

# वार्षिक रिपोर्ट ANNUAL REPORT 2008-2009

Report  Junction.com



सिंडिकेटबैंक  
**SyndicateBank**

Your faithful & friendly financial partner

*...now younger than ever*



सिंडिकेट बँक  
Syndicate Bank

प्रधान कार्यालय: मणिपाल - 576 104  
Head Office: Manipal - 576 104

**विषय - सूची CONTENTS**  
**वार्षिक रिपोर्ट Annual Report 2008 - 2009**

	पृष्ठ Page		पृष्ठ Page
● अध्यक्ष का वक्तव्य Chairman's Statement	3	● महत्वपूर्ण लेखा नीतियाँ	
● सूचना Notice	8	Significant Accounting Policies	98
● निदेशकों की रिपोर्ट Directors' Report	16	● लेखा संबंधी टिप्पणियाँ	
● नैगम अभिशासन पर रिपोर्ट		Notes on Accounts	101
Report on Corporate Governance	55	● नकदी प्रवाह विवरण Cash Flow Statement	114
● बासेल - II प्रकटीकरण - मार्च 2009		● समेकित तुलनपत्र Consolidated Balance Sheet	118
Basel II Disclosures - March 2009	81	● सिंडिकेट सर्विसेज लिमिटेड SyndBank Services Limited	145
● लेखा-परीक्षकों का प्रतिवेदन Auditors' Report	88	● ईसीएस संबंधी परिपत्र Circular regarding ECS	156
● तुलन-पत्र Balance Sheet	90	● प्रॉक्सी फार्म Proxy Form	159
● लाभ व हानि लेखा P & L Account	91	● फार्म 2बी Form 2B	161
● लेखों की अनुसूचियाँ Schedules to Accounts	92	● उपस्थिति पर्ची Attendance Slip	163
		● ई.सी.एस. केन्द्रों की सूची List of E.C.S. Centres	165

**निदेशक मंडल**

**BOARD OF DIRECTORS**

**जॉर्ज जोसेफ**

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

**George Joseph**

Chairman & Managing Director

वी. के. नागर, कार्यपालक निदेशक

आर. रामचंद्रन, कार्यपालक निदेशक

एम. दीन दयालन, निदेशक

के. सीतारामु, निदेशक

सुरेश कुमार रुस्तगी, निदेशक

दिनकर एस. पुंजा, निदेशक

कैवलजीत सिंह ओबेराय, निदेशक

श्रीमती शोभा ओजा, निदेशक

रमेश एल. अडिगे, निदेशक

एम. भास्कर राव, निदेशक

एआर. नागप्पन, निदेशक

भूपिन्दर सिंह सूरी, निदेशक

V. K. Nagar, Executive Director

R. Ramachandran, Executive Director

M. Deena Dayalan, Director

K. Seetharamu, Director

Suresh Kumar Rustagi, Director

Dinkar S. Punja, Director

Kawaljit Singh Oberoi, Director

Ms. Shobha Oza, Director

Ramesh L. Adige, Director

M. Bhaskara Rao, Director

AR Nagappan, Director

Bhupinder Singh Suri, Director

लेखा-परीक्षक

मेसर्स एल. एस. नलवाया एंड कंपनी

मेसर्स वी. के. धिंगरा एंड कंपनी

मेसर्स बी. पी. राव एंड कंपनी

मेसर्स जी. वेणुगोपाल कामथ एंड कंपनी

मेसर्स निर्मल जैन एंड कंपनी

मेसर्स एन. सी. मित्रा एंड कंपनी

Auditors

M/s L. S. Natwaya & Co.

M/s V. K. Dhingra & Co.

M/s B. P. Rao & Co.

M/s G. Venugopal Kamath & Co.

M/s Nirmal Jain & Co.

M/s N. C. Mitra & Co.

रजिस्ट्रार एवं शेयर अंतरण एजेंट

मेसर्स कार्वी कंप्यूटरशेयर प्रा. लिमिटेड

यूनिट: सिंडिकेट बैंक

प्लॉट सं. 17 से 24

विठ्ठलराव नगर, माधापुर

हैदराबाद - 500 081

दूरभाष : 040-234 20815 से 23420820

फैक्स: 040-23420814

Registrars & Share Transfer Agents

M/s Karvy Computershare Pvt. Ltd.

Unit: SyndicateBank

Plot No. 17 to 24

Vithalrao Nagar, Madhapur

Hyderabad - 500 081

Ph.: 040-23420815 to 23420820

Fax: 040-23420814

## अध्यक्ष का वक्तव्य

प्रिय शेयरधारकों,

मुझे आपके समक्ष राजकोषीय वर्ष 2008-09 के दौरान आपके बैंक के परिणाम को प्रस्तुत करते हुए अत्यंत प्रसन्नता हो रही है।

सार्वभौमिक आर्थिक स्थिति में वर्ष 2008 के दौरान तेजी से गिरावट आई है जिसके कारण सार्वभौमिक उत्पादन में कमी हुई है। वर्ष 2008 के दौरान सार्वभौमिक अर्थव्यवस्था में 3.2 प्रतिशत की वृद्धि हुई थी जबकि वर्ष 2009 के दौरान उसमें 0.5-1.0 प्रतिशत तक की कमी हो गई है। उभरती बाजार अर्थव्यवस्थाओं के बारे में यह माना जा रहा था कि वे सार्वभौमिक वित्तीय झंझावतों के समय में भी लोचदार बनी रहेंगी परंतु उसमें भी पिछले वर्ष की 6.1 प्रतिशत की वृद्धि की तुलना में वर्ष 2009 के दौरान 1.5-2.5 प्रतिशत तक की पर्याप्त कमी आई है।

सार्वभौमिक वित्तीय संकट के कारण सार्वभौमिक सकल घरेलू उत्पाद में जहाँ मामूली वृद्धि दिखाई गई है, वहीं उसके बावजूद भारत का सकल घरेलू उत्पाद पिछले वर्ष के 9 प्रतिशत की तुलना में वर्ष 2008-09 के दौरान 6.5 से 6.7 प्रतिशत तक रहा है। सार्वभौमिक आर्थिक उतार के कारण वर्ष 2008-09 के दौरान विकास में जो नरमी आई है, उससे उद्योगों की वृद्धि पर जबरदस्त असर पड़ा है और वह वर्ष 2007-08 के 8.1 प्रतिशत से घटकर 4.8 प्रतिशत रह गई है (वर्ष 2008-09 के लिए सीएसओ के अग्रिम प्राक्कलन के अनुसार)। कृषि, बानिकी और मत्स्य उद्योगों में वर्ष 2007-08 के 4.9 प्रतिशत वृद्धि के मुकाबले वर्ष 2008-09 के दौरान 2.6 प्रतिशत की कमी होने का अनुमान है। सेवा क्षेत्रों में वर्ष 2007-08 की 10.9 प्रतिशत की वृद्धि की तुलना में 2008-09 के दौरान 9.6 प्रतिशत वृद्धि होने का अनुमान है। सकल निम्न पूंजी निर्माण के मामले में अनुमान है कि वह वर्ष 2007-08 के 12.9 प्रतिशत से घटकर वर्ष 2008-09 में 8.9 प्रतिशत हो जाएगा।

अनुसूचित वाणिज्यिक बैंकों की सकल जमा राशियों में वर्षानुवर्ष के आधार पर 19.8 प्रतिशत की वृद्धि हुई है, जो 27 मार्च 2009 को रु. 38,30,322 करोड़ हो गई है तथा इस वृद्धि की तुलना यदि पिछले राजकोषीय वर्ष से करें तो इसे उस समय 22.4 प्रतिशत दर्ज किया गया था।

वर्षानुवर्ष के आधार पर स्थूल मुद्रा (एम 3) में 18.4 प्रतिशत की वृद्धि हुई है। थोक मूल्य सूचकांक के आधार पर वर्षानुवर्ष के आधार पर मुद्रास्फीति अंतर का परिकलन किया गया जो मार्च 2008 के अंत में तेजी से 7.7 प्रतिशत तक बढ़ा तथा वर्ष के दौरान अगस्त 2008 में 12.9 प्रतिशत की ऊँचाई तक जा पहुँचा परंतु मार्च 2009 में वह तेजी से गिरकर 0.3 प्रतिशत तक पहुँच गया।

वर्ष 2008-09 (अप्रैल-फरवरी) के दौरान व्यापारिक पर्यायों में यूएसडी 113.8 बिलियन के घाटे का अनुमान है जो पिछले वर्ष की तदनुसूची अवधि के यूएसडी 82.2 बिलियन से अधिक है (डीजीसीआई एण्ड एस के अनुमान के अनुसार)। राजकोषीय वर्ष 2008-09 (अप्रैल से फरवरी) के दौरान निर्यातों के संक्षेप मूल्य का अनुमान यूएसडी 154.9 बिलियन लगाया गया है, जो राजकोषीय वर्ष 2007-08 (अप्रैल-फरवरी) के यूएसडी 145.6 बिलियन की तुलना में 6.4 प्रतिशत अधिक है, जबकि राजकोषीय वर्ष 2008-09 (अप्रैल-फरवरी) के दौरान संक्षेप आय का अनुमान यूएसडी 268.7 बिलियन लगाया गया है जो पिछले राजकोषीय वर्ष (2007-08) के दौरान यूएसडी 227.9 बिलियन था, इस प्रकार से 17.90 प्रतिशत की वृद्धि हुई है। 27 मार्च 2009 तक विदेशी मुद्रा प्रारक्षित निधियों यूएसडी 252 बिलियन थी।

रुपये में यूएसडी की तुलना में 21.55 प्रतिशत, जापानी येन की तुलना में 22.81 प्रतिशत, यूरो की तुलना में 6.51 प्रतिशत तथा चीनी युवान की तुलना में 23.6 प्रतिशत की कमी आई हैं। तथापि, वर्ष 2008-09 के दौरान पौंड स्टर्लिंग की तुलना में रुपये में 9.14 प्रतिशत की वृद्धि हुई है।

उपर्युक्त परिस्थितियों की पृष्ठभूमि में आपके बैंक के लिए वर्ष 2008-09 सफलता का वर्ष रहा है। बैंक ने पिछले राजकोषीय वर्ष के दौरान जो प्रशासनीय निष्पादन दराया है, उसके लिए मैं आप सभी का अभिनंदन करता हूँ और बधाई देता हूँ।

## CHAIRMAN'S STATEMENT

Dear Shareholders,

I have great pleasure in placing before you the results posted by your Bank for the fiscal year 2008-09.

The global economic conditions deteriorated sharply during the year 2008 with several advanced economies experiencing their sharpest declines which resulted in slowdown in world output, projected to contract by 0.5-1.0 percent in 2009 as compared with a growth of 3.2 percent in 2008. The growth in the Emerging Market Economies (EMEs), which were earlier considered to be resilient to the global financial disruptions, is also projected to slow considerably to 1.5-2.5 percent in 2009, as compared to 6.1 percent in the previous year.

Despite the global financial crisis, and the very marginal GDP Growth projected globally, India's GDP growth for 2008-09 is projected to turn out to be in the range of 6.5 to 6.7 percent as compared to 9 percent in the previous year. The moderation in growth for 2008-09 is mainly attributed to sharp slowdown in growth in industry to 4.8 percent from 8.1 percent in 2007-08, impacted by global slowdown (as per advance estimates 2008-09 of CSO). Growth in agriculture, forestry and fisheries is estimated to decline to 2.6 percent in 2008-09, as against a growth of 4.9 percent in 2007-08. Services is slated to grow at 9.6 percent in 2008-09, as compared to a growth of 10.9 percent in 2007-08. Growth in Gross Fixed Capital Formation is projected to decline from 12.9 percent in 2007-08 to 8.9 percent in 2008-09.

The Aggregate deposits of SCBs grew y-o-y by 19.8 percent to Rs.38,30,322 crore as at March 27, 2009 as compared to 22.4 percent registered during the corresponding period of the previous fiscal.

Broad Money (M3) increased by 18.4 percent on y-o-y basis. Inflation as measured by y-o-y variations in Wholesale Price Index (WPI) increased sharply from 7.7 percent at end-March 2008 to an intra year peak of 12.9 percent in August 2008 and declined sharply to 0.3 percent as on March 2009.

The Merchandise trade deficit during 2008-09 (April-February) is estimated at USD 113.8 billion, which is higher than the deficit at USD 82.2 billion during the corresponding period of the previous year (As per the estimate of DGC&S). The cumulative value of exports during fiscal 2008-09 (April-February) is estimated at USD 154.9 billion, an increase of 6.4 percent over USD 145.6 billion in fiscal 2007-08 (April-February), whereas the cumulative value of imports during fiscal 2008-09 (April-February) is estimated at USD 268.7 billion, an increase of 17.90 percent over USD 227.9 billion in fiscal 2007-08 (April-February). Foreign Exchange Reserves stood at USD 252 billion as at March 27, 2009.

The Rupee depreciated by 21.55 percent against the USD, by 22.81 percent against the Japanese Yen, by 6.51 percent against the Euro and by 23.6 percent against the Chinese Yuan. However, the Rupee showed an appreciation of 9.14 percent against Pound Sterling during 2008-09.

Against the above backdrop, your Bank has had a successful year in 2008-09. I congratulate and compliment all of you for the Bank's commendable performance during the previous fiscal.

वर्ष 2008-09 की महत्वपूर्ण वित्तीय उपलब्धियाँ निम्नलिखित हैं:

- क) वर्ष 2008-09 के दौरान बैंक के सार्वभौमिक कारोबार में 23.70 प्रतिशत की वृद्धि हुई है, जो वर्ष 2007-08 के रु. 1,60,368 करोड़ से बढ़कर रु. 1,98,380 करोड़ हो गई है। सार्वभौमिक जमा राशियों में 21.77 प्रतिशत की वृद्धि हुई है जो रु. 1,15,885 करोड़ हो गई है जबकि सार्वभौमिक अग्रिमों में 26.53 प्रतिशत की वृद्धि हुई है, जो बढ़कर रु. 82,495 करोड़ हो गया है।
- ख) बैंक के घरेलू कारोबार में 21.87 प्रतिशत की वृद्धि हुई है जो 2007-08 के रु. 1,50,042 करोड़ से बढ़कर 2008-09 के दौरान रु. 1,82,853 करोड़ हो गया है। घरेलू जमा राशियों में 19.63 प्रतिशत की वृद्धि हुई है जो रु. 1,08,688 करोड़ हो गई है जबकि घरेलू अग्रिमों में 25.30 प्रतिशत की वृद्धि हुई है और वह रु. 74,164 करोड़ हो गया है।
- ग) कुल आय में 18.69 प्रतिशत की वृद्धि हुई है और वह 2007-08 के रु. 8796 करोड़ से बढ़कर 2008-09 को रु. 10440 करोड़ हो गई है।
- घ) ब्याज आय में 21 प्रतिशत की वृद्धि हुई है, जो 2007-08 के रु. 7906 करोड़ से बढ़कर 2008-09 को रु. 9580 करोड़ हो गई है।
- ङ) गैर-ब्याज में 3.37 प्रतिशत की सीमांत कमी हुई है जो 2007-08 के रु. 890 करोड़ से कम होकर 2008-09 को रु. 860 करोड़ हो गया है।
- च) बैंक के शुद्ध लाभ में 7.63 प्रतिशत की वृद्धि हुई है जो 2007-08 के रु. 848 करोड़ से बढ़कर 2008-09 को रु. 913 करोड़ हो गया है।
- छ) बैंक की निवल मालियत में सुधार हुआ है, जो 31 मार्च 2008 के रु. 3,862 करोड़ से बढ़कर 31 मार्च 2009 को रु. 4592 करोड़ हो गया है।
- ज) सकल अग्रिमों की तुलना में सकल अनर्जक आस्तियों में 2007-08 के 2.71 प्रतिशत की तुलना में 2008-09 के दौरान 1.93 प्रतिशत की कमी हुई है।
- झ) पूंजी पर्याप्तता अनुपात 31 मार्च 2009 को 11.37 प्रतिशत रहा, जो विनियामक निर्धारण 9 प्रतिशत से काफी अधिक है।
- ञ) बैंक के प्रति शेयर बहीमूल्य में सुधार आया है, जो 31 मार्च 2008 के रु. 82.22 से बढ़कर 31 मार्च 2009 को रु. 95.98 हो गया है।
- ट) प्रति शेयर के उपार्जन में सुधार हुआ है, जो 31 मार्च 2008 के रु. 16.25 से बढ़कर 31 मार्च 2009 को रु. 17.49 हो गया है।
- ठ) प्रति कर्मचारी कारोबार में सुधार हुआ है, जो 31 मार्च 2008 के रु. 5.86 करोड़ से बढ़कर 31 मार्च 2009 को रु. 7.93 करोड़ हो गया है।
- ड) अग्रिमों पर प्राप्त होने वाली आय में सुधार हुआ है, जो 2008 के 10.57 प्रतिशत से बढ़कर 2009 को 10.72 प्रतिशत हो गई है, जबकि जमा लागत 2008 के 6.91 प्रतिशत से बढ़कर 2009 को 6.97 प्रतिशत हो गई है।

वर्ष 2008-09 के दौरान बैंक ने अपनी वृद्धि और विकास को सुदृढ़ करने के लिए कई नये कदम उठाए। इनमें प्रतिगामी बंधक ऋण, सिंडस्वर्ण एक्सप्रेस आभूषण ऋण, सिंडिकेशन साथी, सिंडिकेड तथा इंस्टैंट डेबिट कार्ड आदि जैसे नये उत्पादों का शुभारंभ महत्वपूर्ण है।

वित्तीय वर्ष 2008-09 के दौरान बैंक ने 60 नई शाखाएँ खोलीं, जिनमें से 2 आस्ति वसूली प्रबंधन शाखाएँ हैं तथा 1 बड़ी नैगम शाखा है। बैंक की शाखाओं की संख्या 2228 हो गई है (लंदन स्थित एक शाखा शामिल है), जिनमें से 660 ग्रामीण, 519 अर्धशहरी, 516 शहरी और 532 महानगरी शाखाएँ (पोर्ट टाउन शाखाओं को शामिल करके) हैं। इस राजकोषीय वर्ष में बैंक ने 23 जिलों में पहली बार शाखाएँ खोलकर पदार्पण किया। बैंक ने 15 अल्प संख्यक बहुल जिलों में शाखाएँ खोलीं तथा बैंकिंग की दृष्टि से पिछड़े 28 जिलों में भी शाखाएँ खुलीं।

राजकोषीय वर्ष 2008-09 के दौरान बैंक ने विभिन्न अभियानों का आयोजन करके 2 मिलियन से अधिक नये ग्राहकों को अपने साथ जोड़ा। बैंक का ग्राहक आधार वर्ष 2007-08 को 21 मिलियन से कुछ अधिक था जो 2008-09 को बढ़कर 23 मिलियन से अधिक हो गया है। बैंक की

The key financial highlights for the year 2008-09 are as under:

- a. Global Business of the Bank grew by 23.70 percent from Rs.1,60,368 crore in 2007-08 to Rs.1,98,380 crore in 2008-09. Global deposits grew by 21.77 percent to Rs.1,15,885 crore whereas global advances rose by 26.53 percent to Rs.82,495 crore.
- b. Domestic Business of the Bank grew by 21.87 percent from Rs.1,50,042 crore in 2007-08 to Rs.1,82,853 crore in 2008-09. Domestic deposits grew by 19.63 percent to Rs.1,08,688 crore whereas domestic advances rose by 25.30 percent to Rs.74,164 crore.
- c. Total income rose by 18.69 percent from Rs.8796 crore in 2007-08 to Rs.10440 crore in 2008-09.
- d. Interest income increased by 21 percent from Rs.7906 crore in 2007-08 to Rs.9580 crore in 2008-09.
- e. Non-interest income declined marginally by 3.37 percent from Rs.890 crore in 2007-08 to Rs.860 crore in 2008-09.
- f. Net Profit of the Bank grew by 7.63 percent from Rs.848 crore in 2007-08 to Rs.913 crore in 2008-09.
- g. The Networth of the Bank improved from Rs.3,862 crore as on 31st March 2008 to Rs.4,592 crore as on 31st March 2009.
- h. Gross NPA to gross advances declined from 2.71 percent in 2007-08 to 1.93 percent in 2008-09.
- i. Capital Adequacy Ratio stood at 11.37 percent as at 31st March 2009, well above the regulatory prescription of 9 percent.
- j. Book value per share of the Bank Improved from Rs.82.22 as on 31st March 2008 to Rs.95.98 as on 31st March 2009.
- k. Earning per share improved from Rs.16.25 as on 31st March 2008 to Rs.17.49 as on 31st March 2009.
- l. Business per employee improved from Rs.5.86 crore as at 31st March 2008 to Rs.7.93 crore as at 31st March 2009.
- m. Average yield on advances improved from 10.57 percent in 2008 to 10.72 percent in 2009 while cost of deposits increased from 6.91 percent in 2008 to 6.97 percent in 2009.

In the year 2008-09, the Bank has undertaken several new initiatives to further consolidate its growth and development. The most important among them are launching of new products such as Reverse Mortgage Loan, SyndSwarna Express Jewel Loan, SyndKisanSathi, SyndShakti, introduction of instant debit card etc.

During the Financial year 2008-09, the Bank opened 60 new branches including 2 Asset Recovery Management Branch and one Large Corporate Branch. The total branch network of the Bank stood at 2228 (including a branch in London) comprising of 660 Rural, 519 Semi urban, 516 Urban and 532 Metro branches (including port town branches). The Bank has made its entry into 23 districts during the fiscal. The Bank has also opened branches in 15 Minority Concentrated Districts and 28 Under - banked Districts.

During the fiscal 2008-09, the Bank has added 2 million plus new customers, organizing several campaigns. The customer base of the Bank increased from 21 million plus in 2007-08 to 23 million plus in 2008-09. The total deposits under flagship "Pigmy Deposit Scheme" as

सुप्रसिद्ध "पिप्पी जमा योजना" के अंतर्गत वर्षानुवर्ष की वृद्धि से पिछले वर्ष की तुलना में 17.77 प्रतिशत की वृद्धि हुई है और वह 31 मार्च 2009 को रु. 2016 करोड़ हो गई है।

वर्ष के दौरान बैंक ने 1427 केंद्रों पर स्थित अपनी सभी 2227 शाखाओं और 38 कार्यालयों को कोर बैंकिंग नेटवर्क के अंतर्गत जोड़ने में कामयाबी हासिल की है। बैंक के एटीएम की संख्याओं में भी बढ़ोतरी हुई है, वर्ष 2008 के 1000 की तुलना में वर्ष 2009 के दौरान इनकी संख्या 1090 हो गई है और ये 574 केंद्रों पर लगे हुए हैं। बैंक 'कैश ट्री' संघ के संस्थापक सदस्यों में से एक है जिसके 13 बैंक सदस्य हैं जो 6000 से अधिक एटीएम नेटवर्क से संबद्ध हैं।

बैंक का प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र अग्रिम मार्च 2009 को रु. 27364 करोड़ तक पहुँच गया है जो समायोजित निवल बैंक ऋण का 46.62 प्रतिशत है जबकि इसके लिए अनिवार्य स्तर 40 प्रतिशत ही है। बैंक के 17.98 लाख से अधिक ग्राहक प्राथमिकता क्षेत्र अग्रिम के अंतर्गत आते हैं। कृषि अग्रिम का स्तर रु. 10769 करोड़ तक पहुँच गया है जो समायोजित निवल बैंक ऋण का 18.35 प्रतिशत है जबकि इस क्षेत्र में अनिवार्यता 18 प्रतिशत है। अ.जा./अ.ज.जा., अल्प संख्यक, कमजोर वर्ग तथा महिलाओं की ऋण अस्तित्वों को पूरा करने की तरफ विशेष ध्यान दिया गया है। कमजोर वर्गों को दिए गए ऋण का स्तर रु. 6218 करोड़ तक पहुँच गया है जो समायोजित निवल बैंक ऋण का 10.59 प्रतिशत बनता है और इसने अनिवार्यता मानदंड 10 प्रतिशत की सीमा को पार कर लिया है। महिला ग्राहकों को 31-3-2008 के रु. 3770 करोड़ की तुलना में 31-3-2009 को रु. 4474.45 करोड़ ऋण प्रदान किए गए हैं जो समायोजित निवल बैंक ऋण का 7.62 प्रतिशत है, जबकि इस क्षेत्र के लिए निर्धारित मानदंड 5 प्रतिशत का है।

बैंक देश के चार राज्यों में स्थापित नौ सिंडिकेटेड ग्रामीण उद्यमिता विकास संस्थानों के माध्यम से प्रशिक्षण प्रदान कर रहा है। इन संस्थानों ने वर्ष 2008-09 के दौरान 206 प्रशिक्षण कार्यक्रमों का आयोजन किया तथा 7412 व्यक्तियों के कोशल का उन्नयन किया गया।

बैंक ने देश भर में स्थित 23 ग्रामीण विकास और स्वरोजगार प्रशिक्षण संस्थानों (रुडसेटी) का सह-प्रयोजन किया है। इन संस्थानों ने वर्ष 2008-09 के दौरान 16,428 अभ्यर्थियों को प्रशिक्षण प्रदान किए।

अ.जा./अ.ज.जा. के लाभार्थियों को बैंक ने प्राथमिकता प्राप्त क्षेत्र ऋण के अंतर्गत 31-3-2008 के रु. 1028 करोड़ की तुलना में 31-3-2009 को रु. 1128.13 करोड़ अग्रिम प्रदान किए हैं जो 9.74 प्रतिशत की वृद्धि दर्शाता है। अल्पसंख्यकों को 31-3-2008 तक प्रदत्त रु. 2578.36 करोड़ की तुलना में 31-3-2009 को रु. 3725.19 करोड़ प्रदान किए गए हैं, जो वर्ष 2008-09 के दौरान 44.48 प्रतिशत की वृद्धि दर्शाता है।

बैंक ने अपने 5 राज्यों एवं एक केन्द्रशासित प्रदेश में स्थित सभी 25 अग्रणी जिलों में विभिन्न प्रकार की बैंकिंग सेवाएँ प्रदान करके शत-प्रतिशत का लक्ष्य हासिल किया है। इसके अतिरिक्त, बैंक ने अपने ग्रामीण एवं अर्धशहरी शाखाओं में स्थित शाखाओं के माध्यम से 6695 सेवा क्षेत्र ग्रामों में शत-प्रतिशत वित्तीय समावेशन का लक्ष्य हासिल किया है। बैंक और उसके द्वारा प्रायोजित क्षेत्रीय ग्रामीण बैंकों ने 8 केंद्रों नामतः, कर्नाटक के बिजापुर एवं चिकोडी में, आंध्र प्रदेश के काड़पा में, हरियाणा के रेवाड़ी में, उत्तर प्रदेश के जेपी नगर, मुरादाबाद और रामपुर में तथा केरल राज्य के कण्णूर में "वित्तीय साक्षरता-सह परामर्श" केन्द्र खोले हैं।

वर्ष 2008-09 के दौरान बैंक का उद्देश्य "अनर्जक अस्तित्वों को न्यूनतम करना तथा अस्तित्वों का प्रबंधन" रहा है। वसूली प्रयासों को जोरदार बनाने के लिए बैंक ने सिंड अदालतों तथा लोक अदालतों का बड़े पैमाने पर प्रभावी ढंग से उपयोग किया है। अन्य रणनीतियाँ जैसे, कोटि उन्नयन, एक बारगी निपटारा, सरफेसी अधिनियम के तहत कार्रवाई जैसे उपायों पर भी सक्रियता पूर्वक अमल किया गया है।

बैंक द्वारा जोखिम प्रबंधन प्रणाली को भी निरंतर अप्रगति पर अंतर्राष्ट्रीय सर्वोत्तम व्यवहारों तथा भारतीय रिजर्व बैंक द्वारा जारी निर्देशों के अनुसार अद्यतन एवं बेहतर बनाया जा रहा है। विनियामक निर्देशों के अनुसार मार्च 2008 से बैंक पर बासल II लागू हो गया है। बैंक ने नीतियाँ बनाई हैं और बासल II की अपेक्षानुसार पूंजी की गणना हेतु जिन आँकड़ों की अपेक्षा है उनके लिए अपेक्षित प्रणालियाँ एवं सॉफ्टवेयर तैयार किए गए हैं। बैंक ने ऋण जोखिम प्रबंधन समाधान के लिए परामर्शकों की

at 31<sup>st</sup> March 2009, stood at Rs. 2016 crore registering a y-o-y growth of 17.77 percent.

During the year the Bank achieved the coveted goal of bringing all its 2227 branches and 38 offices of the Bank in 1427 centres under the Core Banking network. The number of ATMs of the Bank also increased from 1,000 in 2008 to 1090 in 2009 spread across 574 centres. The Bank is the founder member of the "Cash Tree" consortium of 13 Banks with over 6000 ATMs under the network.

Priority Sector Advances of the Bank reached a level of Rs. 27364 crore as at March 2009 constituting 46.62 percent of ANBC against the mandatory level of 40 percent. The Bank has covered more than 17.98 lakh customers under Priority Sector Advances. Agriculture credit reached a level of Rs. 10769 crore forming 18.35 percent of ANBC against the mandatory level of 18 percent. Lending to Micro & Small Enterprises was at Rs. 5692 crore. Special care was taken to ensure that the credit needs of SC/ST, Minorities, Weaker Sections and Women are fully met. Advances to Weaker Sections have reached a level of Rs. 6218 crore forming 10.59 percent of ANBC, thereby surpassing the prescribed norm of 10 percent. The advances to women customers increased from Rs. 3770 crore as at 31<sup>st</sup> March 2008 to Rs. 4474.45 crore as at 31<sup>st</sup> March 2009, forming 7.62 percent of ANBC against the mandatory norm of 5 percent.

The Bank is imparting training through nine Syndicate Institutes of Rural Entrepreneurship Development (SIRDs) set up in four states. These Institutes have conducted 206 training programmes during the year 2008-09, upgrading the skills of 7412 persons.

The Bank has co-sponsored 23 Rural Development and Self-Employment Training Institutes (RUDSETIs) across the country. These institutes have trained 16,428 candidates during the year 2008-09.

The Advances to SC/ST beneficiaries under Priority Sector rose from Rs. 1028 crore as at 31<sup>st</sup> March 2008 to Rs. 1128.13 crore as at 31<sup>st</sup> March 2009, registering a growth of 9.74 percent during the year 2008-09. The advances to Minorities rose from Rs. 2578.36 crore as at 31<sup>st</sup> March 2008 to Rs. 3725.19 crore as at 31<sup>st</sup> March 2009, registering a growth of 44.48 percent during the year 2008-09.

The Bank has achieved 100 percent financial inclusion in all its 25 Lead Districts in 5 States & one UT, for extending all types of banking services. In addition to this, the bank has also achieved 100 percent financial inclusion in 6695 service area villages through rural and semi-urban branches. The Bank and the sponsored RRBs have set up "Financial Literacy-cum-Counseling Centers" in 8 centres viz. Bijapur and Chikodi in Karnataka, Kadapa in Andhra Pradesh, Rewari in Haryana, JP Nagar, Moradabad and Rampur in Uttar Pradesh and Kannur in Kerala State.

During the year 2008-09, the Bank aimed to "Minimise NPAs & Manage Assets". To strengthen recovery efforts, the Bank effectively utilised SyndAdalats and LokAdalats in a big way. Other strategies such as upgradation, one time settlement, action under SARFAESI Act etc. were also actively pursued.

The Bank has been continuously upgrading and fine-tuning the Risk Management Systems in tune with international best practices and directions issued by Reserve Bank of India. As per regulatory directions, the bank has become Basel II compliant since March 2008. The Bank has prepared policies and put in place systems and software to capture the data required for computation of Capital as per Basel II. The Bank



सेवाएँ ली हैं और अग्रिम पहलुओं की ओर बढ़ने की तैयारी के लिए बैंक ने सॉफ्टवेयर युक्त मॉडल जैसे, खातों के आंतरिक श्रेणी निर्धारण के लिए जोखिम मूल्यांकन मॉडल, बासेल II के अंतर्गत पूंजी की संगणना के लिए पूंजी मूल्यांकन मॉडल और आर्थिक पूंजी प्राबल्य के लिए ऋण पूंजी मॉडल लिए हैं।

बैंक ने एक मजबूत आस्ति देयता प्रबंधन (एएलएम) प्रणाली बनाई है। आस्ति देयता प्रबंधन प्रणाली का कार्यान्वयन मुख्य रूप से बाजार जोखिमों की निगरानी और प्रबंधन के लिए किया जाता है जिसका अंतिम परिणाम बैंक की निवल ब्याज आय को बढ़ाना है। बैंक ने तरलता जोखिम एवं ब्याजदर जोखिम, विदेशी विनिमय जोखिम, ईक्विटी मूल्य जोखिम तथा पण्य मूल्य जोखिमों के प्रबंधन के लिए शीर्ष कार्यपालकों से युक्त एक प्रभावी आस्ति देयता समिति (एलको) बनाई है।

बैंक का कुल विदेशी विनिमय पण्यवर्त पिछले वित्तीय वर्ष के रु. 4,94,837 करोड़ के मुकाबले 31 मार्च 2009 को रु. 601185 करोड़ रहा। बैंक का अंतर बैंक पण्यवर्त पिछले वर्ष के रु. 4,48,281 करोड़ के मुकाबले मार्च 2009 को रु. 535324 करोड़ हो गया।

बैंक ने वर्ष के दौरान जीवन बीमा कारोबार के द्वारा रु. 184.44 करोड़ के प्रीमियम का संग्रहण किया जिससे रु. 18.48 करोड़ कमीशन के रूप में प्राप्त हुए। गैर जीवन बीमा कारोबार के अंतर्गत क्रमशः रु. 44.30 करोड़ प्रीमियम के रूप में तथा रु. 4.64 करोड़ कमीशन के रूप में प्राप्त हुए। वर्तमान राजकोषीय वर्ष के अंतर्गत बजाज एलायंस की 'तत्काल बीमा' नामक एक अनूठी समूह पालिसी का शुभारंभ किया गया जिसकी खास विशेषता उचित नियमित प्रीमियम पर हमारे ग्राहकों को बीमा सुरक्षा प्रदान करना है। विशेष रूप से तैयार किए गए उत्पादों जैसे, 'सिंड आरोप्य' जो हमारे सभी ग्राहकों को मेडिकलवे सह व्यक्तिगत दुर्घटना रक्षा प्रदान करता है तथा आवास ऋण उधारकर्ताओं के लिए 'यूनिहोम केयर पालिसी' के विपणन का कार्य बैंक द्वारा किया गया।

हमारे बैंक की सभी शाखाओं द्वारा बिना किसी वार्षिक शुल्क के डेबिट कार्ड जारी किए गए। 31-03-2009 की स्थिति के अनुसार डेबिट कार्ड आधार 30.16 लाख है। बैंक ने 31-3-2009 तक 63,949 क्रेडिट कार्ड जारी किए हैं।

बैंक की मानव संसाधन नीति को इस तरह से बढ़िया रीति से तैयार किया गया है कि वह त्वरित एवं स्वस्थ विकास के नैगम लक्ष्य को पूरा कर सके। बैंक के मानव संसाधन विभाग की प्रथम प्राथमिकता बैंक के मानव संसाधन का विकास करना है ताकि वित्तीय एवं प्रौद्योगिकी दोनों प्रकार की पूंजी से सर्वोत्तम प्रतिफल हासिल हो सके। बैंक ने पदोन्नति, आंतरिक चयन तथा कुछ महत्वपूर्ण क्षेत्रों में सीधी भर्ती के द्वारा एक सुनियोजित उत्तराधिकार योजना तैयार की है। पदोन्नति नीति को बढ़िया ढंग से तैयार किया गया है ताकि उत्कृष्ट निष्पादन दरानिवाले पुरस्कृत हो सकें।

बैंक ने वर्ष के दौरान 887 अधिकारियों तथा 329 लिपिक स्टॉफ सदस्यों की भर्ती की। बैंक ने वर्ष के दौरान कामकाज के विभिन्न क्षेत्रों में 6474 अधिकारियों तथा 7723 कामगार कर्मचारियों को प्रशिक्षण प्रदान किए। बैंक के शीर्ष प्रबंधन के लिए कौशल-रूख में वृद्धि हेतु खास प्रशिक्षण कार्यक्रमों का आयोजन किया गया। वर्ष के दौरान एक ही मुख्य प्रबंधकों को "कार्यपालक विकास" प्रशिक्षण प्रदान किया गया। बैंक ने जिन नये अधिकारियों एवं कर्मचारियों की भर्ती की है, उनके निष्पादन एवं प्रगति पर निरंतर निगरानी रखी गई। इसके अतिरिक्त, उनके प्रत्यावर्तन के पहलू को नियमित रूप से प्रशिक्षण में शामिल किया गया ताकि बैंक की प्रकृति, मूल्य, संस्कृति, प्रणालियाँ और प्रक्रियाएँ सहजता से आत्मसात हो सकें।

एक जिम्मेदार नैगम नागरिक होने के नाते बैंक ने सामाजिक परिवर्तन की अगुवाई की, इसके लिए उसने विकास के कार्यक्रमों को चलाते हुए सामाजिक एवं आर्थिक रूपांतरणों को बढ़ावा दिया है। वर्ष के दौरान बैंक ने कुछ चयनित सेवा क्षेत्र के गाँवों में तालाबों, कुएँ की सफाई का कार्यक्रम जारी रखा, एक अध्यापक वाले 15 विद्यालयों, बच्चों के लिए विद्यालयों, जनजाति कल्याण कार्यक्रमों, महिलाओं को वित्तीय शक्ति प्रदान करना तथा विभिन्न संगठनों को एंबुलेंस प्रदान करने आदि जैसे कई कार्यों को प्रायोजित किया है।

has engaged consultants for Credit Risk Management solutions and as part of its preparations to move towards advanced approaches, procured software driven models like Risk Assessment Model for internal rating of accounts, Capital Assessment Model for computing capital under Basel II and Credit Capital Model to estimate economic capital.

The Bank has put in place a robust Asset Liability Management (ALM) system. ALM is implemented mainly to measure, monitor and manage market risks, which ultimately results in increased Net Interest Income of the bank. The Bank is having an effective Asset Liability Committee (ALCO) comprising the top executives for managing Liquidity Risk and Interest Rate Risk, Forex Risk, Equity Price risk and commodity price risk.

The total Forex Turnover of the Bank stood at Rs.601185 crore as at 31<sup>st</sup> March 2009 compared to Rs. 4,94,837 crore for the previous Financial year. The Inter-Bank turnover of the Bank stood at Rs.535324 crore as at March 2009 as compared to Rs.4,48,281 crore for the previous year.

The Bank has collected Rs.184.44 crore premium and earned Rs.18.48 crore commission under life insurance business during the year. Under non-life insurance, the collection of premium and commission earned were Rs.44.30 crore and Rs. 4.64 crore respectively. During the current fiscal, the Bank has launched "Tatkal Bima" a unique group policy of Bajaj Allianz with special features to provide insurance cover to our customers of attractive regular premium. Special tailor made products such as "SyndArogyo", a Mediclaim-Cum-Personal Accident Cover for all customers and "Unihome Care Policy" for Housing Loan borrowers are also being marketed by the Bank.

The Debit Cards are being issued without any entry or annual fees through all its branches. The Bank had a Debit Card base of 30.16 lakh as on 31<sup>st</sup> March 2009. The Bank had issued 63,949 Credit Cards as on 31<sup>st</sup> March 2009.

The HR Policies of the Bank are fine tuned to meet the corporate objectives of accelerated and healthy growth. The HR Department in the bank gives priority to "Human Resource Development" in order to get the best return out of both financial and technological capital. The Bank has a well-planned succession plan by way of promotion, internal selection and direct recruitment to fill up the posts in key areas. The Promotion Policy has also been fine tuned to reward outstanding performers.

The Bank has recruited 887 Officers and 329 Clerical Staff during the year. The Bank has provided training to 6474 Officers and 7723 Workmen employees in different functional areas during the year. Special training programmes were organised to enhance the skill-sets of the Top Management of the Bank. One hundred Chief Managers were imparted training on "Executive Development" during the year. With a view to integrate the new Officers and Clerks being recruited by the Bank into its system, their performance and progress are regularly monitored. In addition, their feedback is regularly factored into the training for easy assimilation of the Bank's ethos, values, culture, systems and procedures.

Being a responsible corporate citizen, the Bank has pioneered social change, promoting social and economic transformation through sustainable developmental activities. The Bank, during the year, continued its initiative of cleaning of village tanks and ponds in selected service area villages, sponsored 15 Single Teacher Schools, school for Hearing Impaired, Tribal welfare Programme, empowered Women towards Financial Freedom, donated Ambulances to various Organisations etc.

निदेशक मंडल ने 31 मार्च 2009 को समाप्त वित्तीय वर्ष के लिए 15 प्रतिशत अंतिम लाभानु प्रदान करने का प्रस्ताव किया है जो भारत सरकार के अनुमोदन के अधीन है। यह अंतरिम वित्तवर्ष 15 प्रतिशत के अतिरिक्त है।

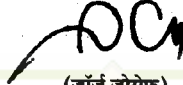
चालू वर्ष के दौरान बैंक ने उद्योग में अपनी स्थिति को और मजबूत करने की योजनाएं बनाई हैं। बैंक का ध्यान मिले-जुले संसाधनों में से अल्प लागत वाली जमा राशियों पर सबसे अधिक केन्द्रित होगा ताकि आस्तियों की गुणवत्ता में सुधार हो और लाभप्रदता बढ़े। मुझे यकीन है कि अंदरूनी ताकत और मजबूती की बढ़ती आपका बैंक वर्ष 2009-10 के लिए निर्धारित उद्देश्यों की प्राप्ति में कामयाब होगा।

#### आभार

मैं इस अवसर पर निदेशक मंडल के सदस्यों, भारत सरकार और भारतीय रिज़र्व बैंक को उनके बहुमूल्य सहयोग एवं मार्गदर्शन के प्रति आभार व्यक्त करता हूँ। शेयरधारकों ने हममें जो आस्था एवं विश्वास व्यक्त किया उसके लिए मैं सभी शेयरधारकों के प्रति आभार व्यक्त करता हूँ। मैं अपने सभी ग्राहकों को उनके निरंतर सहयोग एवं समर्थन के लिए धन्यवाद ज्ञापित करता हूँ। इस संगठन को मजबूत एवं गुंजायमान बनाने के लिए हमारे स्टॉफ सदस्यों ने जो समर्पण, प्रतिबद्धता एवं महान योगदान किया है, उसे मैं अभिलेखित करता हूँ।

सादर,

आपका



(जॉर्ज जोसेफ)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

स्थान : मणिपाल

तारीख : 30-04-2009

The Board of Directors has proposed, subject to approval of the Government of India, a final dividend of 15 percent for the year ended 31st March 2009. This is in addition to an interim dividend of 15 percent.

During the current year, the Bank plans to further consolidate its position in the industry. The Bank's main focus will be on increasing the share of low cost deposits in the resources mix, to improve asset quality and to step up profitability. I am sure that with its inherent strength and resilience, your Bank would be able to achieve its planned objectives in 2009-10.

#### ACKNOWLEDGEMENTS

I would like to take this opportunity to thank the members of the Board, the Government of India and the Reserve Bank of India for their valuable support and guidance. I thank all our shareholders for the confidence and faith they have reposed in us. I also thank all our customers for their continued co-operation and support. I would like to place on record the dedication, commitment and great contribution of our staff members in building a stronger and vibrant organization.

With regards,

Yours sincerely



(George Joseph)

Chairman & Managing Director

Report Junction.com

Place : Manipal

Date : 30-04-2009



सिंडिकेटबैंक  
SyndicateBank

Your trusted & friendly financial partner

## सूचना

सूचना दी जाती है कि सिंडिकेट बैंक के शेयरधारकों की दसवीं वार्षिक आम बैठक शुक्रवार 26 जून, 2009 को प्रातः 11.00 बजे से सिंडिकेट बैंक स्वर्ण जयंती सभाभवन, मणिपाल - 576 104, में निम्नलिखित कारोबार का संव्यवहार करने के लिए होगी:

- 31 मार्च, 2009 की स्थिति के अनुसार बैंक के तुलन-पत्र और उस तारीख को समाप्त हुए वर्ष के संबंध में लाभ व हानि लेखा, लेखे से संबंधित अवधि के दौरान बैंक के कार्यचालन और उसकी गतिविधियों पर निदेशकों के प्रतिवेदन और तुलन-पत्र तथा लेखों पर लेखा परीक्षकों के प्रतिवेदन पर चर्चा करने, उसका अनुमोदन करने और अंगीकार करने के लिए।
- वित्तीय वर्ष 2008-09 के लिए लाभांश की घोषणा करने के लिए।
- विशेष संकल्प के रूप में निम्नलिखित संकल्प पर विचार करने तथा उचित पाये जाने पर उसे संशोधन के साथ या संशोधन के बिना पारित करने के लिए।

**संकल्प किया जाता है कि** कंपनी अधिनियम, 1956, के उपबंधों के अधीन जिसमें सांविधिक आशोधन या उसके पुनः अधिनियमन भी शामिल है, प्रतिभूति संबिदा (विनियम) अधिनियम 1956, और नियमों एवं विनियमों तथा मार्गदर्शी सिद्धांतों एवं किसी अन्य अनुमोदनों, अनुमतियों, मंजूरीयों इत्यादि, जो आवश्यक हो, के अंतर्गत और ऐसे अनुमोदन, अनुमति, मंजूरी इत्यादि प्रदान करते समय किसी प्राधिकारी द्वारा यथा निर्दिष्ट शर्तों जिन्हें निदेशक मंडल (जिन्हें इसमें इसके पश्चात् "मंडल" कहा गया है और इस अभिव्यक्ति में यह माना जाएगा कि इसमें मंडल की कोई भी समिति शामिल है जो फिलहाल मंडल द्वारा दिए गए अधिकारों का प्रयोग कर रही है) ने अपनी सहमति दे दी है, के अधीन बैंक के सदस्यों की सहमति से "मंडल" को एतद्वारा अनुमति दी जाए और दी जाती है कि वे बेंगलूर शेयर बाज़ार, जहाँ बैंक के ईक्विटी शेयर-फिलहाल सूचीबद्ध है, से बैंक के ईक्विटी शेयरों को सूची से हटाएं।

**आगे संकल्प किया जाता है कि** निदेशक मंडल को एतद्वारा प्राधिकृत किया जाए और प्राधिकृत किया जाता है कि वे स्वैच्छिक रूप से शेयरों को सूची से हटाए जाने के मामले में उठेवाले सभी प्रश्नों, कठिनाइयों या संदेहों को अपने पूर्ण विवेक से निपटाएं, जिन्हें वे उचित समझें।

**आगे संकल्प किया जाता है कि** उपर्युक्त संकल्प को लागू करने के उद्देश्य से मंडल को एतद्वारा प्राधिकृत किया जाए और किया जाता है कि वह सभी विधिक एवं प्रक्रियात्मक औपचारिकताओं का पालन करने हेतु सभी आवश्यक कदम उठा सकेगा और ऐसे सभी कार्य, कृत्ब, विषय कर सकेगा जो मंडल अपने पूर्ण विवेकाधिकार से आवश्यक और उचित समझे।

- शेयरधारी निदेशकों की पदावधि समाप्त हो जाने के कारण दिनांक 23 जून, 2009 को हुई रिक्रियाओं को भरने तथा उन शेयरधारकों के संबंध में जिनसे बैंककारी विनियमन अधिनियम, 1949 के साथ पठित बैंकिंग कंपनी (उपक्रमों का अर्जन और अंतरण) अधिनियम, 1970 (जिसे इसमें इसके पश्चात् 'अधिनियम' कहा गया है) राष्ट्रीयकृत बैंक (प्रबंधन एवं प्रकीर्ण उपबंध) योजना, 1970 (जिसे इसमें इसके पश्चात् 'योजनाएं' कहा गया है) और सिंडिकेट बैंक (शेयर और बैठक) विनियमावली, 1998 (जिसे इसमें इसके पश्चात् 'विनियमावली' कहा गया है) जो अधिनियम की धारा 19 के अनुसार बनाए गए हैं, की शर्तों के अनुसार वैध नामांकन प्राप्त होने के कारण, बैंक के शेयरधारकों में से तीन निदेशकों का चयन करने तथा निम्नलिखित संकल्प पारित करने के लिए:-

"संकल्प किया जाता है कि उक्त अधिनियम के अंतर्गत बनाई गई योजना और विनियमावली के साथ पठित धारा 9(3)(i) के अनुसरण में केन्द्र सरकार को छोड़कर अन्य शेयरधारकों में से चयनित तीन निदेशकों को बैंक के निदेशकों के रूप में एतद्वारा नियुक्त किया जाता है और वे दिनांक 27 जून, 2009 से अपना कार्यभार ग्रहण करेंगे तथा वे कार्य ग्रहण की तारीख से लेकर तीन वर्ष की अवधि पूरी होने तक अपने पद पर बने रहेंगे।"

निदेशक मंडल के आदेश द्वारा

(वी. के. नागर)

कार्यपालक निदेशक

स्थान : मणिपाल  
दिनांक : 28-05-2009





## NOTICE

NOTICE is hereby given that the Tenth Annual General Meeting of the shareholder members of Syndicate Bank will be held at Syndicate Bank Golden Jubilee Auditorium, Manipal - 576 104 on Friday the 26th June 2009 at 11.00 a.m. to transact the following business:

1. To discuss, approve and adopt, the Balance Sheet of the Bank as at 31st March 2009 and the Profit & Loss Account of the Bank for the year ended on that date, the Report of the Board of Directors on the working and activities of the Bank for the period covered by the Accounts and the Auditors' Report on the Balance Sheet and Accounts.
2. To declare dividend for the financial year 2008-09.
3. To consider and if thought fit pass with or without modification the following resolution(s) as a Special Resolution:

**"RESOLVED THAT** subject to the provisions of the Companies Act, 1956, including any statutory modifications or re-enactment thereof, the Securities Contract (Regulation) Act, 1956 and the rules framed thereunder and other applicable laws, rules and regulations and guidelines and subject to such other approvals, permissions, sanctions etc. as may be necessary and subject to such conditions as may be prescribed by any authority while granting such approvals, permissions, sanctions etc. which may be agreed upon by the Board of Directors (hereinafter referred to as the "Board" which expression shall be deemed to include any Committee of the Board for the time being, exercising the powers conferred by the Board), the consent of the members of the Bank be and is hereby accorded to the Board to voluntarily delist the equity shares of the Bank from Bangalore Stock Exchange where the equity shares of the Bank are currently listed.

**"RESOLVED FURTHER THAT** the Board of Directors be and is hereby authorised to settle all questions, difficulties or doubts as may arise, with regard to voluntary delisting of shares, as it may in its absolute discretion deem fit.

**"RESOLVED FURTHER THAT** the Board be and is hereby authorised to take all necessary steps in this regard in order to comply with all the legal and procedural formalities and to do all acts, deeds, matters and things as it may in its absolute discretion deem necessary and appropriate to give effect to the above resolution.

4. "To elect three Directors from amongst shareholders of the Bank (other than the Central Government) to fill the vacancies which will be caused on 23rd June 2009 on account of the cessation of term of office of shareholder Directors and in respect of whom valid nominations are received in terms of Section 9(3)(i) of The Banking Companies (Acquisition and Transfer of Undertakings) Act, 1970 (hereinafter referred to as the "Act") read with The Banking Regulation Act, 1949 and The Nationalized Banks (Management And Miscellaneous Provisions) Scheme, 1970 (hereinafter referred to as the "Scheme") and Syndicate Bank (Shares & Meetings) Regulations, 1998 (hereinafter referred to as the ("Regulations") made pursuant to Section 19 of the Act and to pass the following resolution :

**"RESOLVED THAT** three Directors elected from amongst the shareholders other than the Central Government in respect of whom valid nominations are received to fill the vacancies that will be caused on account of retirement of the existing Directors pursuant to Section 9(3)(i) of the Act read with Scheme and Regulations made thereunder be and are hereby appointed as the Directors of the Bank to assume office from 27th June 2009 and shall hold office until the completion of a period of three years from the date of such assumption."

By Order of the Board of Directors

(V. K. Nagar)  
Executive Director

Place : MANIPAL  
Date : 28-05-2009



सिंडिकेट बैंक  
Syndicate Bank

## नोट

- (i) बैठक के कारोबार से संबंधित महत्वपूर्ण तथ्यों का व्याख्यात्मक कथन संलग्न है।
- (ii) **प्रॉक्सी की नियुक्ति**  
बैठक में भाग लेने एवं मतदान करने हेतु पात्र शेयरधारक सदस्य को अपने स्थान पर बैठक में भाग लेने तथा स्वयं को छोड़कर मतदान करने के लिए प्रॉक्सी नियुक्त करने का अधिकार है। प्रॉक्सी बैंक का शेयरधारक हो यह आवश्यक नहीं है। प्रॉक्सी की सूचना प्रभावी होने हेतु प्रॉक्सी फॉर्म वार्षिक आम बैठक प्रारंभ होने से कम से कम चार दिन पहले अर्थात् शनिवार 20 जून, 2009 को कार्य समय समाप्त होने के समय या उससे पहले बैंक के प्रधान कार्यालय, मणिपाल में अवश्य प्राप्त हो जाना चाहिए।
- (iii) **प्राधिकृत प्रतिनिधि की नियुक्ति**  
कोई भी ऐसा व्यक्ति किसी कंपनी अथवा किसी निकाय कारपोरेट, जो कि शेयरधारक है, के विधिवत् प्राधिकृत प्रतिनिधि के रूप में बैठक में उपस्थित होने अथवा मतदान करने का तब तक पात्र नहीं होगा जब तक कि वह विधिवत् प्राधिकृत प्रतिनिधि के रूप में नियुक्त करने विषयक संकल्प, जिस बैठक में वह पारित किया गया था उसके अध्यक्ष द्वारा सत्यापित प्रतिलिपि के रूप में प्रमाणित न हो, की प्रति सिंडिकेट बैंक, प्रधान कार्यालय, मणिपाल में, वार्षिक आम बैठक की तारीख से चार दिन पहले अर्थात् शनिवार 20 जून, 2009 को कार्य समय समाप्त होने के समय या उससे पहले जमा नहीं करता/ करती है।
- (iv) **उपस्थिति पर्ची-सह-प्रवेश पत्र**  
शेयरधारक सदस्यों की सुविधा के लिए उपस्थिति पर्ची-सह-प्रवेश पत्र इस नोटिस के साथ संलग्न है। शेयरधारकों/प्रॉक्सीधारकों/प्राधिकृत प्रतिनिधियों से अनुरोध है कि वे उसमें निर्धारित स्थान पर अपने हस्ताक्षर करें और उसे बैठक स्थल पर सौंप दें। शेयरधारक के प्रॉक्सी/प्राधिकृत प्रतिनिधि को उपस्थिति पर्ची-सह-प्रवेश पत्र पर 'प्रॉक्सी' अथवा 'प्राधिकृत प्रतिनिधि' जैसी भी स्थिति हो, का उल्लेख करना चाहिए।
- (v) **वार्षिक रिपोर्ट की प्रतियां**  
शेयरधारक सदस्यों को सूचित किया जाता है कि वार्षिक रिपोर्ट की प्रतियां वार्षिक आम बैठक के स्थान पर वितरित नहीं की जाएंगी इसलिए शेयरधारकों से अनुरोध किया जाता है कि वार्षिक रिपोर्ट की प्रतियां अपने साथ लाएं। वार्षिक रिपोर्ट की प्रतियां डाक द्वारा भेज दी गई है।
- (vi) **लेखा विषयक सूचना**  
शेयरधारक यदि खाते के संबंध में कोई जानकारी चाहते हैं तो उनसे अनुरोध है कि बैंक को लिखें और उनके द्वारा मांगी गई जानकारी बैंक को कम से कम वार्षिक आम बैठक से एक सप्ताह पहले मिल जानी चाहिए ताकि प्रबंधक वर्ग सूचना तैयार करके रख सके। वार्षिक आम बैठक के समय उसके जवाब दिए जायेंगे।
- (vii) **उन शेयरधारकों का पता लगाने के लिए निर्दिष्ट तारीख, जो चुनाव में भाग लेने के लिए पात्र हैं।**  
दिनांक 12 मई, 2009 के समाचार पत्रों [टाइम्स ऑफ इण्डिया, बिज़नेस लाइन और उदयवाणी (कर्नाटक अंक)] में प्रकाशित नोटिस में की गयी घोषणा के अनुसार, जिन शेयरधारकों के नाम निर्दिष्ट तारीख यानि 20 मई, 2009 को बैंक के शेयरधारकों के रजिस्टर में शामिल हैं वे चुनाव में भाग लेने के लिए पात्र हैं, यानि वे शेयरधारकों (केन्द्र सरकार को छोड़कर) में से निदेशकों को नामित कर सकते हैं, चुनाव लड़ सकते हैं या मतदान कर सकते हैं।

## NOTES

- (i) The Explanatory Statement setting out the material facts in respect of the business of the meeting is annexed hereto.
- (ii) **APPOINTMENT OF PROXY**  
A SHAREHOLDER ENTITLED TO ATTEND AND VOTE AT THE MEETING IS ENTITLED TO APPOINT A PROXY TO ATTEND AND VOTE INSTEAD OF HIMSELF/HERSELF AND SUCH A PROXY NEED NOT BE A SHAREHOLDER OF THE BANK. The Proxy form, in order to be effective, must be received by the Bank at the Head Office of the Bank at Manipal not less than FOUR DAYS before the date of the Annual General Meeting i.e., on or before the closing hours of Saturday, the 20th June, 2009.
- (iii) **APPOINTMENT OF AN AUTHORISED REPRESENTATIVE**  
No person shall be entitled to attend or vote at the meeting as a duly authorized representative of a Company or any body corporate which is a shareholder of the Bank, unless a copy of the resolution appointing him/her as a duly authorized representative, certified to be true copy by the Chairman of the meeting at which it was passed, shall have been deposited at the Head Office of the Bank at Manipal not less than FOUR DAYS before the date of the Annual General Meeting, i.e., on or before the closing hours of Saturday, the 20th June, 2009.
- (iv) **ATTENDANCE SLIP-CUM-ENTRY PASS**  
For the convenience of the shareholders, Attendance Slip-Cum-Entry Pass is annexed to this notice. Shareholders/ Proxy holders/ Authorized Representatives are requested to affix their signatures at the space provided therein and surrender the same at the venue. Proxy/Authorized Representative of shareholders should state on the Attendance Slip-Cum-Entry Pass as "Proxy" or "Authorized Representative" as the case may be.
- (v) **COPIES OF ANNUAL REPORT**  
Shareholder Members are advised that copies of the Annual Report will not be distributed at the venue of the Annual General Meeting and hence the Members are requested to bring their copies of the Annual Report, which are mailed by the Bank to them at the registered addresses.
- (vi) **INFORMATION ON THE ACCOUNTS**  
Shareholders seeking any information on the Accounts are requested to write to the Bank, which should reach the Bank atleast one week before the date of the Annual General Meeting so as to enable the Management to keep the information ready. Replies will be provided only at the Annual General Meeting.
- (vii) **SPECIFIED DATE FOR THE PURPOSE OF ASCERTAINMENT OF SHAREHOLDERS ENTITLED TO PARTICIPATE IN THE ELECTION**  
As announced vide Notice dated 12th May, 2009 published in the newspapers [Times of India, Business Line and Udayavani (Karnataka Edition)] those shareholders whose names appear in the Register of Shareholders of the Bank as on the Specified Date i.e., 20th May, 2009 shall be entitled to participate i.e. nominate, contest and vote in election of Directors from amongst shareholders (other than the Central Government).