K. Batra, DMD, Shri Kishor Kharat, MD & CEO, Shri R. K. Bansal, ED, Shri S. K. V. Srinivasan, ED

Standing (left to right):

Executive Directors: Shri Suneet Kumar Mathur, Shri P. Sitaram, Shri A. L. Bongirwar, Smt. Mythili Balasubramanian, Shri G. M. Yadwadkar, Shri G. A. Tadas, Shri K. P. Nair, Shri N. S. Venkatesh

प्रबंध निदेशक एवं सीईओ का संदेश Managing Director & CEO's Message



किशोर खरात - प्रबंध निदेशक एवं सीईओ

Kishor Kharat – Managing Director & CEO