

युनाइटेड बैंक ऑफ़ इंडिया

(भारत सरकार का उपक्रम)
आपका बैंक



United Bank of India

(A Govt. of India Undertaking)
The Bank that begins with U

www.unitedbankofindia.com

वार्षिक रिपोर्ट

ANNUAL REPORT

2016-2017

युनाइटेड बैंक ऑफ़ इंडिया

प्रधान कार्यालय

युनाइटेड टावर, 11 हेमन्त बसु सरणी, कोलकाता - 700 001

www.unitedbankofindia.com

United Bank of India

Head Office

United Tower, 11, Hemanta Basu Sarani, Kolkata - 700 001

www.unitedbankofindia.com

विषय सूची

● निदेशक मंडल	2
● मुख्य सतर्कता अधिकारी एवं महाप्रबंधकगण	3
● बैंक का संक्षिप्त इतिहास और संकल्प	5
● कार्य-निष्पादन की एक झलक	6
● शेयरधारकों को संदेश	8-9
● निदेशकों की रिपोर्ट एवं प्रबंधन विचार-विमर्श और विश्लेषण	10-31
● कंपनी अभिशासन रिपोर्ट	32-43
● आचार-संहिता की घोषणा	44
● सीईओ-सीएफओ का प्रमाणपत्र	45
● कंपनी अभिशासन पर लेखा परीक्षकों का प्रमाणपत्र	46
● व्यवसाय उत्तरदायित्व रिपोर्ट	47-55
● स्वतंत्र लेखा परीक्षकों की रिपोर्ट	56-58
● 31 मार्च, 2017 का तुलन-पत्र	59-60
● अनुसूची-1 से अनुसूची 12	61-68
● 31 मार्च, 2017 को समाप्त वर्ष का लाभ-हानि लेखा	69
● अनुसूची-13 से अनुसूची 18	70-98
● 31 मार्च, 2017 को समाप्त वर्ष का नकदी प्रवाह विवरण	99-100
● बासेल-III शर्तों के अंतर्गत स्तंभ-3 का प्रकटीकरण	101-136

CONTENTS

● Brief History & Vision Statement of the Bank	1
● Performance at a Glance	2-3
● Message to Shareholders	4-6
● Director's Report & Management Discussion and Analysis	7-32
● Corporate Governance Report	33-45
● Code of Conduct Declaration	46
● CEO-CFO Certificate	47
● Auditors' Certificate on Corporate Governance	48
● Business Responsibility Report	49-60
● Independent Auditors' Report	61-63
● Balance Sheet as on 31st March 2017	64-65
● Schedule 1 - Schedule 12	66-72
● Profit & Loss Account for the year ended 31st March 2017	73
● Schedule 13 - Schedule 18	74-109
● Cash Flow Statement for the year ended 31st March 2017	110-111
● Pillar - 3 Disclosure under Basel-III Norms	112-153



निदेशक मंडल / BOARD OF DIRECTORS



श्री पवन बजाज
प्रबंध निदेशक एवं मुख्य कार्यपालक अधिकारी
Sri Pawan Bajaj
Managing Director & CEO



श्री के.वी. रायमूर्ती
कार्यपालक निदेशक
Sri K V Rama Moorthy
Executive Director



श्री अशोक कुमार प्रधान
कार्यपालक निदेशक
Sri Ashok Kumar Pradhan
Executive Director



श्री ए.के. डोगरा
भारत सरकार द्वारा नामित
Sri A. K. Dogra
Nominee-Govt. of India



श्री अर्जुन राय
भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा नामित
Sri Arun Roy
Nominee Reserve Bank of India



श्री एस. सूर्यनारायण
शेयरधारक निदेशक
Sri S. Suryanarayana
Shareholder Director

मुख्य सतर्कता अधिकारी / CHIEF VIGILANCE OFFICER



श्री अरुण कुमार वर्मा
Sri Arun Kumar Verma

महाप्रबंधकगण / GENERAL MANAGERS



श्री देबाशीष मुखर्जी
Sri Debashish Mukherjee



श्री नरेश कुमार कपूर
Sri Naresh Kumar Kapoor



श्री विकास सीताराम खुटवाड
Sri Vikas Sitaram Khutwad



श्री संजय कुमार
Sri Sanjay Kumar



श्री मानस धर
Sri Manish Dhar



मो. आबदुल वाहिद
Md. Abdul Wahid



श्री उमेश कुमार राय
Sri Umesh Kumar Roy



श्रीमती सुनंदा बसु
Smt. Sunanda Basu



श्री कुंतिला बालाराजू
Sri Kuntilla Balakrishna



श्री विनय गंदोत्रा
Sri Vinaj Gandotra



श्री गौरी प्रसाद शर्मा
Sri Gauri Prasad Sharma



श्री अलहारी शेषुबाबु
Sri Alahari Seshubabu



कंपनी सचिव, अनुपालन अधिकारी एवं
निदेशक मंडल के सचिव
विक्रमजीत सोम

रजिस्ट्रार एंड शेयर ट्रांसफर एजेंट :
सी-101, 247 पार्क
एलबीएस मार्ग
विखोली (पश्चिम)
मुंबई - 400083

सांविधिक केन्द्रीय लेखा परीक्षकगण:
मेसर्स नंटी एंड एशोसिएट्स
मेसर्स अरूण के. अग्रवाल एंड एशोसिएट्स
मेसर्स मुखर्जी, बिस्वास एंड पार्टनर्स

पंजीकृत कार्यालय का पता:
युनाइटेड बैंक ऑफ इंडिया
युनाइटेड टॉवर
11, हेमंत वसु सरणी कोलकाता - 700001

वेबसाइट:
www.unitedbankofindia.com

ई-मेल:
investor@unitedbank.co.in

बैंक का संक्षिप्त इतिहास

युनाइटेड बैंक ऑफ इंडिया का एक समृद्ध इतिहास है - एक छोटा सा बैंक, कोमिल्ला बैंकिंग कॉरपोरेशन लिमिटेड, (1914 में स्थापित किया गया था) जिसका तीन अन्य बैंकों के साथ विलयन हुआ था अर्थात्, कोमिल्ला यूनियन बैंक लिमिटेड (1922 में स्थापित), हुगली बैंक लिमिटेड (1932 में स्थापित) और बंगाल सेटल बैंक लिमिटेड (1918 में स्थापित) जो 18 जुलाई 1950 को युनाइटेड बैंक ऑफ इंडिया में परिणत हुआ। बैंक का मुख्यालय 4, क्लाइन घाट स्ट्रीट, (वर्तमान में एन.सी. दत्त सरणी), कोलकाता-700 001 में था, जोकि बाद में 11, हेमंत बसु सरणी, कोलकाता- 700 001 के वर्तमान स्थान पर स्थानांतरित हो गया। 19 जुलाई, 1969 को 13 अन्य बैंकों के साथ इस बैंक का भी राष्ट्रीयकरण हुआ। बाद में कटक बैंक लिमिटेड, तेजपुर औद्योगिक बैंक लिमिटेड, हिन्दुस्तान मर्केटाइल बैंक लिमिटेड और नारंग बैंक ऑफ इंडिया लिमिटेड को इस बैंक के साथ विलय कर दिया गया।

युनाइटेड बैंक ऑफ इंडिया की ताकत क्रमशः बढ़ती गई। राष्ट्रीयकरण के समय, 1969 में 174 शाखाओं का नेटवर्क और 259 करोड़ रुपये से व्यवसाय की शुरुआत करके, बैंक का अब 2053 शाखाओं / कार्यालयों के साथ कुल व्यवसाय ₹.1.97 लाख करोड़ से अधिक का है। पूर्वी पाकिस्तान में परिचालित शाखाओं को, 1971 में पाकिस्तान के साथ हुए युद्ध के परिणाम स्वरूप उन्हें बंद कर दिया गया। बैंक ने 2010 में ढाका, बांग्लादेश और बाद में यांगून, म्यांमार में प्रतिनिधि कार्यालय स्थापित करके अपनी अंतरराष्ट्रीय उपस्थिति का विस्तार किया है। बैंक का अंतरराष्ट्रीय परिचालन, वैदेशिक बैंकों के साथ पारस्परिक संबंध के माध्यम से जुड़ा है।

युनाइटेड संकल्प

हमारा संकल्प व्यावसायिकता, विश्वास एवं पारदर्शिता के वातावरण में, समष्टि अभिशासन और सामाजिक उत्तरदायित्वों के उच्चतम मानकों को अपनाकर, समस्त स्वत्ताधारियों की अपेक्षाओं और अपने कर्मचारियों की महत्वाकांक्षाओं को पूरा करने और जोखिम प्रबंधन पर समुचित बल देते हुए, हमारे देश के एक, व्यवसाय वृद्धि एवं लाभप्रदता पर केंद्रीभूत, गतिशील, प्रौद्योगिकी उन्नत, ग्राहक हितैषी, प्रगामी, आर्थिक रूप में सुदृढ़, अखिल भारतीय बैंक के रूप में उभरना है।

सारतः, सर्वोत्कृष्टता की प्राप्ति ही, हमारे बैंक का आंतरिक दर्शन और प्रेरणा स्रोत होगा।



कार्यनिष्पादन की विशेषताएं

- ◆ 31.03.2017 तक बैंक का कुल व्यवसाय बढ़कर रु. 197442 करोड़ हुआ ।
- ◆ कुल वमा राशि में रु. 10538 करोड़ तक वृद्धि हुई ।
- ◆ 31 मार्च, 2017 तक कासा की हिस्सेदारी बढ़कर 47.33% हुई ।
- ◆ 2017 की चौथी तिमाही के लिए परिचालन लाभ रु. 116 करोड़ और वित्त वर्ष 2016-17 के लिए यह रु. 1552.89 करोड़ हुआ ।
- ◆ 2017 की चौथी तिमाही के लिए शुद्ध लाभ रु. 74 करोड़ और वित्तीय वर्ष 2016-17 के लिए रु. 219.51 करोड़ हुआ
- ◆ 2017 की चौथी तिमाही के लिए शुद्ध व्याज आय (एनआईआई) रु. 501.94 करोड़ और वित्तीय वर्ष 2016-17 के लिए रु. 1927.73 करोड़ हुई ।
- ◆ 31.03.2017 तक सकल एनपीए रु. 10952 करोड़ हुआ ।
- ◆ वित्तीय वर्ष 2016-17 के लिए एनआईएम 1.60% रहा ।
- ◆ 31 मार्च, 2017 तक टिपर-I 7.69% के साथ सीआरएआर (बासेल-III) 11.14% हुआ ।

कार्यनिष्पादन की एक झलक

राशि करोड़ रु में

सापेक्ष	2014-15	2015-16	2016-17
शाखाओं की संख्या	2004	2011	2053
पूँजी	839.52	1319.52	1812
इक्विटी	839.52	839.52	1394
पेइन्सपीएल	0	0	0
शेयर आवेदन राशि (लंबित आवेदन)	0	480	418
रिजर्व और अधिशेष	4988.52	4999.67	5931.46
पूँजी पर्याप्तता			
बासेल II	11.42%	10.46%	11.68%
बासेल III	10.57%	10.08%	11.14%
सकल लाभ	2427.94	1811.80	1552.89
शुद्ध लाभ	255.99	-281.95	219.51
कुल जमा	108818	116401	126939
प्रतिशत में वृद्धि	-2.41%	6.97%	9.05%
सकल अग्रिम	69070	71412	78503
प्रतिशत में वृद्धि	1.60%	3.39%	-1.27%
कुल व्यवसाय	177888	187813	197442
प्रतिशत में वृद्धि	-0.89%	5.58%	5.13%
निवेश	46798	44934	53355
प्राथमिकताप्राप्त क्षेत्र को अग्रिम	28561	29809	30623
शुद्ध ऋण / एएनबीसी का प्रतिशत	40.48%	41.16%	40.71%
कुल स्टाफ	15192	14981	14962
प्रति कर्मचारी व्यवसाय	11.51	12.37	13.04



शेयरधारकों को संदेश



प्रिय शेयरधारकों,

अपने बैंक की 2016-17 की वार्षिक रिपोर्ट आपके समक्ष प्रस्तुत करते हुए मुझे खुशी हो रही है। कई चुनौतियों के बावजूद आपका बैंक मुनाफा करने में सफल रहा।

वैश्विक अर्थव्यवस्था कई दुविधाओं से ग्रस्त रही। इनमें युरोपियन यूनियन से ब्रिटेन का निकल जाना, संयुक्त राज्य अमेरिका में डोनाल्ड ट्रम्प का राष्ट्रपति बनना और बर्मा की वित्तीय और मौद्रिक नीतियों में बदलाव लाना और भारत में विमुद्रीकरण शामिल है। फिर भी वैश्विक अर्थव्यवस्था विभिन्न आर्थिक एवं राजनीतिक दबावों के बावजूद स्थिर रही। अन्तर्राष्ट्रीय मुद्राकोष ने ठम्मीद जतायी कि वैश्विक आर्थिक विकास जो 2016 में 3.1% था वह 2017 में बढ़कर 3.5% और 2018 में 3.6% होगा। इस अवधि में विकसित अर्थव्यवस्था में विकास की सम्भावना 1.7% से 2.0% के बीच जतायी गई और ठम्मीद की गई कि उभरते बाजार में 4.1% से 4.8% के बीच वृद्धि होगी। 2017-18 में विकास के दो वाहक चीन और भारत में विकास की दर क्रमशः 6.7% और 6.8% होने की ठम्मीद जतायी गई। 2018-19 में चीन की विकास दर ठम्मीद से कम रहकर 6.2% होने और भारत की विकास दर बढ़कर 7.7% होने की संभावना व्यक्त की गई है। अगले एक वर्ष में संयुक्त राज्य अमेरिका और यूरो क्षेत्र में मुद्रास्फीति दोगुनी होने की आशंका है। डॉलर मजबूत स्थिति में था और अमेरिकी फेडरल रिजर्व ने व्याज की दर को बढ़ाया। अमेरिका में हुई इन गतिविधियों के कारण उसकी आंतरिक नीतियों में बदलाव और चीन की अस्थिरता में संभावित वृद्धि के कारण भारतीय बाजार दबाव में आ सकता है।

विमुद्रीकरण भारतीय अर्थव्यवस्था केन्द्रबिन्दु रहा। देश की 86% बैंध मुद्रा अवैध घोषित हो गई। संतुलन के नए स्तर की तलाश में थोड़ा बकत लगेगा। विमुद्रीकरण ने शुरू में सबको अस्थिर कर दिया लेकिन भारत सरकार और भारतीय रिजर्व बैंक द्वारा की गई तत्काल कार्रवाइयों के फलस्वरूप जल्दी ही स्थिति सामान्य हो गई। इसी के साथ डिजिटल लेन-देन का युग शुरू हुआ। संविधान में एक संशोधन ने चिर-प्रतीक्षित वस्तु एवं सेवा कर का रास्ता साफ कर दिया। 'इन्सोल्वेंसी एंड बैकरोम्सी कोड' के लागू होने से बैंकों के हाथ में अनर्जक आस्तियों के संज्ञास ले लड़ने के लिए कुछ प्रभावी अस्त्र आ गए हैं।

कुछ वर्षों से बैंकों की अनर्जक आस्तियाँ ही उस बैंक विशेष का भाग्य लिख रही हैं। अनर्जक आस्तियों के बहुआयामी कुमभाव ने बैंकों की आय का रास्ता जाम कर दिया है, ऋण पोर्टफोलियो के क्षेत्र में वृद्धि रुक गई है, मुनाफा कम होता जा रहा है, निधियों के पुनर्निवेश की प्रक्रिया अस्त-व्यस्त हो गई है और इसके कारण संपूर्ण आर्थिक चक्र ही अवरुद्ध हो गया है। विमुद्रीकरण के फलस्वरूप नकदी प्रवाह अपर्याप्त रहा और कॉर्पोरेट क्षेत्रों को इस बड़ी चुनौती का सामना करना पड़ा। ग्रीष्म में कमी आने और विभिन्न परियोजनाओं के ठप्प पड़ जाने से उधारकर्ता के लिए ऋण चुकाना मुश्किल हो गया। इसके फलस्वरूप ऋण प्रदायगी में कोई सुधार नहीं हुआ और ऋण प्रदायगी में बैंकों की विशाल क्षमता का कोई उपयोग नहीं हो सका। इसके परिणामस्वरूप, सार्वजनिक क्षेत्र के बैंकों की अनर्जक आस्तियाँ या अशोध्य ऋण का स्तर एक अभूतपूर्व ऊँचाई पर पहुँच गया। पल्लहाल ऋण क्षेत्र का विकास, आस्ति गुणवत्ता के मुद्दे, विस्थापन के फलस्वरूप बढ़ते प्रबंधन की जरूरत इत्यादि के कारण अन्य बैंकों के साथ-साथ आपके बैंक का मुनाफा भी बहुत प्रभावित हुआ है।

इस वर्ष आपके बैंक का ध्यान ऋण प्रदान - खासकर एम एस एम ई क्षेत्र में ऋण प्रदान करने, अनर्जक आस्तियों (एन पी ए) को कम करने और लागत को विवेकसम्मत करने पर रहा। खुदरा ऋण 12612 करोड़ रूपए से बढ़कर 13221 करोड़ रूपए हो गया। यह विकास आवास ऋण के क्षेत्र में 19.18% की उत्साहजनक वृद्धि के कारण हुआ। एम एस एम ई ऋण 10682 करोड़ रूपए से बढ़कर 11404 करोड़ रूपए हुआ। इसी दिशा में आगे बढ़ते हुए आपका बैंक आवास ऋण और खुदरा ऋण के अन्य क्षेत्रों पर विशेष ध्यान देना जारी रखेगा। आपका बैंक अखिल भारतीय स्तर पर व्यवसाय जुटाने के लिए संभाव्य एम एस एम ई केन्द्रों की पहचान करेगा। यह बड़े कॉर्पोरेट ऋणों पर अपनी निर्भरता कम करने के लिए धरपूर श्यास करेगा क्योंकि ये जोखिम भरे, पूँजी-खपाऊँ और प्रतिफल विहीन साबित हुए हैं। सकल अनर्जक आस्तियों के अनुपात में बढ़ोतरी का कारण ऋण प्रदाय में कमी और औसत कमी रही जो पिछले वर्ष भी थी। आपके बैंक ने 2017-18 में सकल अनर्जक आस्तियों को घटाकर मौजूदा स्तर से 10% तक करने का महत लक्ष्य रखा है जो बसूली और खातों के उन्नयन के जरिए होगा, जिसमें से एक बड़ा भाग बड़ा खातों से होगा। आशा है कि मार्च 2018 में अनर्जक आस्तियों (एन पी ए) में यह कमी और 75000/- हजार करोड़ रूपए के लगभग ऋण पोर्टफोलियो का लक्ष्य हमारे सकल अनर्जक आस्तियों को कम करके थोड़ा और स्वीकार्य स्तर तक ला सकेगा। खर्च में किरफायत बरतने के लिए बैंक ने जो कदम उठाए, इसके कारण 2015-16 में जो परिचालनगत खर्च 2973 करोड़ रूपए था वह 2016-17 में 2561 करोड़ रूपए रहा।

बैंक को पूँजी के क्षेत्र में अपने प्रमोटरों जैसे, भारत सरकार से अपार समर्थन प्राप्त हुआ है। वित्तीय वर्ष के दौरान बैंक को केंद्र सरकार से रु. 1026 करोड़ की पूँजी सहायता दो खेपों में मिली। बैंक स्वयं ही अपनी पहली क्यूआईपी जारी कर 127.49 करोड़ रूपए जुटा सकता है। बैंक ने अपने टियर-1 पूँजी में वृद्धि हेतु अतिरिक्त टियर-1 या एटी बॉन्ड के जरिए 200 करोड़ रूपए जुटाए। इनके साथ, बैंक के पास फिलहाल पर्याप्त पूँजी है, हालांकि चालू वर्ष के दौरान बाजार से और अधिक पूँजी जुटाने के लिए बैंक अपने अवसरों की तलाश जारी रखेगा। मार्च 2019 तक पूँजी के मामले में आत्मनिर्भर होना ही बैंक का अंतिम उद्देश्य है जब बासेल-III मानदंड पूरी तरह से लागू हो जाएंगे।

केंद्र सरकार द्वारा पूँजी दिए जाने के परिणामस्वरूप, आपका बैंक भारत सरकार के साथ एक त्रिपक्षीय समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने की प्रक्रिया में है। बैंक प्रबंधन और उसके कर्मचारियों वित्तीय वर्ष 2018 और उसके बाद प्रारंभ से ही इस बैंक को मुनाफे में लाने के लिए एक समयबद्ध योजना बनाने के लिए प्रतिबद्ध है। इस योजना में अन्य बातों के साथ-साथ अनर्जक आस्ति प्रबंधन, ऋण प्रदायगी में वृद्धि, बाजार से पूँजी जुटाना, लागत में कमी लाना जैसे महत्वपूर्ण कदम शामिल हैं जिनकी निगरानी तिमाही आधार पर होगी।

2016-17 में आपके बैंक का निष्ठादन इस प्रकार रहा :

- बैंक ने पिछले वर्ष की हानि (रु. 281.95 करोड़) से उबर कर रु. 219.51 करोड़ का शुद्ध लाभ दर्ज किया है।
- बैंक का कुल व्यवसाय रु. 197442 करोड़ हुआ जिसमें रु. 126939 करोड़ की जनराशि एवं रु. 70503 करोड़ की ऋण राशि शामिल है।
- कुल जमा राशि में कासा का अंश 47.33% रहा, जो उद्योग जगत में सबसे अधिक है।
- आस्तियों पर आय 0.21% और हिविटी पर आय 4.38% हुई जो पिछले वर्ष क्रमशः - 0.22% एवं -6.01% थी।