

ANNUAL REPORT  
2014-15

*Encouraging Financial  
Freedom for all*



**यूनियन बैंक**  
ऑफ इंडिया  
अच्छे लोग, अच्छा बैंक



**Union Bank**  
of India  
Good people to bank with

जल्दी कीजिए! होम लोन

सिर्फ ₹878\* प्रति लाख  
की कम ईएमआय

10%\* प्रति वर्ष  
की कम ब्याज दर पर



\*शर्तें लागू

अधिक राशि का लोन, कोई ऊपरी सीमा नहीं • शीघ्र स्वीकृति के लिए विशेष शाखाएँ

**यूनियन बैंक ऑफ इंडिया**  **Union Bank of India**  
अच्छे लोग, अच्छा बैंक Good people to bank with

भारतीय बैंकिंग कोड एवं मानक बोर्ड के सदस्य Member of Banking Codes & Standards Board of India

हेल्पलाइन नंबर : 1800 22 2244 (टोल फ्री) | 080 2530 0175 (शुल्क योग्य)  
080 2530 2510 (अप्रवासी भारतीयों के लिए) | [www.unionbankofindia.co.in](http://www.unionbankofindia.co.in)



pointart.mobi पर से  
"PointART" मोबाइल एप्प  
डाउनलोड करें



एप्प खोलें और  
इस विज्ञापन  
को प्राप्त करें



होम लोन के  
बारे में अधिक  
जानकारी पाईए



एक कदम स्वच्छता की ओर

## विषय सूची

	पृष्ठ
निदेशक मंडल .....	03
वर्ष 2014-15 की प्रमुख बातें .....	13
महत्वपूर्ण वित्तीय सूचक .....	15
सूचना .....	17
निदेशकों की रिपोर्ट .....	29
प्रबंधकीय परिचर्चा एवं विश्लेषण .....	34
कार्पोरेट गवर्नेंस रिपोर्ट .....	49
स्वतंत्र लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट .....	74
तुलन-पत्र .....	76
लाभ एवं हानि लेखा .....	77
अनुसूचियां 1 से 18 .....	78
नकदी प्रवाह विवरण .....	114
स्वतंत्र लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट .....	116
समेकित तुलन-पत्र .....	118
समेकित लाभ एवं हानि लेखा .....	119
समेकित अनुसूचियां 1 से 18 .....	120
समेकित नकदी प्रवाह विवरण .....	140
जोखिम प्रबंधन .....	142
कारोबारी उत्तरदायित्व रिपोर्ट 2014-15 .....	143

## CONTENTS

	Page
Board of Directors .....	03
Highlights of 2014-15 .....	13
Key Financial Indicators .....	161
Notice .....	163
Directors' Report .....	174
Management Discussion and Analysis .....	179
Corporate Governance Report .....	194
Independent Auditors Report .....	218
Balance Sheet .....	220
Profit & Loss Account .....	221
Schedules 1 to 18 .....	222
Cash Flow Statement .....	254
Independent Auditors Report .....	256
Consolidated Balance Sheet .....	258
Consolidated Profit & Loss Account .....	259
Consolidated Schedules 1 to 18 .....	260
Consolidated Cash Flow Statement .....	280
Risk Management .....	282
Business Responsibility Report 2014-15 .....	283

## प्रधान कार्यालय

यूनियन बँक भवन  
239, विधान भवन मार्ग,  
नरीमन पॉइंट,  
मुंबई - 400 021.

## केंद्रीय कार्यालय

यूनियन बँक भवन,  
239, विधान भवन मार्ग,  
नरीमन पॉइंट,  
मुंबई - 400 021.

## निवेशक सेवा प्रभाग

यूनियन बँक भवन,  
239, विधान भवन मार्ग,  
नरीमन पॉइंट,  
मुंबई - 400 021.

## रजिस्ट्रार तथा शेयर अंतरण एजेंट डाटामैटिक्स फायनांशियल सर्विसेस लि.

प्लॉट क्र. बी- 5, पार्ट बी,  
क्रॉस लेन, एम. आई. डी.सी., मरोल,  
अंधेरी (पूर्व), मुंबई-400 093.

## Head Office

Union Bank Bhavan,  
239, Vidhan Bhavan Marg,  
Nariman Point,  
Mumbai - 400 021.

## Central Office

Union Bank Bhavan,  
239, Vidhan Bhavan Marg,  
Nariman Point,  
Mumbai - 400 021.

## Investor Services Division

Union Bank Bhavan,  
239, Vidhan Bhavan Marg,  
Nariman Point,  
Mumbai - 400 021.

## Registrar & Share Transfer Agent Datamatics Financial Services Ltd.

Plot No. B-5, Part B,  
Cross Lane, MIDC, Marol,  
Andheri (E), Mumbai-400 093.

## लेखा परीक्षक AUDITORS

कृते वी. रोहतगी एंड कं.  
चार्टर्ड एकाउंटेंट्स

**FOR V. ROHATGI & CO.**  
CHARTERED ACCOUNTANTS

कृते अश्वनी एंड एसोसिएट्स  
चार्टर्ड एकाउंटेंट्स

**FOR ASHWANI & ASSOCIATES**  
CHARTERED ACCOUNTANTS

कृते जे. गुप्ता एंड कं.  
चार्टर्ड एकाउंटेंट्स

**FOR J. GUPTA & CO.**  
CHARTERED ACCOUNTANTS

कृते जीबीसीए एंड एसोसिएट्स  
चार्टर्ड एकाउंटेंट्स

**FOR GBCA & ASSOCIATES**  
CHARTERED ACCOUNTANTS

कृते जी.पी. कापड़िया एंड कं.  
चार्टर्ड एकाउंटेंट्स

**FOR G P KAPADIA & CO.**  
CHARTERED ACCOUNTANTS

कृते सुंदर श्रीनी एंड श्रीधर  
चार्टर्ड एकाउंटेंट्स

**FOR SUNDAR SRINI & SRIDHAR**  
CHARTERED ACCOUNTANTS

## BOARD OF DIRECTOR



श्री अरुण तिवारी

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

**Shri Arun Tiwari**  
Chairman &  
Managing Director

श्री अरुण तिवारी 26 दिसंबर, 2013 से यूनियन बैंक ऑफ इंडिया के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक हैं।

रसायनशास्त्र में स्नातकोत्तर उपाधि प्राप्त श्री तिवारी को बैंकिंग एवं वित्त तथा कम्प्यूटर प्रोग्रामिंग जैसे विविध क्षेत्रों का विस्तृत ज्ञान है। एक जिज्ञासु पाठक तथा सतत ज्ञानार्जक श्री तिवारी ने आर्थर डी'लिटिल, बोस्टन, यूएसए, केलॉग स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, नॉर्थवेस्टर्न यूनिवर्सिटी, शिकागो, इंडियन स्कूल ऑफ बिजनेस, हैदराबाद, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, मुंबई, एनआईबीएम, पुणे आदि जैसे प्रतिष्ठित संस्थानों से प्रशिक्षण प्राप्त किया है। श्री तिवारी ने विश्व बैंक के तत्वावधान में भारत में निर्यातानुसूची लघु उद्योगों के लिए यूएसए तथा यूरोप में अध्ययन कार्य किया।

श्री अरुण तिवारी ने बैंक ऑफ बड़ौदा में प्रोबेशनरी ऑफिसर के रूप में अपना करियर आरंभ किया, जहां उन्होंने शाखाओं, अंचलीय कार्यालय, तथा कार्पोरेट कार्यालय में महाप्रबंधक- एमएसएमई तथा वेल्थ मैनेजमेंट, होलसेल बैंकिंग के रूप में बैंकिंग के विविध क्षेत्रों में कार्य किया है। बैंक में अपने कार्यकाल के दौरान उन्होंने देश के विभिन्न भौगोलिक केन्द्रों तथा कुआलालम्पूर तथा सिंगापुर में संबंधित क्षेत्रों के मुख्य कार्यपालक के रूप में कार्य किया। श्री तिवारी महाप्रबंधक के रूप में बैंक ऑफ बड़ौदा के महानगरीय मुंबई अंचल के प्रमुख भी रहे।

यूनियन बैंक ऑफ इंडिया में कार्य ग्रहण करने से पूर्व श्री तिवारी 18 जून, 2012 से इलाहाबाद बैंक के कार्यपालक निदेशक रहे तथा वहां उन्होंने ऋण, ऋण अनुश्रवण, एचआर, आईटी, जोखिम प्रबंधन, वित्त एवं लेखा, सतर्कता, शाखा विस्तार तथा सहायक सेवाएं संविभागों का कार्यभार संभाला। उन्होंने ऑल बैंक फाइनेन्स लिमिटेड के बोर्ड में निदेशक के रूप में भी कार्य किया है।

वर्तमान में श्री अरुण तिवारी बैंक की एसेट मैनेजमेंट कंपनी, यूनियन केबीसी एसेट मैनेजमेंट कंपनी लिमिटेड के भी चेयरमैन हैं। श्री तिवारी बैंक की जीवन बीमा संयुक्त उद्यम कंपनी स्टार यूनियन दाई-इची लाइफ इंश्योरेंस कंपनी लिमिटेड के भी निदेशक हैं। इसके अतिरिक्त वह बैंक की ओवरसीज सहायक कंपनी यूनियन बैंक ऑफ इंडिया(यूके) लिमिटेड के भी चेयरमैन हैं।

श्री अरुण तिवारी वित्तीय समावेशन पर इंडियन बैंक्स एसोसिएशन की स्टैंडिंग कमेटी के चेयरमैन तथा जनरल इंश्योरेंस कार्पोरेशन ऑफ इंडिया (जीआईसी आरई) के निदेशक मण्डल में निदेशक हैं।

Shri Arun Tiwari is the Chairman and Managing Director of Union Bank of India since December 26th, 2013.

A postgraduate in Chemistry, Shri Tiwari has extensive knowledge in areas as diverse as banking & finance and computer programming. Shri Tiwari, a voracious reader and continuous learner, has undergone training at prestigious institutions, like Arthur D'Little, Boston, USA, Kellogg School of Management, Northwestern University, Chicago, Indian School of Business, Hyderabad, Indian Institute of Technology, Mumbai, NIBM, Pune, etc. Shri Tiwari did a study assignment in USA and Europe for export oriented Small Scale Industries in India under aegis of World Bank.

Shri Arun Tiwari started career as a Probationary Officer in Bank of Baroda, where he worked in almost all key segments of Banking, in various capacities – at Branches, Zonal Office, and at Corporate Office as General Manager – MSME & Wealth Management, Whole Sale Banking. His tenure in the Bank spanned various geographies of the country and overseas centers at Kuala Lumpur and Singapore, as Chief Executive of the respective territories. Shri Tiwari also headed Greater Mumbai Zone of Bank of Baroda, in the rank of General Manager.

Before joining Union Bank of India, Shri Tiwari was Executive Director in Allahabad Bank from June 18th, 2012 and handled the portfolios of Credit, Credit Monitoring, HR, IT, Risk Management, Finance & Accounts, Vigilance, Branch Expansion & Support Services. He has also served as Director on the Board of All Bank Finance Ltd.

Presently, Shri Arun Tiwari is also Chairman of Union KBC Asset Management Company Limited, an Asset Management Company of the Bank. Shri Tiwari is also Director on the Board of Star Union Dai-ichi Life Insurance Company Limited, Bank's Life Insurance Joint Venture Company. In addition, he is Chairman of Bank's overseas subsidiary i.e. Union Bank of India (UK) Ltd.

Shri Arun Tiwari is Chairman of Indian Banks' Association Standing Committee on Financial Inclusion and also Director on Board of General Insurance Corporation of India (GIC Re).



**श्री के. सुब्रह्मण्यम**  
कार्यपालक निदेशक

**Shri K. Subrahmanyam**  
Executive Director

श्री के. सुब्रह्मण्यम ने 21 जनवरी, 2013 को यूनियन बैंक ऑफ इंडिया के कार्यपालक निदेशक का कार्यभार ग्रहण किया। श्री सुब्रह्मण्यम का जन्म 15 जुलाई, 1955 को हुआ था। वह वाणिज्य में स्नातक तथा बेहरामपुर विश्वविद्यालय, उड़ीसा से गोल्ड मेडलिस्ट हैं। इंडियन ओवरसीज बैंक में अपने तीन दशक से अधिक के करियर में, उन्होंने देश-विदेश में विभिन्न विभागों का कार्यभार संभाला। वहां उनकी अंतिम पदस्थी एमएसएमई विभाग के प्रभारी महाप्रबंधक के रूप में थी। श्री सुब्रह्मण्यम ने 1975 में इंडियन ओवरसीज बैंक में परिवीक्षाधीन अधिकारी के रूप में कार्यभार ग्रहण किया था। उन्होंने बैंक की हैदराबाद, अहमदाबाद तथा मुंबई जैसी प्रमुख शाखाओं के शाखा प्रमुख के रूप में कार्य किया है। 2006 से 2008 के मध्य वह कोलकाता एवं विजयवाड़ा क्षेत्रों के क्षेत्र प्रमुख रहे। सितम्बर, 2008 से अगस्त, 2010 के मध्य वह बैंक के सिंगापुर संचालन के मुख्य कार्यपालक रहे। श्री सुब्रह्मण्यम एक लगनशील पाठक तथा कर्नाटक संगीत के बड़े प्रशंसक हैं।

Shri K. Subrahmanyam has assumed charge as Executive Director of Union Bank of India on 21-Jan-2013. Born on 15th July 1955, Shri Subrahmanyam is Graduate in Commerce and a Gold Medalist from Berhampur University, Orissa. In his Banking career, in Indian Overseas Bank, spanning of over three decades, he held various positions across the country as well as overseas. His last posting was as General Manager in charge of Bank's MSME portfolio. Shri Subrahmanyam joined Indian Overseas Bank as Probationary Officer in 1975. He served as Branch Head at Bank's major branches in Hyderabad, Ahmedabad and Mumbai. He was the Regional Head of Kolkata and Vijayawada region between 2006 and 2008. He was posted overseas as Chief Executive of Bank's Singapore Operations between September 2008 and August 2010. Shri Subrahmanyam is an avid reader and an ardent admirer of Carnatic music.



**श्री राकेश सेठी**  
कार्यपालक निदेशक

**Shri Rakesh Sethi**  
Executive Director

श्री राकेश सेठी बी.कॉम., एलएलबी तथा पर्सनल मैनेजमेन्ट में डिप्लोमा धारक हैं। वह इंडियन इन्स्टिट्यूट ऑफ बैंकिंग एवं फाइनेन्स के सर्टिफाइड एसोशिएट हैं। उन्होंने बैंक ऑफ इंडिया में अपना करियर आरंभ किया तथा उन्हें राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय परिचालन-दोनों स्तरों पर बैंकिंग के विविध क्षेत्रों में कार्य करने का 35 वर्षों से अधिक का व्यापक अनुभव है।

बैंक ऑफ इंडिया में अंचल प्रमुख के रूप में वह चंडीगढ़ अंचल के प्रमुख रहे, जिसमें उत्तरी राज्य हिमाचल प्रदेश, हरियाणा तथा केंद्र शासित प्रदेश चंडीगढ़ शामिल हैं। महाप्रबंधक के रूप में वह नेशनल बैंकिंग- दक्षिण के प्रमुख रहे, जिसमें सम्पूर्ण दक्षिण भारत के सभी छह अंचल जिनमें कुल 565 शाखाएं आती हैं, शामिल हैं। वह बैंक के खुदरा बैंकिंग परिचालन के भी प्रमुख रहे।

बैंक ऑफ इंडिया में अपने कार्यकाल के दौरान उनका प्रमुख कार्यक्षेत्र खुदरा, एमएसएमई तथा ग्राहक वालेट में बैंक की हिस्सेदारी पर विशेष ध्यान देते हुए अंतर्राष्ट्रीय बैंकिंग रहा है। अपने घरेलू बैंकिंग अनुभव के अतिरिक्त वह जर्सी- चैनल द्वीप, जाम्बिया तथा अंत में बैंक ऑफ इंडिया के यूरोपीय संचालनों के मुख्य कार्यपालक के रूप में तीन विदेशी पदस्थियों पर भी रहे हैं।

उन्हें 5 अगस्त, 2013 को यूनियन बैंक ऑफ इंडिया के कार्यपालक निदेशक के पद पर पदोन्नत किया गया तथा तब से वह ट्रेजरी (घरेलू एवं फॉरेक्स) कारोबार, एनपीए प्रबंधन, खुदरा बैंकिंग एवं विपणन, वैकल्पिक चैनल तथा नव प्रवर्तन, केंद्रीय लेखापरीक्षा एवं निरीक्षण विभाग जैसे प्रमुख विभागों का पर्यवेक्षण कर रहे हैं। वह यूनियन बैंक ऑफ इंडिया के ओवरसीज परिचालनों का भी पर्यवेक्षण कर रहे हैं, जिसमें हांगकांग, दुबई तथा एंटवर्प-बेल्जियम शाखाएं, यूके में सहायक कंपनी तथा बीजिंग, शंघाई, सिडनी एवं अबू धाबी में प्रतिनिधि कार्यालय शामिल हैं। भारत तथा विदेशों में प्राकृतिक स्थलों की यात्राएं करना उनका शौक है।

Mr Rakesh Sethi, is Bachelor of Commerce, LLB and a Diploma holder in Personnel Management. He is a Certified Associate of the Indian Institute of Banking and Finance. He has a vast experience spanning more than 35 years in various facets of banking both in domestic and international operations, having started his career with Bank of India.

As Zonal Manager Bol, Mr Sethi headed Chandigarh zone covering the Northern states of Himachal Pradesh, Haryana & U.T. Chandigarh. As a General Manager, he headed the National Banking -

South comprising all the six zones of entire Southern India having 565 branches and Retail Banking operations of the Bank.

During his tenure in Bank of India he handled many core areas viz. Retail, MSME and International Banking with a focus on increasing the bank's share in the customer wallet. In addition to his domestic banking experience, Mr Sethi also has three overseas stints during his career at Jersey - Channel Islands, Zambia and lastly as Chief Executive of European operations of Bank of India.

He was elevated to the position of Executive Director of Union Bank of India on 5th August 2013 and since then he has been overseeing operations of key departments viz. Treasury (Domestic & Forex) Business, NPA Management, Retail Banking & Marketing, Alternate Channels & New Initiative, Central Audit & Inspection Dept. He also supervises the overseas operations of Union Bank of India having branches in Hong Kong, Dubai and Antwerp – Belgium and also a subsidiary in UK besides representative offices in Beijing, Shanghai, Sydney and Abu Dhabi.

Touring different places very close to nature in India and abroad is his hobby.



श्री किशोर खरात  
कार्यपालक निदेशक

**Shri Kishor Kharat**  
Executive Director

श्री किशोर खरात ने 10 मार्च, 2015 को यूनियन बैंक ऑफ इंडिया के कार्यपालक निदेशक का कार्यभार ग्रहण किया। 4 सितंबर, 1958 को जन्मे श्री खरात वाणिज्य व विधि में स्नातक तथा सीएआईआईबी हैं। वह प्रबंधन में भी एग्जीक्यूटिव डिप्लोमा धारक हैं। बैंक ऑफ बड़ौदा में अपने तीन दशकों से अधिक के कार्यकाल में उन्हें बैंकिंग के विविध क्षेत्रों में कार्य करने का अनुभव प्राप्त है, जिसमें ऋण प्रशासन, विदेशी मुद्रा कारोबार, सूचना प्रौद्योगिकी के साथ भारत एवं विदेशों में सामान्य प्रशासनिक उत्तरदायित्व शामिल है। श्री खरात ने ट्रिनीडाड एवं टोबैगो, वेस्ट इंडीज में बैंक ऑफ बड़ौदा की विदेशी सब्सिडियरी की स्थापना की तथा उसके प्रबंध निदेशक के रूप में 3 वर्ष से अधिक समय तक शीर्ष नेतृत्व प्रदान किया। वह दोनों देशों के बीच व्यापार प्रोत्साहन हेतु ट्रिनीडाड एवं टोबैगो चैम्बर ऑफ कामर्स एंड इंडस्ट्री के संस्थापक सदस्य के रूप में सक्रिय रहे। उनका अन्य विदेशी उत्तरदायित्व शरजाह (यूएई) में रहा। उन्होंने बैंक के कार्पोरेट कार्यालय में कार्पोरेट ऋण का भी पर्यवेक्षण किया तथा हैदराबाद में कार्पोरेट फाइनेंस सर्विसेज शाखा के प्रमुख के रूप में भी कार्य किया। वहां अपनी अंतिम पदस्थी के दौरान वे बैंक ऑफ बड़ौदा के वित्तीय समावेशन वर्टिकल के महाप्रबंधक के रूप में कार्यरत थे, जहां अपने बैंक, भारतीय रिजर्व बैंक तथा भारत सरकार की प्रमुख वित्तीय समावेशन पहलों के कार्यान्वयन में उनकी प्रमुख भूमिका रही। वह देश की समावेशी संवृद्धि की दिशा में पूरे मनोयोग से कार्य करते रहे हैं। श्री खरात एक जिज्ञासु पाठक तथा प्रकृति के प्रशंसक हैं।

Shri Kishor Kharat has assumed charge as Executive Director of Union Bank of India on 10th March 2015. Born on 4th Sept. 1958, Shri Kharat is a graduate in Commerce, CAIIB and Law. He also holds an Executive Diploma in Management. In his banking career, in Bank of Baroda, spanning over more than three decades, Shri Kharat has got varied exposure which includes Credit Administration, Foreign Business, Information Technology and general administration in India as well as overseas. Shri. Kharat has established a foreign subsidiary of Bank of Baroda in Trinidad & Tobago, West Indies and headed the same as Managing Director for more than three years. He was also a founding member, active in the formation of India Trinidad & Tobago Chambers of Commerce & Industry, for fostering trade between two countries. His other foreign assignment was at Sharjah (UAE). He was also looking after the Corporate Credit in the Bank's Corporate Office and also headed Corporate Finance Services branch at Hyderabad. In his last posting Shri Kharat was heading Financial Inclusion Vertical as General Manager of Bank of Baroda, wherein he had been a key driver for implementation of major Financial Inclusion initiatives of the Bank, RBI as well as Government of India. He has been passionately working towards an Inclusive growth of the Country. Shri Kharat is an avid reader and an admirer of nature.



**श्री मिहिर कुमार**

सरकार द्वारा नामित निदेशक

**Shri Mihir Kumar**

Govt. Nominee Director

दिल्ली विश्वविद्यालय से अर्थशास्त्र एवं विधि में स्नातक श्री मिहिर कुमार ने 1997 में भारतीय रक्षा लेखा सेवा (आईडीएस) ग्रहण की। अपने 17 वर्षों से अधिक के सेवा काल में श्री मिहिर कुमार ने सशस्त्र बलों के भुगतान, लेखापरीक्षा एवं वित्तीय सलाह के अनेक उत्तरदायित्वों का निर्वहन किया है। लोकतांत्रिक गणराज्य कांगो में शान्ति सुरक्षा बल एमओएनयूसी में संयुक्त राष्ट्र की भारतीय शान्ति सुरक्षा ब्रिगेड के पहले वित्त अधिकारी के रूप में कार्यरत रहे। श्री कुमार आईडीएस अकादमी-राष्ट्रीय रक्षा वित्तीय प्रबंधन अकादमी (एनएडीएफएम), पुणे में संयुक्त निदेशक, प्रशिक्षण थे। वह रक्षा, विदेश, तेल तथा अन्य सभी केंद्रीय सरकारी खरीद, जिसमें लगभग ₹ 50,000 करोड़ का रक्षा बजट भी शामिल है, के ऑडिट एवं भुगतान का कार्य संभालने वाले कार्यालय के द्वितीयक कमाण्डर रहे। 25 अक्टूबर, 2012 से वे वित्तीय सेवाएं विभाग, वित्त मंत्रालय, भारत सरकार में निदेशक हैं।

An Economics and Law graduate from Delhi University, Shri Mihir Kumar joined Defence Accounts Service (IDAS) in 1997. In his service career of over seventeen years, Shri Mihir Kumar, has held a number of assignments relating to payment, audit and financial advice of Armed Forces. He was the first Finance Officer of Indian peace keeping Brigade in UN peace keeping force MONUC in Democratic Republic of Congo. Shri Kumar was Joint Director, Training in IDAS Academy-National Academy of Defence Financial Management (NADFM), Pune. He was second in command of the office handling audit and payment of all defence, foreign, oil and other central procurement items involving Defence Budget of about ₹ 50000 Cr. Since October 25, 2012 he is a Director in the Department of Financial Services, Ministry of Finance, Government of India.



**श्री दीपक सिंघल**

भारिबैं नामित निदेशक

**Shri Deepak Singhal**

RBI Nominee Director

श्री दीपक सिंघल भारतीय रिज़र्व बैंक के नई दिल्ली कार्यालय के क्षेत्रीय निदेशक हैं। इस उत्तरदायित्व से पूर्व, वह मुम्बई में भारतीय रिज़र्व बैंक के बैंकिंग परिचालन एवं विकास विभाग के प्रभारी मुख्य महाप्रबंधक थे। देश के केन्द्रीय बैंकर के रूप में उन्हें व्यापक अनुभव प्राप्त है। इससे पूर्व वह केन्द्रीय कार्यालय में परिसर विभाग तथा मानव संसाधन विकास विभाग के प्रमुख रह चुके हैं।

श्री सिंघल ने बैंकों के पर्यवेक्षण पर बॉसल समिति, बीआईएस तथा भारतीय रिज़र्व बैंक के अनेक महत्वपूर्ण कार्य समूहों/समितियों में कार्य किया है।

उन्होंने 1977 में इलाहाबाद से स्नातक किया। उसी विश्वविद्यालय से उन्होंने 1979 में अपनी एमबीए की डिग्री भी प्राप्त की तथा बैंक में अपने करियर के दौरान सीएआईआईबी भी किया।

Shri Deepak Singhal is the Regional Director of New Delhi office of the Reserve Bank of India. Prior to the current assignment, he was Chief General Manager Incharge looking after Department of Banking Operations and Development of the RBI at Mumbai. He has vast experience as a central banker of the country. He has earlier headed the Premises Department and Human Resource Development Department at Central Office.

Shri Singhal has served on several important working groups/committees of the Basel Committee on Bank Supervision, BIS and Reserve Bank of India.

He graduated from Allahabad University in 1977. He also acquired his MBA from the same University in 1979 as also CAIIB during the course of his career in the Bank.



**श्री जग मोहन शर्मा**  
सनदी लेखाकार निदेशक

**Shri Jag Mohan  
Sharma**  
C. A. Director

दिल्ली निवासी 65 वर्षीय श्री जगमोहन शर्मा ने दिल्ली विश्वविद्यालय से बी.काम.(आनर्स) किया है। उन्हें 33 वर्षों से अधिक का चार्टर्ड एकाउन्टेन्ट की प्रैक्टिस करने का अनुभव है तथा उन्होंने विशेष रूप से सार्वजनिक क्षेत्र के बैंकों के लिये कार्य किया है।

पिछले 33 वर्षों में उन्होंने बैंकों की शाखाओं की नियमित आन्तरिक लेखापरीक्षा, संगामी लेखापरीक्षा, सांविधिक लेखापरीक्षा और स्टॉक लेखापरीक्षा करने के साथ ही प्राथमिक प्रतिभूतियों का मूल्यांकन, सार्वजनिक क्षेत्र के बैंकों की ओर से बड़े कार्पोरेट देशीय उधारकर्ताओं की समुचित सावधानी एवं अनुश्रवण का कार्य किया है। उन्हें भारतीय रिजर्व बैंक के सीडीआर कक्ष के अर्न्तगत अनुश्रवण संस्थान, पंजाब नेशनल बैंक द्वारा सीडीआर तंत्र के अधीन बड़े उधारकर्ताओं का संगामी लेखापरीक्षक भी नियुक्त किया गया था।

श्री शर्मा ग्रामीण तथा निचले तबके के लोगों के कल्याण के प्रति सतत समर्पित रहे हैं। इस संबंध में उन्होंने पीएनबी फार्मर्स वेलफेयर ट्रस्ट के नाम से एक योजना बनाकर इसे कार्यान्वित किया, जिसके तहत पंजाब नेशनल बैंक द्वारा वित्त पोषित सभी ट्रैक्टरों के लिए व्यापक बीमा कवर की आवश्यकता को समाप्त कर दिया गया तथा इससे बचाये गये धन का उपयोग देश के विभिन्न क्षेत्रों में प्रशिक्षण केन्द्रों की स्थापना में किया गया। इसका उद्देश्य कृषि तकनीक, प्रौढ़ शिक्षा, किसानों के बच्चों के लिए कम्प्यूटर शिक्षा में सुधार, किसानों के परिवार की महिला सदस्यों को सिलाई मशीन प्रदान कराना था। वह इसके प्रारंभ से पांच वर्षों तक सांविधिक लेखापरीक्षक रहे।

उपर्युक्त के अलावा कार्पोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व के तहत मौजूदा एवं सेवानिवृत्त कर्मचारियों के कल्याण के लिए उन्होंने पंजाब नेशनल बैंक इम्प्लॉईज वेलफेयर ट्रस्ट की स्थापना की। इसके अतिरिक्त उन्होंने बिना किसी लाभ के उद्देश्य / या किसी धार्मिक समुदाय या जाति को बिना किसी लाभ के पंजाब नेशनल बैंक के सदस्यों के लिए पंजाब नेशनल बैंक सेन्टेनरी वेलफेयर ट्रस्ट की स्थापना भी की। उन्होंने भारत तथा विश्व का व्यापक भ्रमण किया है।

Shri Jag Mohan Sharma from New Delhi aged 65 years has done B.Com (Hons) from Delhi University and is a practicing Chartered Accountant with more than 33 years of experience and has exclusively worked for the Public Sector Banks.

In the long span of 33 years he has conducted various kinds of audits of the Bank's Branches like regular Internal Inspection, Concurrent audit, Statutory audit and having conducted stock audit, valuation of primary securities, due diligence and monitoring of large corporate domestic borrowers on behalf of Public Sector Banks. He was also appointed as concurrent auditor of large borrowers under the CDR mechanism by the Monitoring Institution, Punjab National Bank under CDR cell of RBI.

Shri Sharma has a deep commitment for the welfare of the rural people and the down trodden. In this regard he formulated and implemented a scheme under the name of PNB Farmer Welfare Trust under which requirement of comprehensive insurance policy was waived for all the tractors financed by the Punjab National Bank and money saved from this has been utilized in setting off the training centers in various parts of the country. It also aimed at improvement of farming technology, adult education, computer education for the wards of the farmers, provision of sewing machines to the female members of the farmer's families and remained statutory auditor for five years since its inception.

Besides above he created Punjab National Bank Employees Welfare Trust for the welfare of existing as well as retired employees under the Corporate Social responsibility. He has also created Punjab National Bank Centenary Welfare Trust for the purpose of the welfare of the members of Punjab National Bank without there being any profit motive and/or benefits to any particular religious community or caste. He has widely travelled in India and abroad.



**डॉ. रवीन्द्रराय हर्षदराय  
ढोलकिया**  
शेयरधारक निदेशक  
**Dr. Ravindrarai  
Harshadrai Dholakia**  
Shareholder Director

61 वर्षीय डॉ. ढोलकिया अहमदाबाद के निवासी हैं तथा आईआईएम अहमदाबाद में अर्थशास्त्र एवं पब्लिक सिस्टम के प्रोफेसर हैं और उन्हें 37 वर्षों का अनुभव है। वे मास्टर ऑफ आर्ट्स (गोल्ड मेडलिस्ट), अर्थशास्त्र (एमएसयू, बड़ौदा) में पीएच.डी तथा पोस्ट-डॉक्टोरल फेलो (यूनिवर्सिटी ऑफ टोरन्टो) हैं।

वे एयर इंडिया, अडानी इन्टरप्राइजेज लिमिटेड तथा गुजरात स्टेट पेट्रोलियम कारपोरेशन लिमिटेड के निदेशक मंडल में निदेशक हैं।

वे छठे केन्द्रीय वेतन आयोग के सदस्य थे तथा भारत सरकार एवं गुजरात राज्य सरकार द्वारा नियुक्त विभिन्न उच्चाधिकार प्राप्त समितियों में उन्होंने विशेषज्ञ सदस्य के रूप में कार्य किया है। उन्होंने आर्थिक विकास एवं नीतियों के क्षेत्र में अनेक पुस्तकें, विनिबंध एवं शोध पत्र प्रकाशित किये हैं।

Dr. Dholakia from Ahmedabad aged 61 years is a Professor of Economics and Public Systems in IIM Ahmedabad and has 37 years of experience. He is Master of Arts (Gold Medalist), Ph. D. in Economics (MSU, Baroda) and Post-Doctoral Fellow (Univ. of Toronto).

He is a Director on the Boards of Air India, Adani Enterprises Limited and Gujarat State Petroleum Corporation Limited.

He was a Member of the Sixth Central Pay Commission and has worked as an expert Member on numerous High Powered Committees appointed by the Government of India and State Government of Gujarat. He has published several books, monographs and research papers in the field of economic development and policies.



**श्री दीपांकर चटर्जी**  
शेयरधारक निदेशक  
**Shri Dipankar Chatterji**  
Shareholder Director

कोलकाता के 66 वर्षीय श्री डी. चटर्जी एक वाणिज्य स्नातक हैं तथा लेखापरीक्षा एवं कंसलटेंसी में 42 वर्षों के अनुभव के साथ चार्टर्ड एकाउन्टेन्ट की प्रैक्टिस करते हैं। वह अन्य सार्वजनिक क्षेत्र के बैंकों के निदेशक मंडल में रहे हैं तथा हिन्दुस्तान नेशनल ग्लास एंड इंडस्ट्रीज लि., पियरलेस फाइनेंशियल सर्विसेज लि., टेक्समैको इन्फ्रास्ट्रक्चर एंड होल्डिंग लि., वेस्ट बंगाल इन्डस्ट्रियल डेवलपमेन्ट कारपोरेशन लि., टीआरएफ लि. सहित अनेक कंपनियों के बोर्ड में भी हैं। श्री चटर्जी कलकत्ता स्टॉक एक्सचेंज लि. के अध्यक्ष हैं तथा वर्तमान में देश के 10 शीर्ष बिजनेस स्कूलों में से एक के उपाध्यक्ष हैं। वह भारिबैं/आईबीए/ विभिन्न सरकारी प्राधिकारियों द्वारा गठित अनेक समितियों के सदस्य रहे हैं। वह आईसीएआई के सेन्ट्रल काउंसिल सदस्य रहे हैं तथा आईसीएआई की ऑडिटिंग प्रैक्टिस कमेटी के अध्यक्ष थे। वह आईसीएआई की ईस्टर्न इंडिया रीजनल काउंसिल के भी अध्यक्ष रहे। वह सीआईआई की नेशनल काउंसिल के सदस्य हैं तथा नेशनल कमेटी ऑन फाइनेंशियल रिपोर्टिंग के अध्यक्ष भी हैं।

Shri D. Chatterji from Kolkata aged 66 years is a Commerce graduate and a practicing Chartered Accountant with around 42 years of experience in auditing and consultancy. He has been on the Board of other Public Sector Banks and is also on the Boards of a number of companies including Hindustan National Glass & Industries Limited, Peerless Financial Services Ltd., Texmaco Infrastructure & Holdings Ltd., West Bengal Industrial Development Corporation Limited, TRF Limited. Shri Chatterji is the Chairman of The Calcutta Stock Exchange Ltd and is currently the Vice President of one of the top 10 Business schools in the Country. He has been member on various Committees set up by RBI/IBA/various Government authorities. He had been a Central Council member of ICAI and was the Chairman of Auditing Practices Committee of ICAI. He was also the Chairman of Eastern India Regional Council of the ICAI. He is a member of National Council of CII and also Chairman of National Committee on Financial Reporting.