

**इण्डियन ओवरसीज़ बैंक**  
केंद्रीय कार्यालय, 763, अण्णा सालै, चेन्नै- 600 002



**Indian Overseas Bank**

Central Office : 763, Anna Salai, Chennai - 600 002

## वार्षिक रिपोर्ट Annual Report 2010-2011

### 31.03.2011 तक निदेशक मंडल BOARD OF DIRECTORS AS ON 31.3.2011

<b>श्री एम नरेंद्र</b> अध्यक्ष व प्रबंध निदेशक (दिनांक 01.11.2010 से)	<b>Shri M Narendra</b> Chairman and Managing Director (from 01.11.2010)
<b>श्रीम पी नूपुर मित्रा</b> कार्यपालक निदेशक	<b>Smt Nupur Mitra</b> Executive Director
<b>श्री ए के बंसल</b> कार्यपालक निदेशक (दिनांक 01.09.2010 से)	<b>Shri A K Bansal</b> Executive Director (from 01.09.2010)
<b>डॉ. विनीता कुमार</b> भारत सरकार के नामिनी निदेशक	<b>Dr. Vinita Kumar</b> GOI Nominee Director
<b>श्री एस वी राघवन</b> भारत रिजर्व बैंक के नामिनी निदेशक (दिनांक 30.07.2010 से)	<b>Shri S V Raghavan</b> RBI Nominee Director (from 30.07.2010)
<b>श्री श्रीधर लाल लखोटिया</b> कर्मकार कर्मचारी निदेशक (दिनांक 09.08.2010 से)	<b>Shri Sridhar Lal Lakhotia</b> Workmen Employee Director (from 09.08.2010)
<b>श्री के आनन्द कुमार</b> अधिकारी कर्मचारी निदेशक	<b>Shri K Ananda Kumar</b> Officer Employee Director
<b>श्री बी वी अप्पा राव</b> अंश कालिक गैर आधिकारिक	<b>Shri B V Appa Rao</b> Part time non-official
<b>श्री सूरज खत्री</b> अंश कालिक गैर आधिकारिक	<b>Shri Sooraj Khatri</b> Part time non-official
<b>श्री अशोक कुमार भार्गव</b> शेयरधारक निदेशक	<b>Shri Ashok Kumar Bhargava</b> Shareholder Director
<b>डॉ. चिरंजीव सेन</b> शेयरधारक निदेशक	<b>Dr. Chiranjib Sen</b> Shareholder Director
<b>श्री ए वेल्लयन</b> शेयरधारक निदेशक	<b>Shri A Vellayan</b> Shareholder Director

**श्री ए पी सिंह**  
महा प्रबंधक एवं मंडल सचिव

**Shri A P Singh**  
General Manager & Board Secretary

### लेखा परीक्षकगण

### AUDITORS

- वर्मा एण्ड वर्मा, कोच्चि
- पीकेएफ श्रीधर एण्ड सन्थानम, चेन्नै
- भास्करन एण्ड रमेश, चेन्नै
- एम. भास्कर राव एण्ड कं., हैदराबाद
- मि. अल गुप्ता एण्ड कं., कानपुर
- एस.आर.मोहन एण्ड कं., हैदराबाद

- Varma & Varma, Kochi
- PKF Sridhar & Santhanam, Chennai
- Bhaskaran & Ramesh, Chennai
- M Bhaskara Rao & Co., Hyderabad
- Mittal Gupta & Co., Kanpur
- S R Mohan & Co., Hyderabad

### रजिस्ट्रार एवं शेयर अंरण एजेंट

### Registrar & Share Transfer Agent

मेसर्स कैमियो कॉर्पोरेट सर्विसेस लि.  
(यूनिट - आइ ओ बी)  
सुब्रमणियन बिल्डिंग, पहली मंजिल  
न.1, क्लब हाउस रोड  
चेन्नै - 600 002  
टेलिफोन - 044-28460390 (छह लाइनें),  
28460084, 28460395  
फैक्स- 044-28460129  
ई-मेल : cameo@cameoindia.com

M/s, Cameo Corporate Services Ltd,  
(Unit -IOB) Subramanian Building,  
I Floor, No.1, Club House Road,  
Chennai - 600 002  
Tel : 044 - 28460390 ( Six Lines ),  
28460084 , 28460395  
Fax : 044 - 28460129  
E mail : cameo@cameoindia.com



## वार्षिक रिपोर्ट Annual Report 2010-2011

### विषय-वस्तु CONTENTS

विषय-वस्तु Contents	पृष्ठ सं Page No.	विषय-वस्तु Contents	पृष्ठ सं Page No.
अध्यक्ष की डेस्क से From the Chairman's desk	4	कार्पोरेट गवर्नेन्स पर लेखा-परीक्षकों का प्रमाण-पत्र Auditors' Certificate on Corporate Governance	92
शेयरधारकों को सूचना Notice to Shareholder	9	वार्षिक लेखे Annual Accounts	93
परिणाम - एक झलक में Results at a Glance	22	नकद प्रवाह विवरण एवं लेखा-परीक्षकों का प्रमाण-पत्र Cash Flow Statement & Auditors' Certificate	141
निदेशकों की रिपोर्ट Directors' Report	23	लेखा-परीक्षकों की रिपोर्ट Auditors' Report	171
प्रबंधन विचार - विमर्श और विश्लेषण Management Discussion and Analysis	35	प्रॉक्सी फार्म Proxy Form	175
वर्ष 2010-11 के लिए कार्पोरेट गवर्नेन्स पर निदेशक मंडल की रिपोर्ट Report of the Board of Directors on Corporate Governance for the year 2010 -11	60	उपस्थिति पर्ची Attendance Slip	176
		ईसीएस अधिदेश फार्म ECS Mandate Form	179
			180

(in this Annual Report in case of any discrepancy found in Hindi Version, English Version will prevail)

### वि विय कैलेंडर

### Financial Calendar

वि विय वर्ष 1 अप्रैल 2010 से 31 मार्च 2011 तक के लिए	For the Financial year 1st April 2010 to 31 <sup>st</sup> March 2011
लेखा बंदी की तारीखें 06. 07. 2011 (बुधवार) से 12. 07. 2011 (मंगलवार) (दोनों दिन शामिल हैं)	Book Closure Dates 06.07.2011 ( Wednesday ) to 12.07.2011 ( Tuesday ) ( both days inclusive )
वार्षिक रिपोर्ट का प्रेषण 08.06.2011 से 15.06.2011 तक	Posting of Annual Report 08.06.2011 to 15.06.2011
प्रॉक्सी फार्म की प्राप्ति के लिए अंतिम तिथि 08.07.2011 (शुक्रवार) 17.00 बजे	Last date for Receipt of Proxy Forms 08.07.2011 ( Friday ) 17.00 hrs
वार्षिक सामान्य बैठक की तारीख 12.07.2011 (मंगलवार) सुबह 10.00 बजे	Date of AGM 12.07.2011 ( Tuesday ) 10:00 AM
लाभांश की घोषणा लाभांश अदायगी तिथि को या उपरान्त लाभांश अधिपत्र प्रेषण की संभाव्य तारीख	Declaration of Dividend Dividend Payment Date Probable Date of Despatch of Dividend Warrants : 12.07.2011 ( Tuesday ) on or after 22.07.2011 on or after 22.07.2011

## निदेशक मंडल Board of Directors



**श्रीमती नूपुर मित्रा**  
**Smt Nupur Mitra**  
कार्यपालक निदेशक  
Executive Director



**श्री एम नरेंद्र**  
**Shri M Narendra**  
अध्यक्ष व प्रबंध निदेशक  
Chairman and Managing Director



**श्री ए के बंसल**  
**Shri A K Bansal**  
कार्यपालक निदेशक  
Executive Director



**डॉ. विनीता कुमार**  
**Dr. Vinita Kumar**  
भारत सरकार के नामिती निदेशक  
GOI Nominee Director



**श्री एस वी राघवन**  
**Shri S V Raghavan**  
भा रि बैंक के नामिती निदेशक  
RBI Nominee Director



**श्री श्रीधर लाल लखोटिया**  
**Shri Sridhar Lal Lakhotia**  
कर्मकार कर्मचारी निदेशक  
Workmen Employee Director



**श्री के आनन्द कुमार**  
**Shri K Ananda Kumar**  
अधिकारी कर्मचारी निदेशक  
Officer Employee Director



**श्री बी वी अप्पा राव**  
**Shri B V Appa Rao**  
अंश कालिक गैर आधिकारिक  
Part time non-official



**श्री सूरज खत्री**  
**Shri Sooraj Khatri**  
अंश कालिक गैर आधिकारिक  
Part time non-official



**श्री अशोक कुमार भार्गव**  
**Shri Ashok Kumar Bhargava**  
शेयरधारक निदेशक  
Shareholder Director



**डॉ. चिरंजीब सेन**  
**Dr. Chiranjib Sen**  
शेयरधारक निदेशक  
Shareholder Director



**श्री ए वेल्लयन**  
**Shri A Vellayan**  
शेयरधारक निदेशक  
Shareholder Director



## अध्यक्ष व प्रबंध निदेशक का पत्र

### LETTER FROM THE CHAIRMAN AND MANAGING DIRECTOR

श्री एम नरेंद्र  
Shri M NARENDRA

अध्यक्ष व प्रबंध निदेशक  
Chairman and Managing Director

प्रिय शेयरधारको,

वर्ष 2010-11 के लिए आपके बैंक की वार्षिक रिपोर्ट और वित्तीय विवरण प्रस्तुत कर रहा हूँ। मैं वर्ष के दौरान बैंक के कुछ महत्वपूर्ण बाजारों और निष्पादक सूचकों पर संक्षेप में प्रकाश डालना चाहूँगा।

वर्ष 2010-11 के दौरान भारतीय अर्थव्यवस्था में हुई 7.9% वृद्धि की तुलना में वर्ष 2011-12 के दौरान 8.2% - 8.5% की वृद्धि हुई है। 01.04.2011 तक विदेशी विनिमय आरक्षियाँ यूएसडी 305 बिलियन रहीं, जो कि गत वर्ष उसी अवधि के लिए यूएसडी 11 बिलियन की वृद्धि के मुकाबले यूएसडी 26 बिलियन की बढ़ोतरी है। वित्तीय वर्ष 2010-11 में भारत के निर्यात में यूएसडी 245.9 बिलियन की यानि 37.6% की वृद्धि हुई जो कि सरकार के यूएसडी 200 बिलियन के मूल लक्ष्य का अधिगमन है। आयात में भी वृद्धि हुई और यह वृद्धि यूएसडी 351 बिलियन की रही तथा कारोबार में गिरावट भी यूएसडी 104.8 बिलियन की मैनेजबल सीमा में रही। इससे उच्च बाहरी माँग परिलक्षित होती है और समग्र रूप से आर्थिक परिष्कृति, जो कि 2009-10 के द्वितीय तिमाही से शुरू हुई थी, ने गति प्राप्त की। वर्ष 2010-11 के दौरान वैश्विक गतिविधियों के अनुसार अनियमित सुधारों के साथ इक्विटी बाजार सामान्यतः अडिग रहा। वर्ष 2010-11 के दौरान इक्विटी बाजार वैश्विक अभियान के चलते आन्तरिक सुधारों के साथ स्थिर रहा। बीएसई सेंसेक्स 1.04.2010 के 17527.77 की तुलना में 31.03.2011 को 19445.22 रहा है।

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान बैंक के कार्यनिष्पादन की निम्नलिखित विशिष्टताएँ रही हैं:

- 31 मार्च 2011 तक आपके बैंक का वैश्विक कारोबार रु.2,59,020 करोड़ तक पहुँच गया जो कि रु.2,50,000 करोड़ के लक्ष्य का अधिगमन है और जो बैंक के इतिहास में एक मील का

Dear Shareholders,

I present your Bank's Annual Report and Financial Statements for the year 2010-11. I would like to briefly highlight some key issues and performance indicators of the Bank during the year.

The Indian economy is estimated to have recorded a growth in the range of 8.2%-8.5% during the year 2011-12 as against 7.9% recorded during 2010-11. As on 01.04.2011, Foreign Exchange Reserves stood at USD 305 billion showing an increase of USD 26 billion as against increase of USD 11 billion during the corresponding period a year ago. India's exports grew 37.6% in the fiscal year 2010-11 at USD 245.9 billion surpassed the Government's original target of USD 200 billion. Imports also grew and stood at USD 351 billion and trade deficit was within manageable limit of USD 104.8 billion. It reflects higher external demand and on the whole, economic recovery which began in the second quarter of 2009-10 has gained momentum. During 2010-11, equity markets generally remained firm with intermittent corrections in line with the global movement. The BSE Sensex improved from 17527.77 on 01.04.2010 to 19445.22 on 31.03.2011.

The performance of the Bank during the year under review:

- Your Bank's global business reached Rs 2,59,020 crore as at 31<sup>st</sup> March 2011, **crossing the Rs.2,50,000 crore mark**, a major

पथर है। परिणामस्वरूप पिछले वर्ष के आँकड़ें यानि रु.1,91,577 करोड़ की तुलना में इस वर्ष रु.67,443 करोड़ (35.20%) की वृद्धि हुई।

- वर्ष 2010 - 2011 के दौरान बैंक की **जमाओं** ने वर्ष दर वर्ष आधार पर रु.34,434 करोड़ (31.08 %) की वृद्धि को दर्ज किया है। वर्ष 2009-10 के रु.1,10,795 करोड़ की जमाओं की तुलना में बढ़कर यह रु.1,45,229 करोड़ रही।
- वर्ष 2010 - 2011 के दौरान **सकल अग्रिमों** ने वर्ष दर वर्ष आधार पर रु.33,009 करोड़ की (40.86%) वृद्धि दर्ज किया है और यह रु.1,13,791 करोड़ रही। वर्ष 2009-10 के दौरान यह रु.80,782 करोड़ था।
- **परिचालनगत लाभ** में वर्ष दर वर्ष आधार पर रु.1016 करोड़ (55.08%) की वृद्धि दर्ज की और 31.03.2010 के रु.1,845 करोड़ की तुलना में 31.03.2011 को यह रु.2,861 करोड़ रहा।
- **निवल लाभ** गा। वर्ष के रु.707 करोड़ की तुलना में 51.71% वृद्धि दर्ज करके वर्षा। रु.1,073 करोड़ रहा।
- वर्ष 2009-10 के रु.37,651 करोड़ की तुलना में बैंक का **निवल निवेश** रु.48,610 करोड़। बढ़ गया।
- भारतीय रिज़र्व बैंक के 40% मानदंडों के प्रति समायोजि। निवल बैंक उधार की तुलना में **प्राथमिक ा क्षेत्र अग्रिमों** का प्रीश। 44.47 % रहा।
- समीक्षाधीन वर्ष में बैंक के **कृषि उधार** पोर्टफोलियो ने रु.3,459 (27.46%) करोड़ की वृद्धि दर्ज की है जिससे यह रु. 12,597 करोड़ से बढ़ कर रु.16,056 करोड़ हो गया। समायोजि। निवल बैंक उधार की तुलना में बैंक के कृषि अग्रिम का प्रीश। 21.87% रहा जो कि निर्धारि। 18% मानदंड का अधिगमन है। बैंक ने इस क्षेत्र में उधार प्रवाह को बढ़ाने के लिए कई पहल किए।
- 31 मार्च 2011। **एसएमई क्षेत्र** में बैंक का कुल उधार रु.14,622 करोड़ रहा। बैंक ने ऑटो रिकशा, व्यावसायिक िपहिया वाहन, ट्रक और व्यावसायिक परिवहन वाहन के वि। िपोषण के लिए निजी क्षेत्र के साथ समझौ। ा ज्ञापन का निष्पादन किया है।
- रिपोर्टिंग अवधि के अं। **उधार जमा अनुपा।** ने 78.35% के स्तर को हासिल कर लिया।
- 31.03.2010 की तुलना में 11.97% के प्रति 31.03.2011। **निवल मूल्य बैंक का निवल लाभ** 16.20% रहा।
- पिछले वर्ष के रु. 3,168 करोड़ की तुलना में इस अवधि के दौरान कुल **निवल ब्याज आय** बढ़कर रु. 4,208 करोड़। **पहुँच** गयी, जो कि 32.83% की वृद्धि है।

milestone in the history of the Bank, resulting in an increase of Rs. 67,443 crore (35.20%) over last year's figure i.e. Rs. 1,91,577 crore.

- **Deposits** of the Bank registered a year-on-year (y-o-y) growth of Rs. 34,434 crore (31.08%) during the year 2010-11 and increased from Rs. 1,10,795 crore for the year 2009-10 to Rs.1,45,229 crore.
- **Gross Advances** registered a y-o-y growth of Rs.33,009 crore (40.86 %) and stood at Rs.1,13,791 crore for the year 2010-11, as against Rs. 80,782 crore for the year 2009 -10.
- **Operating Profit** registered a y-o-y growth of Rs.1,016 crore (55.08%) and stood at Rs. 2,861 crore as on 31.03.2011, as against Rs.1,845 crore as on 31.03.2010.
- **Net Profit** for the Bank is Rs.1,073 crore at the end of the year as against Rs. 707 crore for the previous year, registered a growth of 51.71%.
- **Net investments** of the Bank increased to Rs. 48,610 crore from Rs. 37,651 crore in 2009-10.
- The percentage of **priority sector advances** to Adjusted Net Bank Credit was at 44.47% as against RBI norms of 40%.
- **The agricultural credit** portfolio of the Bank registered a growth of Rs. 3,459 crore (27.46%) from Rs.12,597 crore to Rs.16,056 crore in the year under review. The Bank's ratio of agricultural advances to Adjusted Net Bank Credit at 21.87 % exceeded the 18% norm. The Bank took a number of initiatives to increase the flow of credit to this sector.
- The total exposure of the Bank as on March 31, 2011 to **SME sector** stood at Rs.14,622 crore. The Bank has executed MOUs with the private sector for financing of auto rickshaws, commercial three wheelers, trucks and commercial transport vehicles.
- **The CD Ratio** registered a level of 78.35 % at the end of the reporting period.
- The Bank's Net Profit as a percentage of Average Net worth as of 31.03.2011 stood at 16.20%, as against 11.97% as on 31.03.2010.
- Total **Net Interest Income** improved to Rs.4,208 crore when compared to Rs.3,168 crore last year, registered growth of 32.83%.

- पिछले वित्तीय वर्ष की तुलना में 2.74% के प्रति 2010-11 वर्ष के लिए **निवल ब्याज** मार्जिन 3.11% रहा।
- **बैंक की कुल आय** गत वर्ष के रु. 11,389 करोड़ की तुलना में इस वर्ष के अंत में 17.01% वृद्धि के साथ रु. 13,327 करोड़ रही।
- बैंक की **अन्य आय** गत वर्ष 31.03.2010 के रु. 1,143 करोड़ की तुलना में इस वर्ष के अंत में वृद्धि होकर रु. 1,225 करोड़ रही।
- **प्रतिकर्मचारी** व्यापार जहाँ रु. 7.12 करोड़ से बढ़कर रु. 10.05 करोड़ हो गया, वहीं प्रतिकर्मचारी लाभ गत वर्ष के रु. 2.63 लाख की तुलना में रु. 4.16 लाख रहा।
- मार्च 2010 तक की **सकल अनर्जक आसि** रु. 3,611 के प्रति मार्च 2011 तक रु. 3,090 करोड़ रही। प्रतिशत के संदर्भ में 31.03.2010 के 4.47% के प्रति 31.03.2011 तक सकल अनर्जक आसि अनुपात 2.72% रहा।
- मार्च 2010 तक की **निवल अनर्जक आसि** रु. 1,995 करोड़ के प्रति मार्च 2011 तक रु. 1,328 करोड़ रही। प्रतिशत के संदर्भ में 31.03.2010 के 2.52% के प्रति 31.03.2011 तक सकल अनर्जक आसि अनुपात 1.19% रहा।
- **वर्ष 2010-11 के लिए निदेशक मंडल ने 50% लाभांश की सिफारिश की है जो बैंक के इतिहास में अधिक है।**

बैंक ने रु. 2860.63 करोड़ का वैश्विक परिचालनाग लाभ दर्ज किया जो कि बहुत प्रभावी है। कारोबार की मात्रा में विस्तार, निवल ब्याज मार्जिन में वृद्धि और आसि की गुणवत्ता में सुधार के कारण परिचालनाग लाभ रु. 55.08% रहा जो कि अधिक है। पिछले वर्ष का 4.47% सकल एनपीए स्तर गिरकर 2.72% हो गया।

भारतीय रिज़र्व बैंक के अधिदेश के अनुसार आपके बैंक में अशोध्य ऋण के लिए प्रावधान 53.97% से बढ़ाकर 70.45% कर दिया गया है अंतर्राष्ट्रीय स्तर के बैंक होने के नाते भारतीय रिज़र्व बैंक के दिशानिर्देशों के अनुसार 31 मार्च 2008 से संशोधित नयी पूंजीगत पर्याप्तता प्रणाली (बेसल II) को हम अपना चुके हैं। बेसल II ढाँचे के अनुसार 31.03.2011 तक के लिए सीआरएआर 14.55% है जो कि भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा निर्धारित 9% की अपेक्षा से अधिक है।

सह बैंकिंग क्षेत्र में बैंक का मुख्य ध्यान हमारे बीमा उत्पादों, स्वर्ण सिक्कों की बिक्री और सूचना प्रौद्योगिकी युक्त उत्पादों के विपणन पर केन्द्रित रहा और हमारी शुल्क आधारित आय में सुधार करने के लिए शाखाओं में नियमित

- **Net Interest Margin** stood at 3.11% for the financial year 2010 -11, as against 2.74% for the previous financial year.
- **The Bank's total income** stood at Rs.13,327 crore as against Rs.11,389 crore for the previous year, registering a growth of 17.01%.
- The **other income** which was Rs.1,143 crore as on 31.03.2010 has gone up to Rs. 1,225 crore as on 31.03.2011.
- While the **business per employee** has improved from Rs. 7.12 crore to Rs.10.05 crore, the profit per employee also improved from Rs. 2.63 Lac to Rs.4.16 Lac.
- **Gross NPA** stood at Rs. 3,090 crore in March 2011, as against Rs. 3611 crore in March 2010. In percentage terms, the Gross NPA ratio was 2.72% as at 31.03.2011 as against 4.47% as at 31.03.2010.
- **Net NPA** stood at Rs.1,328 crore in March 2011, as against Rs.1,995 crore in March 2010. In percentage terms, the Net NPA ratio was 1.19% for the year under review as against 2.52 % as at 31.03.2010.
- **A dividend of 50% has been recommended by the Board of Directors for the year 2010-11, highest in the history of your Bank.**

The Bank posted an impressive global Operating Profit of Rs. 2860.63 crore, the growth in operating profit at 55.08% was appreciably high due to expansion in volume of business, improvement in Net Interest Margin and improvement in asset quality, as our Gross NPA Level fell down to 2.72% as against 4.47% in the previous financial year.

Your Bank has increased its provisioning for bad debts to 70.45% from 53.97% as mandated by Reserve Bank of India. As a Bank with international presence, we have already moved to the revised New Capital Adequacy Framework (BASEL II) from 31<sup>st</sup> March 2008 in line with RBI guidelines. CRAR as per BASEL-II framework as on 31.3.2011 works out to 14.55% which is above the requirement of 9% prescribed by RBI.

In the area of Para-banking, focus was directed on marketing of insurance products, sale of gold coins and IT enabled products, periodic campaigns were conducted at our branches to improve our fee based income. The Bank continues with its

रूप से अभियान चलाए गए। गैर जीवन बीमा उपादों के विवरण हेतु 20.12.2008 से आपके बैंक ने यूनिवर्सल सॉपो जनरल इंश्योरेंस कंपनी (इलाहाबाद बैंक, कर्नाटक बैंक, डाबर इन्वेस्टमेंट कॉर्पोरेशन और सॉपो जापान इंश्योरेंस इंक. सहित गैर जीवन बीमा संयुक्त उद्यम कंपनी) के साथ कॉर्पोरेट अधिकरण व्यवस्था किया है।

जहाँ तक विदेशी परिचालनों का मामला है, वहाँ तो बैंक की विदेश में छः पूर्णरूपेण शाखाएँ हैं - दो हॉङ्काँग में और एक-एक सिंगापुर, दक्षिण कोरिया, श्रीलंका और थाईलैंड में स्थित हैं। ब्रूनले और सेरंगून, सिंगापुर में प्रेषण केंद्र कार्यरत हैं और श्रीलंका में एक उप शाखा भी कार्यरत है।

इसके अलावा गुआंगझाऊ, चीन व कुआलालंपूर, मलेशिया तथा हो चि मिह सिटी, वियतनाम और अल करामा, दुबई में बैंक के प्रतिनिधि कार्यालय मौजूद हैं।

मलेशिया में बैंक खोलने के वास्ते बैंक ने बैंक ऑफ बडौदा और आंध्र बैंक के साथ एक संयुक्त उद्यम पर हस्ताक्षर किये हैं। बैंक निगारा, मलेशिया के केंद्रीय बैंक ने 16.04.2010 को संयुक्त उद्यम के लिए लाइसेंस जारी किया। इस संयुक्त उद्यम को 13.08.2010 के दिन इण्डिया इंटरनेशनल बैंक (मलेशिया) बरहद नाम से मलेशिया में स्थापित किया गया जिसकी कुल पूँजी है एमवाईआर 300 मिलियन। इसमें हमारे बैंक का हिस्सा है 35% यानी (एमवाईआर 105 मिलियन)। संयुक्त उद्यम के शुरूआती खर्चों के प्रति हमारे बैंक ने एमवाईआर 10 प्रति शेयर के हिसाब से 14035 शेयरों को अब तक सबस्क्राइब किया है जिसका कुल समेकन एमवाईआर 140350 है।

बेहतर औद्योगिक संबंध का संवर्द्धन हमारे बैंक का मुख्य लक्ष्य है।

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान विश्व स्तर पर आर्थिक रूप से विकसित देशों में आर्थिक परिष्कार में गति प्राप्त की। इस पार्श्व में उभरती बाजार अर्थव्यवस्थाओं (जिसमें भारत भी एक है) ने अपने अपने जीडीपी स्तरों में सुधार के महत्वपूर्ण संकेत दिये हालांकि वे मुद्रा स्फीति का दबाव झेल रही थी। घरेलू स्तर पर कृषि और गैर कृषि के पुनरुत्थान से बल मिलने के कारण वर्ष 2010-11 के दौरान जीडीपी का जो विकास ट्रेंड रहा वह अब भी उसके काफी करीब रहेगा। समेकित माँग स्थिर रही और निजी उपभोग व निवेश प्रमुख चालक रहे हैं और वे 2010-11 में विकास को समर्थन प्रदान कर रहे हैं। फिर भी सावधानी के तौर पर यह ध्यान रखना है कि मध्यपूर्व और उत्तर अफ्रीका में हो रही उथल-पुथल का प्रभाव महत्वपूर्ण रहेगा जबकि जापान की प्राकृतिक आपदा का प्रभाव कम ही रहेगा। भारत में प्रभावित आर्थिक व्यवस्थाओं का शेर कुछ बहुत ज्यादा नहीं है।

Corporate Agency arrangement entered into, with effect from 20.12.2008, with Universal Sampo General Insurance Company Limited (the Non-Life Insurance Joint Venture Company of your Bank with Allahabad Bank, Karnataka Bank, Dabur Investment Corporation and Sampo Japan Insurance Inc.) for distribution of non-life insurance products.

As regards our overseas operations, we have six full-fledged overseas branches – two in Hong Kong and one each in Singapore, South Korea, Sri Lanka and Thailand. Remittance Centers function in Boon Lay and Serangoon, Singapore while an Extension Counter is located in Sri Lanka.

The Bank's Representative Offices are located in Guangzhou (China), Kuala Lumpur (Malaysia), Ho Chi Minh City (Vietnam) and Al Karama, (Dubai).

The Bank has signed a joint venture agreement with Bank of Baroda and Andhra Bank to open a Banking subsidiary in Malaysia. Bank Negara, the Central Bank of Malaysia has issued the license on 16.04.2010. The Joint venture subsidiary has been duly incorporated at Malaysia on 13.08.2010 by name "India International Bank (Malaysia) Ltd." Out of the total capital of the joint venture MYR 300 Mio, our Bank's share is 35% (MYR 105 Mio). Bank has so far subscribed to 14035 shares of MYR 10 each amounting to MYR 140350 towards preliminary expenses of the joint venture.

Promotion of good industrial relations continues to be an objective of our Bank.

During the year under review, globally, recovery in the advanced economies has also gained momentum. In this background Emerging Market Economies (EMEs) (of which India is one), although facing inflationary pressures, has shown significant signs of improvement in their GDP growth levels. In the domestic front, GDP Growth during 2010-11 is likely to sustain close to the trend, aided by a rebound in agricultural and Non-agricultural growth. Aggregate demand remained robust, private consumption and investments were the key drivers and the same were supportive of growth in 2010-11. However on a note of caution, the impact of Middle East and North Africa (MENA) unrest can be significant, while that of Japan's natural disaster will be marginal. The affected economies' share in India's trade is not large.

साथ ही जापान से निवेशों के प्रवाह पर कुछ हद तक मार्गस्थ प्रभाव पड़ सका है। भारत में बैंकों द्वारा उधार दिये जाने की प्रवृत्ति ने विकास दर्शाया है और यह 22.2% की दर से बढ़ी है जो कि भारतीय रिज़र्व बैंक के 20% के प्रक्षेपण का अधिगमन है। दूसरी ओर जमाओं का विकास 17.2% की दर से बढ़ा है जो फिर भी भारतीय रिज़र्व बैंक के 18% के अनुमान से कम है।

जहाँ तक भविष्य की बात है तो आपके बैंक को कई आकर्षक कारोबार अवसर मिलने वाले हैं। वर्तमान वित्तीय वर्ष में जिन क्षेत्रों पर ध्यान दिया जाना है वे हैं कासा अनुपात और एनपीए की वसूली में वृद्धि। हमारी अंतिम निष्कर्षण शक्ति है हमारी क्षमता, हमारी शाखाओं का व्यापक नेटवर्क और हमारा दीर्घ अवधि विज़न। इससे हमें अवसरों का लाभ उठाये और उद्योग में चुनौतियों का सामना करने में मदद मिल सकेगी ताकि हम बाजार में अपनी स्थिति को सुदृढ़ कर सकें और अपने ग्राहकों, शेयरधारकों एवं कर्मचारियों के लिए मूल्यों और लाभों को सृजित करने के प्रति अपनी प्रतिबद्धता को पूरा कर सकें।

जैसा कि आपका बैंक सदैव अपने शेयरधारकों के विश्वास और सहयोग को बनाए रखता है, इस अवसर पर बैंक के दर्शन के प्रति अपनी प्रतिबद्धता के लिए शेयरधारकों के प्रति शुक्रगुजार हैं।

आपका,



एम. नरेंद्र  
अध्यक्ष व प्रबंध निदेशक

Further, there may be some transitory impact on investment flows from Japan. The Bank lending in India has shown an upward trend and grew by 22.2 %, exceeds Reserve Bank of India's projection of 20% on the other hand deposits has grown by 17.2 %, fell short of RBI's forecast of 18%.

Looking forward, your Bank faces exciting business opportunities in future. Major thrust areas for the current financial year are to improve CASA ratio and recovery of NPAs. Our inherent strengths are our potential, our wide network of branches and our long term vision. These will enable us to capitalize on the opportunities and face the challenges in the Industry so as to consolidate our market position and deliver our commitment to generate value and returns for our customers, shareholders and employees.

As always, your Bank relies on the continuing trust and support of our shareholders and we take this opportunity to thank the shareholders for their commitment to the Bank's vision over the years.

Yours sincerely,



M NARENDRA  
Chairman and Managing Director



## शेयरधारकों को सूचना

ए।द्वारा सूचना दी जाती है कि इण्डियन ओवरसीज़ बैंक के शेयरधारकों की ग्यारहवीं वार्षिक सामान्य बैठक मंगलवार 12 जुलाई, 2011 को पूर्वाह्न 10.00 बजे नारद गान सभा, (सद्गुरु ज्ञानानंद हाल), 314, टीटीके रोड, चेन्नै - 600 018 में निम्नलिखित कार्यो हेतु आयोजित की जाएगी।

1. 31 मार्च, 2011 की स्थिति अनुसार बैंक के तुलन-पत्र, 31 मार्च, 2011 को समाप्त वर्ष के लिए लाभ-हानि खाते, लेखा अवधि के दौरान बैंक के क्रियाकलापों और कार्य-व्यवहार पर निदेशक मंडल की रिपोर्ट और तुलन पत्र तथा लेखों पर लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट पर चर्चा करना, अनुमोदन और स्वीकार करना।
2. वित्तीय वर्ष 2010-11 के लिए लाभांश घोषित करना।
3. आगे शेयरों को जारी करने के लिए।

"संकल्प किया गया है कि बैंककारी कंपनी (उपक्रमों का अर्जन और अंतरण) अधिनियम 1970, राष्ट्रीयकृत बैंक (प्रबंधन और विविध प्रावधान) योजना 1970 और इण्डियन ओवरसीज़ बैंक (शेयर और बैठकें) विनियमन 2003 के प्रावधानों के अनुक्रम में और इस संबंध में भारतीय रिज़र्व बैंक (आरबीआई), भारत सरकार (जीओआई), भारतीय प्रभुता और विनियम बोर्ड (सेबी) और / या किसी ऐसे अन्य प्राधिकारी द्वारा, जो वांछित हों, के अनुमोदनों, सहमतियों और मंजूरीयों की शर्त पर और उन अनुमोदनों को मंजूरी प्रदान करने में उनके द्वारा यथा निर्धारित निबंधनों, शर्तों और संशोधनों की शर्त पर जिसपर बैंक का निदेशक मंडल सहमत है और जो विनियमों के अनुपालन में है - यथा सेबी (पूँजी का निर्गमन और प्रकटीकरण की अपेक्षाएं) विनियमन 2009 (आई सी डी आर विनियम)/दिशानिर्देशों, यदि कोई हों, के अनुपालन में है तथा यह कि ये दिशानिर्देश बैंकिंग विनियमन अधिनियम 1949, भारतीय प्रभुता एवं विनियम बोर्ड अधिनियम 1992 और अन्य सभी लागू कानूनों व अन्य सभी संबंधित प्राधिकरणों, जो समय समय पर जारी होते हैं, के तहत भारतीय रिज़र्व बैंक, सेबी की अधिसूचनाओं / परिपत्रों और स्पष्टीकरणों द्वारा निर्धारित हैं, और जहाँ बैंक के इक्विटी शेयर निर्धारित हैं, वहाँ के स्टॉक एक्सचेंजों के साथ हुए लिस्टिंग करार की शर्त पर वे आधारित हैं, बैंक के शेयरधारकों की ए।द्वारा

## NOTICE TO SHAREHOLDERS

Notice is hereby given that the Eleventh Annual General Meeting of the shareholders of INDIAN OVERSEAS BANK will be held on Tuesday, the 12<sup>th</sup> July 2011 at 10.00 A.M. at Narada Gana Sabha, (Sathguru Gnananda Hall) 314 TTK Road, Chennai 600 018, to transact the following business :

1. To discuss, approve and adopt the audited Balance Sheet of the Bank as at 31st March 2011, Profit and Loss account of the Bank for the year ended 31<sup>st</sup> March 2011, the report of the Board of Directors on the working and activities of the Bank for the period covered by the accounts and the Auditors' report on the Balance Sheet and Accounts.
2. To declare dividend for the financial year 2010-11.
3. To Further issue of shares:

"RESOLVED THAT pursuant to the provisions of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 (Act), The Nationalised Banks (Management and Miscellaneous Provisions) Scheme, 1970 (Scheme) and the Indian Overseas Bank (Shares and Meetings) Regulations, 2003 and subject to the approvals, consents, sanctions, if any, of the Reserve Bank of India ("RBI"), the Government of India ("GOI"), the Securities and Exchange Board of India ("SEBI"), and / or any other authority as may be required in this regard and subject to such terms, conditions and modifications thereto as may be prescribed by them in granting such approvals and which may be agreed to by the Board of Directors of the Bank and subject to the regulations viz., SEBI(Issue of Capital and Disclosure Requirements) Regulations, 2009 (ICDR Regulations) / guidelines, if any, prescribed by the RBI, SEBI, notifications/circulars and clarifications under the Banking Regulation Act, 1949, Securities and Exchange Board of India Act, 1992 and all other applicable laws and all other relevant authorities from time to time and subject to the Listing Agreements entered into with the Stock Exchanges where the equity shares of the Bank are listed,



ए।द्वारा सहमति बोर्ड के निदेशक मंडल (आगे से जिसे "बोर्ड" कहा जाएगा और जिसमें ऐसी कोई भी समिति शामिल रहेगी जिसे बोर्ड ने गठित किया हो या इस संकल्प द्वारा प्रदत्त अधिकारों सहित अपने अधिकारों का उपयोग करने हेतु बाद में गठित कर आहो) को इस आशय से दी जाती है कि वे उस संख्या में ईक्विटी/अधिमानी शेयरों (संचित/गैर संचित)/प्रतिभूतियों (अधिमानी शेयरों की श्रेणी, ऐसे वरीय आशयों की प्रत्येक श्रेणी के निर्गम की सीमा, क्या वे निरंतर हैं या मोचनीय हैं या अमोचनीय हैं, उन निबंधनों और शर्तों को विनिर्दिष्ट करे हुए, जिनके आधार पर अधिमानी शेयरों की प्रत्येक श्रेणी का निर्गमण किया जाएगा - से संबंधित भारतीय रिजर्व बैंक द्वारा निर्धारित दिशा निर्देशों के अनुसार) को प्रस्तावित, निर्मित व आबंटित (निश्चित आबंटन पर आरक्षण के लिए प्रावधान और/या उस समय लागू कानून द्वारा यथा अनुमत व्यक्तियों के प्रवर्गों और निर्गम के किसी हिस्से के प्रतिस्पर्धात्मक आधार सहित) कर सके और यह कार्य किसी प्रस्ताव दस्तावेज/या विवरणिका के ज़रिए या फिर भारत अथवा विदेश में इस प्रकार के अन्य दस्तावेज के ज़रिए होगा तथा प्रत्येक शेयर का अंकित मूल्य रु.10/- प्रति शेयर होगा और किसी भी हाल में कुल शेयर 18,03,67,015 (अठारह करोड़ तीन लाख सड़सठ हजार और पन्द्रह) की संख्या और रु.180,36,70,150/- (रुपये एक सौ अस्सी करोड़ छीस लाख सतर हजार एक सौ पचास मात्र) की राशि का अधिगमन नहीं होगा व यह राशि रु.618.75 करोड़ की विद्यमान प्रदत्त ईक्विटी शेयर पूंजी के साथ रु.3000 करोड़ की बैंक की कुल प्राधिकृत पूंजी में रु.799.12 करोड़ की होगी, जो कि बैंककारी कंपनी (उपक्रमों का अर्जन और अंतरण) अधिनियम 1970 की धारा 3 (2ए) के अनुसार या फिर उस संशोधन (यदि कोई हो) के अनुसार, जो भविष्य में अधिनियम बन सकता है, बढ़ाई गई प्राधिकृत पूंजी की हद तक, निर्धारित सीलिंग है, वह भी इस तरह कि केन्द्रीय सरकार का बैंक की प्रदत्त ईक्विटी पूंजी में धारण सभी समय 51% से कम नहीं रहेगा, चाहे वह एक या अधिक भागों में हो और चाहे बट्टे पर हो या प्रीमियम दर पर या फिर बाजार दर पर, जहाँ आबंटन एक या उससे अधिक सदस्यों, बैंक के कर्मचारियों, भारतीय नागरिकों, अनिवासी भारतीयों (एनआरआई), निजी व सार्वजनिक कंपनियों, निवेशक संस्थाओं, संघों, न्यासों, शोध संगठनों, योग्य संस्थागत खरीदारों (क्यूआइबी) जैसे विदेशी संस्थागत निवेशक (एफआईआई), बैंक, विदेशी संस्थाओं, भारतीय म्यूचुअल निधियों, उद्यमी पूंजीगत निधियों, विदेशी उद्यम पूंजी निवेशकों, राज्य

consent of the shareholders of the Bank be and is hereby accorded to the Board of Directors of the Bank (hereinafter called "the Board" which shall be deemed to include any Committee which the Board may have constituted or hereafter constitute to exercise its powers including the powers conferred by this Resolution) to offer, issue and allot (including with provision for reservation on firm allotment and/or competitive basis of such part of issue and for such categories of persons as may be permitted by the law then applicable) by way of an offer document/prospectus or such other document, in India or abroad, such number of equity/preference shares (cumulative / non-cumulative) / securities (in accordance with the guidelines framed by RBI, specifying the class of preference shares, the extent of issue of each class of such preference shares, whether perpetual or redeemable or irredeemable and the terms & conditions subject to which each class of preference shares may be issued) of the face value of Rs.10 each and in any case not exceeding 18,03,67,015 (Eighteen Crore Three Lac Sixty Seven Thousand and Fifteen) and aggregating to not more than Rs.180,36,70,150/- ( Rupees One Eighty Crore Thirty Six Lac Seventy Thousand One Hundred Fifty Only) which together with the existing Paid-up Equity share capital of Rs 618.75 crore amounts to Rs. 799.12 crore within the total authorized capital of the bank Rs.3000 crore, being the ceiling in the Authorised Capital of the Bank as per section 3 (2A) of the Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 or to the extent of enhanced Authorised Capital as per the Amendment (if any), that may be made to the Act in future, in such a way that the Central Govt. shall at all times hold not less than 51% of the paid-up Equity capital of the Bank, whether at a discount or premium to the market price, in one or more tranches, including to one or more of the members, employees of the Bank, Indian nationals, Non-Resident Indians ("NRIs"), Companies, private or public, investment institutions, Societies, Trusts, Research Organisations, Qualified Institutional Buyers ("QIBs") like Foreign Institutional Investors ("FIIs"), Banks, Financial Institutions, Indian Mutual Funds, Venture Capital Funds, Foreign Venture Capital