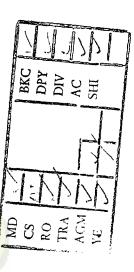
SANSCO SERVICES - Annual Reports Library Services - www.sansco.net









# The People We Reach

Reaching out and reaching far ...
at Oriental Bank of Commerce,
we see our commitment to people
ultimately as a commitment to
developing healthy relationships ...
between people and their
business ... between people and
their bank

We believe this relationship-building quality to be our greatest strength. That's why we have created a landmark highest productivity per employee.

For this, we are grateful to all those ordinary people who are extra-ordinary customers for us.



## विषय सूची

## Contents

•	अध्यक्ष का संदेश Chairman's Message 2	
•	निदेशक मंडल Board of Directors 4	
<b>4</b>	प्रगति के पथ पर Progress at a Glance 5	
•	एक नजर कार्य-निष्पादन पर Performance at a Glance 6-7	
<b>*</b>	उल्लेखनीय उपलब्धियाँ Achievements 8	
•	सूचना Notice RCFOFE	
<b>♦</b>	टिप्पणियां Notes 10	
•	निदेशक रिपोर्ट Director's Report 12	
<b>*</b>	तुलन-पत्र और लाभ-हानि लेखा Balance Sheet and Profit & Loss Account 34-35	
<b>*</b>	अनुसूचियाँ Schedules 36	
•	नकदी प्रवाह विवरण Cash Flow Statement 55	

### अध्यक्ष की कलम से

#### From the Chairman's Desk



श्री दलबीर सिंह (अध्यक्ष एवं प्रबन्ध निदेशक) Shri Dalbir Singh (Chairman & Managing Director)

प्रिय शेयरघारक,

हमारे देश की स्वतंत्रता के 50वें वर्ष में, 1997-98 के दौरान अर्थव्यवस्था के विभिन्न क्षेत्रों में मंदी के बावजूद, आपके बैंक द्वारा की गई सतत् प्रगति को आपके समक्ष प्रस्तुत करते हुए मुझे हार्दिक प्रसन्नता हो रही है।

आप, बैंक के वार्षिक लेखों से यह देखेंगे कि बैंक ने पहले से काफी अधिक, 210.00 करोड़ रूपए का निवल लाभ प्राप्त किया है, यह पिछले वर्ष के 180.25 करोड़ रूपए के निवल लाभ से 16.5% अधिक है। निवल लाभ में हुई वृद्धि को देखते हुए, निदेशक मण्डल का प्रस्ताव, भारतीय रिजर्व बैंक की अनुमित के अध्यधीन, 30% का लाभांश देने का है। प्रति शेयर अर्जन, जो मार्च, 1997 में 9.36 रुपए था, मार्च, 1998 में बढ़कर 10.91 रुपए हो गया और बही मूल्य भी 48.89 रुपए से बढ़कर 56.22 रुपए हो गया।

बैंक की जमाराशियों में 3003.96 करोड़ रुपए की वृद्धि हुई, जो बैंकिंग उद्योग की 18.9% की औसतन वृद्धि के मुकाबले 29.9% है। बैंक के निवल ऋण 31.03.1998 को 6318.46 करोड़ रुपए रहे जो पिछले वर्ष से 29.3% से अधिक है जबिक बैकिंग उद्योग की औसतन वृद्धि 14.2% है। वर्ष 1997-98 के दौरान, बैंक से वाणिज्य क्षेत्र में, जिसमें परम्परागत गैर-खाद्य ऋण, सरकारी क्षेत्र के उपक्रमों और निजी कॉरपोरेट क्षेत्र द्वारा जारी बांडों/डिबेंचरों/ शेयरों में निवेश आदि शामिल है निधियों के कुल प्रवाह में 2505.44 करोड़ रुपए की वृद्धि हुई जो बैंकिंग उद्योग द्वारा दर्ज की गई 17.6% की वृद्धि दर के मुकाबले 45.1% है। बैंक ने 86 शाखाएं खोलकर अपने शाखातंत्र का विस्तार किया जिससे मार्च, 1998 के अंत में बैंक की कुल शाखाएं 841 हो गई।

पूंजी पर्याप्तता के मामले में, बैंक की स्थिति काफी अच्छी है तथा मार्च, 1998 के अंत में पूंजी में जोखिम वाली आस्तियों का अनुपात 15.28% रहा, जो बैंकिंग उद्योग में सर्वोच्च में से एक है। इसी प्रकार, बैंक की 1.35 करोड़ रुपए की प्रति कर्मचारी उत्पादकता बैंकिंग उद्योग की सर्वोत्कृष्ट में से एक मानी गई है। इस संस्था के सामने, विदेशी बैंकों तथा निजी क्षेत्र के बैंकों, विशेषकर ऐसी नई संस्थाओं से स्पद्धीपरक गम्भीर चुनौतियां हैं जो नकदी संबंधी कार्य इलैक्ट्रोनिक तरीके से अथवा टेलीबैंकिंग से कर रही हैं और आपके बैंक की योजना तकनीकी उन्नयन करके सेवाओं का आधुनिकीकरण करते हुए उनमें सुधार लाने की है। मुझे बताते हुए खुशी हो रही है कि बैंक ने ग्रेटर कैलाश,

Dear Shareholders,

In the 50th year of our country's independence, it gives me great pleasure to share with you the sustained growth achieved by your Bank despite deceleration in various sectors of the economy during 1997-98.

Annual Accounts of the Bank, placed before you will reveal that the Bank registered an all time high net profit of Rs. 210.00 crore, a quantum leap of 16.5% over the previous year's net profit of Rs. 180.25 crore. Keeping in view the growth in net profit, the Board of Directors have proposed a dividend of 30% subject to approval of Reserve Bank of India. The Earning Per Share, which was Rs. 9.36 in March 1997, increased to Rs. 10.91 in March 1998 and Book Value also went up from Rs. 48.89 to Rs. 56.22.

The deposits of the Bank grew by Rs. 3003.96 crore representing an increase of 29.9% against Industry average of 18.9%. The net credit of the Bank stood at Rs. 6318.46 crore as on 31.03.1998 depicting a growth of over 29.3% over the previous year against Industry average of 14.2%. The total flow of funds from the Bank to commercial sector comprising conventional non-food credit, investment in bonds/ debentures/shares issued by Public Sector Undertakings and private corporate sector etc. increased by Rs. 2505.44 crore during 1997-98 registering a growth rate of 45.1% as against 17.6% recorded by the Banking Industry. The Bank expanded its branch network by 86 branches to take the total number of branches of the Bank to 841 as at the end of March 1998.

The Bank is comfortably placed in the matter of Capital Adequacy and the ratio of Capital to Risk Weighted Assets stood at 15.28% as at the end of March 1998 which is one of the highest in the Banking Industry. Similarly, the Bank's productivity per employee at 1.35 crore is considered to be one of the highest in the Banking Industry.

The challenge before the organisation is to meet the severe competition from Foreign Banks and Private Sector Banks particularly new entrants using electronic cash or telebanking and your Bank is planning to improve product delivery through



पार्ट-1, नई दिल्ली में अपनी पहली कॉरपोरेट शाखा खोली जिसका उद्घाटन 17.02.98 को श्री मोंटेक सिंह आहलूवालिया, वित्त सिंचव, भारत सरकार के करकमलों द्वारा किया गया था यह शाखा अपने कॉरपोरेट उधारकर्ताओं को अन्य सुविधाओं के साथ-साथ ऑन-लाइन बैकिंग सुविधायें भी प्रदान कर रही है जिससे उनका दैनिक बैंकिंग कार्य सरल बनाया जा सके।

बेंक उत्तम सेवा द्वारा अपने ग्राहक आधार को बनाये रखने और उसमें वृद्धि करने की योजना बना रहा है। तथापि, आर्थिक उदारीकरण को भारतीय बेंकिंग प्रणाली के समक्ष आने वाले जोखिमों के संदर्भ में लेना होगा और आपका बेंक क्रेडिट रेटिंग इन्फारमेशन सर्विसेज ऑफ इण्डिया लिमिटेड (क्रिसिल) के साथ परामर्श करके व्यापक जोखिम प्रबन्धन प्रणाली अपनाने की योजना बना रहा है।

आपका बैंक इस तथ्य के प्रति पूर्णत: सजग है कि बैंकिंग सेवाएं सभी ग्राहकों, समाज और राष्ट्र के हित में हो और इन सभी को बैंक से बहुत अधिक अपेक्षाएं हैं और हमारा यह हर सम्भव प्रयास होगा कि समाज की <mark>आवश्यकताओं के अनुरूप, शेयरधारकों</mark> से सम्मान, ग्राहक सन्तुष्टि और कर्मचारी कल्याण पर अधिक से अधिक ध्यान दिया जाए।

इस निरन्तर परिवर्तनशील विश्व में, मुझे विश्वास है कि केवल तकनीकी उन्नयन द्वारा विकास करते हुए ही, हम लम्बे समय तक अपनी सफलता को बरकरार रख सकते हैं। मेरा यह भी विश्वास है कि आधुनिकीकरण, अच्छे कारोबार के अवसरों और पूरी तरह समर्पित कर्मचारियों की वजह से हम सफलता के पथ पर निरन्तर आगे बढ़ते रहेंगे। मुझे आशा है कि आप मेरे विश्वास और आशापूर्ण दृष्टि से अवश्य सहमत होंगे।

में आपका धन्यवाद करता हूं और आपके सतत् सहयोग की अपेक्षा करता हूं। शुभकामनाओं सहित।

आपका,

(दलबीर सिंह)

technological upgradation. I am pleased to inform that the bank opened its first corporate branch at Greater Kailash Part-I, New Delhi which was inaugurated by Hon'ble Shri Montek Singh Ahluwalia, Finance Secretary, Government of India on 17.02.98 which, inter-alia, provides on-line banking facilities to its corporate borrowers in their day to day operations.

The Bank is planning to sustain and increase its customer base by ensuring the quality of service. Moreover, economic liberlisation must be viewed in the context of risks to which the Indian Banking system is exposed and your bank is planning to adopt comprehensive risk management practices in consultation with the Credit Rating Information Services of India Ltd. (CRISIL).

Your Bank is fully aware of the concept that operations must be beneficial to all-the stake holders, the community and the nation, and they have great expectations from the Bank and it will be our sincere endeavor to maximise shareholders value, customer satisfaction and welfare of employees while taking care of the needs of the community.

In a constantly changing world, I believe, we can sustain our long term success only through growth led by technological upgradation. I am confident that with modernisation, good business opportunities and highly dedicated employees, we shall continue to pursue the path of success. I am sanguine, you share my confidence and optimism.

I thank you and look forward to your continued support.

With warm regards.

Yours Sincerely,



(Dalbir Singh)



### निदेशक मंडल

## Board of Directors



श्री दलबीर सिंह (अध्यक्ष एवं प्रबन्ध निदेशक) Shri Dalbir Singh (Chairman & Managing Director)



श्री एम.एम.एस. रेखराव Shri M.M.S. Rekhrao



श्रीमती पी. मोहन Smt. P. Mohan



कुमारी राना खातून Km. Rana Khatoon



श्री अजय कुमार दोशी Shri Ajay Kumar Doshi



श्री बी. कमलाकर राव Shri B. Kamalaker Rao



डॉ.सतवन्त सिंह मोही Dr. Satwant Singh Mohi



श्री अबु हसेम खान चौधरी Shri Abu Hasem Khan Choudhary



**श्री शलभ शर्मा** Shri Shalabh Sharma



श्री यू. के. मुखर्जी Shri U.K. Mukherjee



श्री एस.पी. बनर्जी Shri S.P. Banerjee



## प्रगति के पथ पर

Progress at a glance

राशि (लाख रुपए में) Amount (Rs. in lacs)

वर्ष					, ,
FOR THE YEAR	1993-94	1994-95	1995-96	1996-97	1997-98
कुल आय					
Total Income	64779	87204	112676	135493	159649
कुल व्यय					
Total Expenditure	61568	75868	95401	117468	138649
निवल लाभ					
Net Profit for the year	3211	11336	17275	18025	21000
	मार्च	मार्च	मार्च	मार्च	मार्च
के अंत में	March	March	March	March	March
AT THE END OF	1994	1995	1996	1997	1998
पूंजी एवं प्रारक्षित निधि					
Capital and Reserve	24460	70948	82409	94139	108246
जमाराशियां					
Deposits	523906	667346	871088	1 <mark>005406</mark>	1305802
अग्रिम					
Advances	256703	352888	467178	488642	631846
प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र					
Priority Sector	112532	145116	181133	205474	261682
जिसमें से					
of which:					•
i) कृषि					
Agriculture	49325	67633	82645	96843	120489
ii) लघु उद्योग Small Scale Industries	48200	61005	80661	85208	112730
iii) अन्य			<del></del>		·
Others	15007	16478	17827	19586	28463
निर्यात वित्त		······································			
Export Finance	37088	45004	59056	52790	70746
कुल आस्तियां/देयताएं					
Total Assets/Liabilities	599480	823699	1052404	1155899	1478152
शाखाओं की संख्या					
No. of Branches	583	618	701	755	841
कर्मचारियों की संख्या					
No. of Employees	11890	12367	13128	13580	14238



एक नजर कार्य-निष्पादन पर

जमा राशि (करोड़ रु. में)/

**DEPOSITS (Rs. in Crores)** 

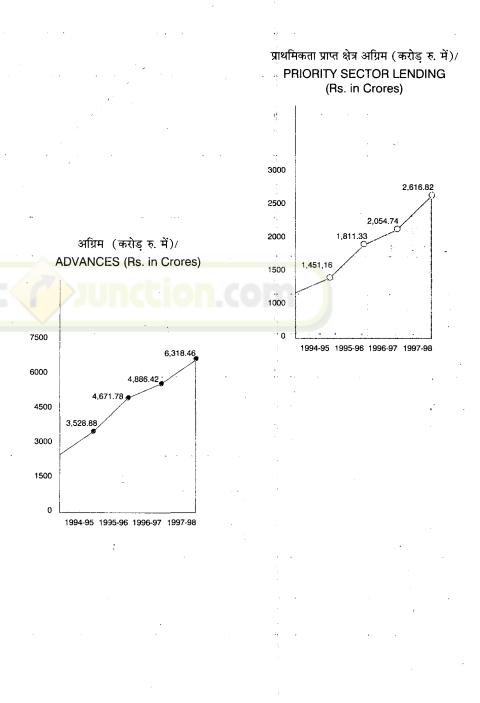
10,054.06

1994-95 1995-96 1996-97 1997-98

8,710.88

13,058.02

Performance at a Glance



15000

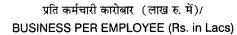
10000

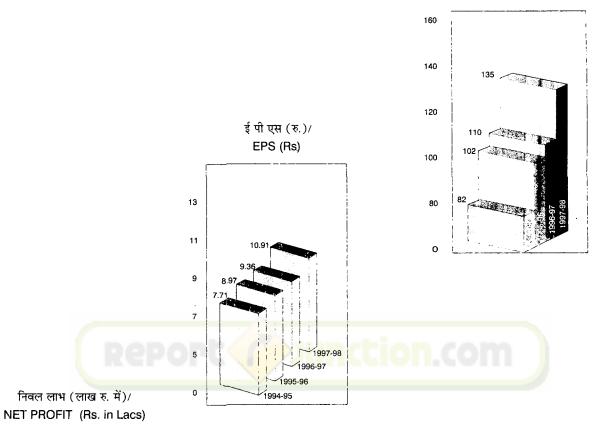
9000

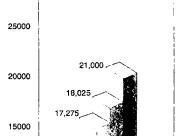
6000

3000









11,336 10000

### उल्लेखनीय उपलब्धियाँ

#### Achievements

- जमाराशियों में वृद्धि 29.9%
   (बैंकिंग उद्योग की औसतन वृद्धि 18.9% के प्रति)
   कोर जमाराशियों में वृद्धि 33.7%
- अग्रिमों में वृद्धि 29.3%
   (बैंकिंग उद्योग की औसतन वृद्धि 14.2% के प्रति)
- उत्पादकता प्रति कर्मचारी 135 लाख रुपए
   (सार्वजनिक क्षेत्र के बैंकों में सर्वोच्च में से एक)
- ♦ निम्न गैर-निष्पादनकारी आस्तियां 4.5%
- बैंक के शाखातन्त्र का 841 शाखाओं, 77 विस्तार काउन्टरों और 17 विस्तार खेटेलाइट कार्यालयों में विस्तार हुआ
- जमाराशियां 13000 करोड़ रुपए से अधिक हो गई
   (13058 करोड़ रुपए)
- अग्रिम 6000 करोड़ रुपए से अधिक हो गए
   (6318 करोड़ रुपए)
- प्रभावशाली वित्तीय निष्पादन

1997-98 1996-97 निवल लाभ 210.00 करोड़ रु. 180.25 करोड़ रु. प्रति शेयर अर्जन 10.91 रु. 9.36 रु. लाभांश \*30% 25%

- पूंजी पर्याप्तता का अनुपात 15.28%
   (भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा निर्धारित 8% के प्रति)
- \* भारतीय रिजर्व बैंक के अनुमोदन के अध्यधीन

◆ Growth in deposits - 29.9% (Against Industry average of 18.9%)

Growth in core deposits - 33.7%

- ▶ Growth in advances 29.3% (Against Industry average of 14.2%)
- Productivity per employee 135 lacs (One of the highest among Public Sector Banks)
- ◆ Low NPAs 4.5%
- Bank's network extended to 841 branches,
   77 Extension Counters and 17 Satellite
   Offices.
- ◆ Deposits cross Rs. 13,000 crore mark (Rs. 13,058 crores)
- ◆ Advances cross Rs. 6000 crore mark (Rs. 6318 crores)
- Impressive Financial Performance

 1997-98
 1996-97

 Net Profit
 Rs. 210.00 crore
 Rs. 180.25 crore

 EPS
 Rs. 10.91
 Rs. 9.36

 Dividend
 \*30%
 25%

- ◆ Capital Adequacy Ratio 15.28% (As against 8% prescribed by RBI)
- \* Subject to approval by Reserve Bank of India

