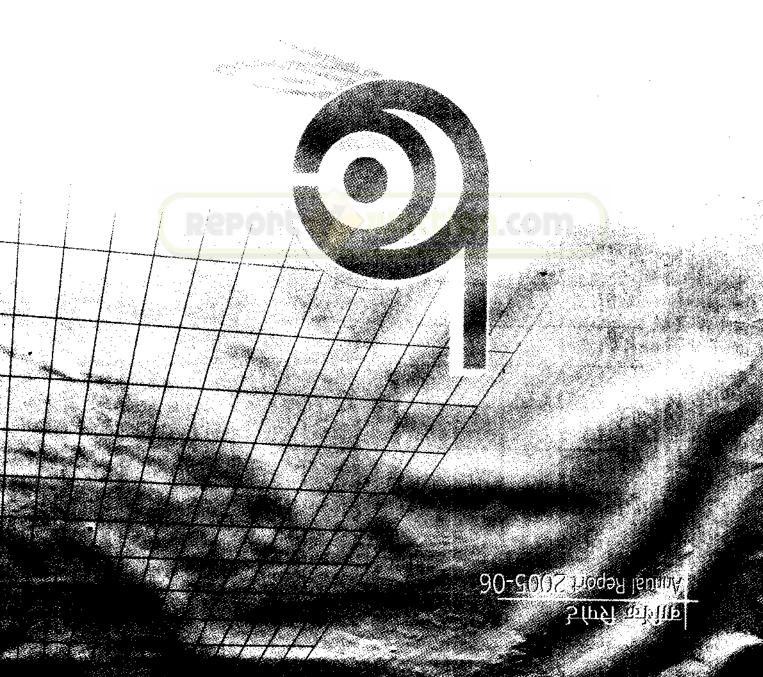
# THE STATE STATE STATES OF COMMERCE







अध्यक्ष का संदेश Chariman's Message	1-2
निदेशक मंडल Board of Directors	3-4
शीर्ष प्रबंध वर्ग Top Management Team	5-6
एक नजर कार्य निष्पादन पर Performance at a Glance '	
सूचना Notice	8-9
निदेशक रिपोर्ट Directors' Report	10-21
प्रबंध चर्चा एवं विश्लेषण Management Discussion and Analysis -	<u>22-30</u>
कारपोरेट प्रबंध Corporate Governance	31-49
तुलन–पत्र और लाभ–हानि लेखा Balance Sheet and Profit & Loss Account	50-51
अनुसूचियां Schedules	52-84
लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट Auditors Report	<u>85-87</u>
नगदी प्रवाह विवरणी Cash Flow Statement	88-89
लेखा परीक्षकों का प्रमाण पत्र Auditors' Certificate	90
प्रॉक्सी फार्म / उपस्थिति पर्ची Form of Proxy / Attendence Slip	<u>91-92</u>

मै. के.एम. अग्रवाल एण्ड कम्पनी M/s. K.M. Agarwal & Co

मै. पीएसडी एण्ड एसोसिएट्स

M/s. PSD & ASSOCIATES

में. एन.बी. शेही एण्ड कम्पनी M/s. N.B. SHETTY & CO. मै. एन सरकार एण्ड कम्पनी M/s. N.SARKAR & CO.

मै. कल्याणीवाला एण्ड मिस्त्री M/s. KALYANIWALLA & MISTRY

मै. उमामहेरवरा राव एण्ड कम्पनी M/s. UMAMAHESWARA RAO & CO.

# अध्यक्ष का संदेश Chairman's Message



#### प्रिय शेयरधारको.

मैं 2005 06 को समाप्त वित्त वर्ष कं लिए आपके बैंक के कार्य परिणाम आपके समक्ष सहर्ष प्रस्तुत करता हूं। बैंक का कुल कारोबार 85,000 करोड़ रुपए के आंकड़े को पार करके 85,746 करोड़ रुपए हो गया है। वेतन की बकाया राशा के भुगतान और सरकारी प्रतिभृतियों में निवेश संविभाग पर 244 करोड़ रुपए के निवल मूल्य हास के कारण परिचालन व्यय में हुई वृद्धि के बावजूद, आपके बैंक ने 803 करोड़ रुपए का निवल लाभ दर्ज किया है। बट्टे खाते डाले गये समामेलन समायोजन को हिसाब में लेने के बाद निवल लाभ 557 करोड़ रुपए है।

2. पिछलं राजकोषीय वर्ष के प्रारंभ में, बैंक में तरलता का आधिक्य था, जिसे ऋण संविभाग बढ़ाने हेतु विनियोजित किया गया। इसके परिणामत: आपके बैंक के ऋणों में 8,052 करोड़ रुपए की बढ़ोतरी हुई और यह 29.0 प्रतिशत से अधिक की वृद्धि दर्ज करते हुए, 35,549 करोड़ रुपए के स्तर तक पहुंच गए जिससे ऋण जमा अनुपात 71.0 प्रतिशत से अधिक हो गया। रिटेल ऋण आपके बैंक का प्रमुख क्षेत्र रहा है और कुल रिटेल ऋण संविभाग 7,043 करोड़ रुपए के स्तर तक पहुंच गया, जो 37.4 % की वृद्धि दर्ज करते हुए निवल अग्निमों का लगभग 21.0 प्रतिशत रहा। आगामी विनीय वर्ष के लिए भी, हमने सामान्यत: रिटेल क्षेत्र के ऋणों में और विशेषत: एसएमई क्षेत्र के ऋणों में वृद्धि करने पर जोर दिया है।

#### Dear Shareholders,

I have great pleasure in sharing with you the working results of your Bank for the financial year ended 2005-06. Total business of the bank has crossed Rs.85,000 crore mark & reached the level of Rs.85,746 crore. Notwithstanding the increase in operating expenditure on account of payment of wage arrears coupled with net depreciation of Rs.244 crore on investment portfolio in Government securities, your Bank has reported a net profit of Rs.803 crore. After accounting for amalgamation adjustment write-off, the net profit amounted to Rs.557 crore.

2. At the beginning of the last fiscal, the bank had an overhang of liquidity that was deployed to build-up credit portfolio. As a result, the credit expanded by Rs.8,052 crore recording a growth of over 29.0 percent and reached the level of Rs.35,549 crore, with a credit deposit ratio of well above 71.0 percent. Retail credit has been the main forte of your bank and total retail credit portfolio has reached the level of Rs.7,043 crore, representing a growth of 37.4% and constituting around 21.0 percent of net advances. For the next Financial Year also, we have laid emphasis for increasing the flow of credit to retail segment in general and to SME segment in particular.

- 3. हमने वित्तीय वर्ष 2006-07 के लिए 20.0 प्रतिशत की वृद्धि दर के साथ 1,03,000 करोड़ रुपए के कुल कारोबार का लक्ष्य निर्धारित किया है। कुल जमा राशियां 50,197 करोड़ रुपए से बढ़कर 60,500 करोड़ रुपए और कुल अग्रिम 35,549 करोड़ रुपए से बढ़कर 42,500 करोड़ रु. होने की आशा है।
- 4. सूचना प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में, आपके बैंक ने केन्द्रीकृत बैंकिंग सॉल्यूशन (सीबीएस) के तहत 396 और शाखाएं जोड़ी हैं जिससे सीबीएस शाखाओं की कुल संख्या 800 हो गई और बैंक का 86% कारोबार सीबीएस परिवेश में किया जा रहा है। इसके अतिरिक्त, वर्ष के दौरान 36 नए एटीएम लगाएं गए हैं जिससे एटीएम की कुल संख्या 524 हो गई है।
- 5. मैं आपको सहर्ष सूचित करता हूं कि आपका बैंक 678 करोड़ ह. की अच्छी वसूली करने में सफल रहा जिससे हमारे कुल एनपीए मार्च, 2005 के अंत में 2,513 करोड़ रुपए के स्तर से कम होकर मार्च, 2006 के अन्त में 2,116 करोड़ रह गए हैं। इसके परिणामतः, कुल अग्निमों में कुल एनपीए का अनुपात 9.1 प्रतिशत से कम होकर 5.95 प्रतिशत रह गया है जबकि इसी अवधि के दौरान निवल अग्निमों में निवल एनपीए का अनुपात 1.29 प्रतिशत से कम होकर 0.49 प्रतिशत रह गया है। हमें आशा है कि हम 30.09.2006 तक अपने निवल एनपीए को शून्य स्तर के निकट लाने में सफल रहेंगे।
- फिछले वर्ष के दौरान प्रारंभ किए गए तथा वर्ष 2006-07 हेतु भी प्रस्तावित नये नये उपायों से हमारी गैर-ब्याज आय में वृद्धि होने की आशा है।
- 7. आपके बैंक ने सभी पण्यधारकों के हितों की रक्षा के लिए कारपोरेट गवर्नेन्स और जोखिम प्रबंधन की पद्धितयों के उच्च मानक बनाए हैं। आपके बैंक ने निर्धारित समय सीमा में बासेल II के मानदंडों का अनुपालन करने के लिए पर्याप्त प्रबंध किए हैं।
- मैं निदेशक मंडल की ओर से, अपनी ओर से आपका और अन्य पण्यधारकों तथा स्टाफ सदस्यों एवं सम्मानित ग्राहकों का हार्दिक आभार व्यक्त करता हूँ।

धन्यवाद ! आपके सतत् सहयोग एवं समर्थन की आकांक्षा में,

- y 24/21v1

(के. एन. पृथ्वीराज) अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

- 3. For the financial year 2006-07, we have set a target of Rs.1,03,000 crore for total business, envisaging a growth rate of 20.0%. Total deposits are expected to grow from Rs.50,197 crore to Rs.60,500 crore while gross advances are expected to grow from Rs.35,549 crore to Rs.42,500 crore.
- 4. On the IT front, your Bank has added 396 more branches under the Centralized Banking Solution (CBS) taking the total number to 800, covering 86% of the bank's business. Further, 36 more ATMs were installed during the year, taking the total tally of ATMs to 524.
- 5. I am happy to inform you that your bank has been able to effect a handsome recovery of Rs.678 crore which has helped in reduction of gross NPAs from Rs.2,513 crore as at end-March 2005 to Rs.2,116 crore as at end-March 2006. As a result, ratio of gross NPAs to gross advances has come down from 9.1 percent to 5.95 percent while ratio of net NPAs to net advances has come down from 1.29 percent to 0.49 percent during the same period. Hopefully we should reach near zero net NPA level by 30.09.06.
- 6. With new initiatives taken during the last year and also contemplated for the year 2006-07, we are expecting substantial increase in our non-interest income.
- 7. Your Bank has put in place high standard of corporate governance and risk management practices to serve the interest of all the stakeholders. Your Bank has already made adequate arrangements to be able to become Basel II compliant within the given time-frame.
- 8.1 would like to express sincere gratitude on behalf of the Board of Directors and on my personal behalf to you and other stakeholders including staff members and valued customers.

Thank you all and looking forward to your continued support & patronage.

and my

(K. N. PRITHVIRAJ)
CHAIRMAN & MANAGING DIRECTOR





श्री के. एन. पृथ्वीराज अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक Shri K. N. Prithviraj Chairman & Managing Director



श्री एम. डी. मल्या कार्यकारी निदेशक Shri M. D. Mallya Executive Director (upto 24.03.06)



श्री अलेन सी. ए. परेरा कार्यकारी निदेशक Shri Allen C. A. Pereira Executive Director (w.e.f. 25.03.06)



सुश्री पी. बोलिना Ms. P. Bolina



श्री करूणासागर Shri Karunasagar



श्री विनोद शर्मा Shri Vinod Sharma



श्री दी. के. शर्मा Shri V. K. Sharma



श्री जी. आर. सुन्दरावडिवल Shri G. R. Sundaravadivel



श्री वी. आर. गालकर Shri V. R. Galkar



डॉ. टी. आर. कृष्णकुमार राव Dr. T. R. Krishnakumar Rao



श्री यू के. खेतान Shri U. K. Khaitan



श्री सी. के. सभरवाल Shri C. K. Sabharwal



डॉ. आभा चतुर्वेदी Dr. Abha Chaturvedi



# शीर्ष प्रबंध वर्ग Top Management Team महाप्रबंधक General Managers



श्री राजीव मधोक Shri Rajiv Madhok



श्री डी. जी. सक्सैना Shri D. G. Saxena



श्री एस. सी. गुप्ता Shri S. C. Gupta



श्री पी. एल. आहूजा Shri P. L. Ahuja



श्री ए. सुब्रमणियन Shri A. Subramanian



श्री एस. सी. शर्मा Sh**ri** S. C. Sharma



श्री जी. के. सचदेवा Shri G. K. Sachdeva



श्री एस. के. शर्मा Shri S. K. Sharma



श्री टी. एम. भसीन Shri T. M. Bhasin



श्री सी. एम. खुराना Shri C. M. Khurana



श्री जे. पी. दुआ Shri J. P. Dua



श्री विक्रम कोछड़ Shri Vikram Kochhar



श्री एच. के. मदान Shri H. K. Madan



श्री अतुल गौतम Shri Atul Gautam

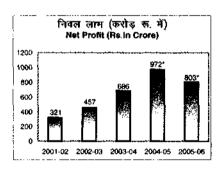


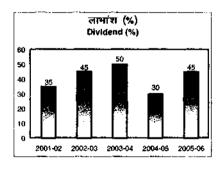
श्री के. के. सराफ Sh**ri** K. K. Saraf

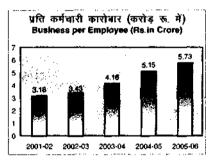


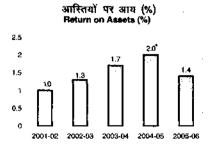


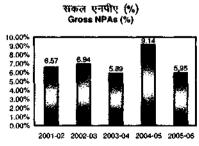
		राशि (क	रोड़ रुपए में)	Amount (R	s. in Crore
वित्तीय वर्ष के अंत में	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06
For the Financial Year Ended					
कुल आय / Total Income	3514.38	3835.66	4022.25	4077.10	4671.69
कुल व्यय / Total Expenditure	3193.83	3378.71	3336.18	3105.02	3868.52
बट्टे खाते डालने से पूर्व वर्ष का निवल लाभ	320.55	456.95	686.07	972.07	803.16
Net Profit for the year before write-off					
बट्टे खाते डालने के पश्चात् वर्ष का निवल लाभ	320.55	456.95	686.07	726.07	557.16
Net Profit for the year after write-off					
पूंजी एवं आरक्षित निधि / Capital and Reserve	1619.73	2109.34	2676.80	3327.00	5170.78
कुल जमाराशियां / Total Deposits	28488.39	29809.09	35673.50	47850.33	50197.46
अग्रिम (नियल) / Advances (Net)	14157.87	15677.24	19680.76	25299.20	33577.24
प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र / Priority Sector	5978.38	7178.46	8673.88	11177.24	13399.14
जिसमें से / of which:					
i) कृषि / Agriculture:	2009.84	2345,53	2544.95	3679.75	4480.00
ii) लघु उद्योग / Small Scale Industries	1658.32	1669.73	1792.16	2349.51	2913.58
iii) अन्य / Others	2310.22	3163.20	4336.77	5147.98	6005.56
कुल आस्तियां / देयताएं / Total Assets / Liabilities	32236.93	33987.63	41006.56	54069.45	58937.37
शाखाओं की संख्या (वास्तविक) / No. of Branches (in actuals)	967	989	1013	1130	1148
कर्मचारियों की संख्या (कस्तविक) / No. of Employees (in actuals)	13589	13507	13602	14563	14962

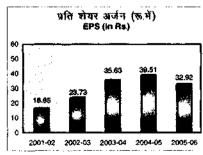












- · Erstwhile Global Trust Bank's losses.
- Has been regrouped/recast by the Auditors.
- Before amalgamation adjustment write-off aggregating Rs. 246 crore.

# ओरियन्टल बैंक ऑफ़ कॉमर्स

(भारत सरकार का उपक्रम)

प्रधान कार्यालय: हर्ष भवन, ई-ब्लॉक, कनॉट प्लेस, नई दिल्ली-110001

# सूचना

ओरियन्टल बैंक ऑफ कॉमर्स के शेयरधारकों की 12वीं वार्षिक आम बैठक शुक्रवार, 9 जून, 2006 को प्रातः 11.00 बजे फिक्की ऑडिटोरियम, तानसेन मार्ग, नई दिल्ली-110001 में आयोजित होगी, जिसमें निम्नलिखित कार्य किए जाएंगे:

''बैंक के 31.3.2006 तक के तुलनपत्र तथा 31 मार्च, 2006 को समाप्त वर्ष का लाभ-हानि लेखा, लेखों में ली गई अवधि हेतु बैंक के कार्यकलापों पर निदेशक मंडल की रिपोर्ट तथा तुलनपत्र एवं लेखों पर लेखापरीक्षकों की रिपोर्ट पर चर्चा''

- y 24 21v1

(के. एन. पृथ्वीराज)

अध्यक्ष एवं प्रबन्ध निदेशक

### ORIENTAL BANK OF COMMERCE

( A Govt. of India Undertaking)

Head Office: Harsha Bhawan, E-Block, Connaught Place, New Delhi-110001

#### NOTICE

The 12th Annual General Meeting of the Shareholders of Oriental Bank of Commerce will be held at FiCCI Auditorium, Tansen Marg, New Delhi-110 001 on Friday, 9th June, 2006 at 11.00 A.M. to transact the following business:

"To discuss the Balance Sheet of the Bank as on 31.03.2006, Profit and Loss Account of the Bank for the year ended 31st March, 2006, the Report of Directors on the working and activities of the Bank for the period covered by the Accounts and the Auditors' Report on the Balance Sheet and Accounts".

(K.N. PRITHVIRAJ)

Chairman & Managing Director